

Yhtymähallitus

Aika 6.10.2026 klo 08:30 - 08:59

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti, kokoustila Mestari

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	Klo	Lisätiedot
Läsnä	Laakso Jetta	hallituksen puheenjohtaja	08:30 - 08:59	
	Niinistö Sari	hallituksen vpj	08:30 - 08:59	
	Ekman Johanna	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Halme Minna	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Kemppi Hilka	hallituksen jäsen	08:35 - 08:59	
	Kytölä Kalle	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Pälli Markus	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Rajajärvi Jouko	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Tarula Petra	hallituksen jäsen	08:30 - 08:59	
	Martti Tokola	esittelijä	08:30 - 08:59	
	Päivi Saarelainen	esittelijä	08:30 - 08:59	
Muu	Sirpa Pajula	pöytäkirjanpitäjä	08:30 - 08:59	
	Simo Tontti	asiantuntija	08:30 - 08:49	§ 159
Poissa	Jafar Abdulkader	hallituksen jäsen		
	Nipuli Tomi	hallituksen jäsen		

Allekirjoitukset

	Jetta Laakso puheenjohtaja	Sirpa Pajula pöytäkirjanpitäjä
Käsittelyt asiat	156 - 167	

Pöytäkirjantarkastus

	Kalle Kytölä pöytäkirjantarkastaja	Petra Tarula pöytäkirjantarkastaja
--	---------------------------------------	---------------------------------------

Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 156	Kokouksen avaus	4
§ 157	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 158	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 159	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Vipusenkatu 3, Lahti peruskorjauksen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen kilpailutus. Rakennuttajakonsultin, rakennesuunnittelijan, LVIA-suunnittelijan ja sähkösuunnittelijan valinta	6
§ 160	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Vipusenkatu 3, Lahti peruskorjauksen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen kilpailutus. Pää- ja arkkitehtisuunnittelijan valinta	9
§ 161	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027	11
§ 162	Kuntalausunnot - Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2027-2029 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2027 talousarviosta	21
§ 163	Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden hankinta Lahden kaupungilta ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueelta	31
§ 164	Ilmoitusasiat	33
§ 165	Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano	34
§ 166	Muut asiat	35
§ 167	Kokouksen päättäminen	36

Yhtymähallitus

§ 156

6.10.2026

Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 156

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 157

6.10.2026

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 157

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 158

6.10.2026

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 158

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Kalle Kytölä ja Jouko Rajajärvi.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Kalle Kytölä ja Petra Tarula.

Yhtymähallitus

§ 159

6.10.2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Vipusenkatu 3, Lahti peruskorjauksen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen kilpailutus. Rakennuttajakonsultin, rakennesuunnittelijan, LVIA-suunnittelijan ja sähkösuunnittelijan valinta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 159

2/10.03.02.00/2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman investointiohjelmassa on hanke Vipusenkadun kampukselle, Vipusenkatu 3 peruskorjaus vuosille 2026-2027. Hanke käsittää erityisesti rakennuksen katon peruskorjauksen ja lattioiden uusinnan. Lisäksi tehdään hallitilojen käytön muutoksista johtuvia muutostöitä.

Vipusenkatu 3 peruskorjaus on osa Vipusenkadun kampuksen toimitilaohjelmaa ja olennainen osa Vipusenkadun kampuksella sijaitsevan kiinteistömäärän kehittämistä. Vipusenkatu 3 peruskorjaus ja hallitilojen muutokset mahdollistavat rakennuksen teknisen korjaustarpeen lisäksi opetuksen tiivistämisen ja synergiaedut rakennusalan, pintakäsittelyalan ja puualan osalta. Toiminta keskittetään näiden kolmen opetusalan osalta yhteen rakennukseen ja tämän jäljiltä Vipusenkatu 5F (vanhalta nimeltään Vipusenkatu 5B) -rakennus on mahdollista purkaa. Vipusenkatu 3 peruskorjaus ja Vipusenkatu 5F purku perustuvat toimitilaohjelmaan ja ovat perusteltua toteuttaa, vaikka Salpauksen Lahden toimintojen yhden toimipisteen selvitys on kesken.

Vipusenkatu 3 peruskorjaushankkeen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen hankinta toteutetaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän puitesopimuskumppaneiden kesken, osittain lisähankintamahdollisuutta hyödyntäen ja osittain kevennettynä kilpailutuksena.

Vipu 5D ja Vipu 5F uudisrakennusten suunnittelupalvelujen hankintailmoituksessa ja kilpailutuksessa oli ilmoitettu Vipu 3 peruskorjaushankkeen suunnittelupalvelujen lisähankintamahdollisuudesta. Konsulttiryhmän synergia ja suunnittelutehtävien sekä tulevan työmaan ajallinen kohdistuminen puoltavat lisähankintamahdollisuuden käyttöä.

Vipu 5D ja Vipu 5F uudisrakennushankkeissa mukana olevilta tahoilta tiedusteltiin heidän mahdollisuutta tarjota Vipu 3 peruskorjaushanketta ja ainoastaan Pää- ja Arkkitehtisuunnittelun toimija ilmoitti, että heillä ei ole mahdollisuutta tarjota hanketta. Pää- ja arkkitehtisuunnittelun tarjouspyyntö osoitettiin tämän perusteella muille puitesopimuskumppaneille ja kaikkien muiden alojen osalta vain Vipu 5F uudisrakennushankkeessa mukana oleville tahoille.

Samanaikaisesti konsulttien tarjouspyynnön kanssa on hankkeelle laadittu tavoitehintalaskelma.

Peruskorjaushankkeen laajuus on:

Pohjakerros + mahdollinen kulkusilta n. 1 770 brm² ja vesikatto n. 1 600 brm²

Yhtymähallitus

§ 159

6.10.2026

Laajuutta vastaava tavoitehinta-arvio (Costa Laskenta Oy) on: 3 586 000 euroa, alv 0 %, 25.9.2026.

Rakentamisvaihe on aikataulutettu vuodelle 2027.

Vipusenkatu 3 peruskorjaus, Lahti -hankkeen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen hankinta poislukien pää- ja arkkitehtisuunnittelu toteutetaan lisähankinnalla Vipu 5 D ja 5 F suunnittelijoilta. Suunnittelijoiden valinta on päätetty yhtymähallituksen kokouksessa 08.10.2024 (151 §, 153 § - 155 §).

Lisähankinnan tarjouspyyntö julkaistiin 14.9.2026, tarjousten määräaika oli 28.9.2026 klo 10.

Tarjoajien soveltuvuus oli tarkastettu muodostettaessa puitejärjestely (YH 20.6.2023, 104 § - 108 §), joten tarjoajat täyttävät tarjoajien soveltuvuudelle asetetut vaatimukset.

Tarjoukset olivat lisähankinnan tarjouspyynnön mukaisia.

Tarjoukset esitellään kokouksessa. Asiantuntijana on teknisen palvelun päällikkö Simo Tontti.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää käynnistää hankkeen ja valitsee Vipusenkatu 3, Lahti perusparannuksen toteutukseen:

Rakennuttaminen ja valvonta
RAPP Oy, kattohinta 160 804 €, alv 0 %

Rakennesuunnittelu
A-Insinöörit Suunnittelu Oy, kattohinta 37 875 €, alv 0 %

LVIA-suunnittelu
AFRY Buildings Finland Oy, kattohinta 66 732 €, alv 0 %

Sähkösuunnittelu
AFRY Buildings Finland Oy, kattohinta 44 740 €, alv 0 %

Yhtymähallitus valtuuttaa toimitusjohtaja Martti Tokolan ja teknisen palvelun päällikkö Simo Tontin allekirjoittamaan toimeksiannoista laadittavat sopimukset.

Hankintasopimus ei synny hankintapäätöksen tiedoksiannolla, vaan edellyttää erillistä kirjallista sopimusta. Hankintasopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun asianosaiset ovat saaneet hankintapäätöksen tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 159

6.10.2026

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 160

6.10.2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Vipusenkatu 3, Lahti peruskorjauksen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen kilpailutus. Pää- ja arkkitehtisuunnittelijan valinta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 160
2/10.03.02.00/2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman investointiohjelmassa on hanke Vipusenkadun kampukselle, Vipusenkatu 3 peruskorjaus vuosille 2026-2027. Hanke käsittää erityisesti rakennuksen katon peruskorjauksen ja lattioiden uusinnan. Lisäksi tehdään hallitilojen käytön muutoksista johtuvia muutostöitä.

Vipusenkatu 3 peruskorjaus on osa Vipusenkadun kampuksen toimitilaohjelmaa ja olennainen osa Vipusenkadun kampuksella sijaitsevan kiinteistömäärän kehittämistä. Vipusenkatu 3 peruskorjaus ja hallitilojen muutokset mahdollistavat rakennuksen teknisen korjaustarpeen lisäksi opetuksen tiivistämisen ja synergiaedut rakennusalan, pintakäsittelyalan ja puualan osalta. Toiminta keskitetään näiden kolmen opetusalan osalta yhteen rakennukseen ja tämän jäljiltä Vipusenkatu 5F (vanhalta nimeltään Vipusenkatu 5B) -rakennus on mahdollista purkaa. Vipusenkatu 3 peruskorjaus ja Vipusenkatu 5F purku perustuvat toimitilaohjelmaan ja ovat perusteltua toteuttaa, vaikka Salpauksen Lahden toimintojen yhden toimipisteen selvitys on kesken.

Vipusenkatu 3 peruskorjaushankkeen rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen hankinta toteutetaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän puitesopimuskumppaneiden kesken, osittain lisähankintamahdollisuutta hyödyntäen ja osittain kevennettynä kilpailutuksena.

Vipu 5D ja Vipu 5F uudisrakennusten suunnittelupalvelujen hankintailmoituksessa ja kilpailutuksessa oli ilmoitettu Vipu 3 peruskorjaushankkeen suunnittelupalvelujen lisähankintamahdollisuudesta. Konsulttiryhmän synergia ja suunnittelutehtävien sekä tulevan työmaan ajallinen kohdistuminen puoltavat lisähankintamahdollisuuden käyttöä.

Vipu 5D ja Vipu 5F uudisrakennushankkeissa mukana olevilta tahoilta tiedusteltiin heidän mahdollisuutta tarjota Vipu 3 peruskorjaushanketta ja ainoastaan Pää- ja Arkkitehtisuunnittelun toimija ilmoitti, että heillä ei ole mahdollisuutta tarjota hanketta. Pää- ja arkkitehtisuunnittelun tarjouspyyntö osoitettiin tämän perusteella muille puitesopimuskumppaneille ja kaikkien muiden alojen osalta vain Vipu 5F uudisrakennushankkeessa mukana oleville tahoille.

Samanaikaisesti konsulttien tarjouspyynnön kanssa on hankkeelle laadittu tavoitehinalaskelma.

Peruskorjaushankkeen laajuus on:

Pohjakerros + mahdollinen kulkusilta n. 1 770 brm² ja vesikatto n. 1 600 brm²

Yhtymähallitus

§ 160

6.10.2026

Laajuutta vastaava tavoitehinta-arvio (Costa Laskenta Oy) on: 3 586 000 euroa, alv 0 %, 25.9.2026.

Rakentamisvaihe on aikataulutettu vuodelle 2027.

Vipusenkatu 3 peruskorjaus, Lahti -hankkeen pää- ja arkkitehtisuunnittelun kilpailutus tehtiin Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän puitejärjestelyissä mukana olevien kesken kevennettynä kilpailutuksena. Puitejärjestelyn muodostamisesta on päätetty yhtymähallituksen kokouksessa 20.6.2023 (104 § - 108 §).

Tarjouspyyntö julkaistiin 14.9.2026. Tarjousten määräaika oli 28.9.2026 klo 10:00 ja määräaikaan mennessä tarjouksia saapui kolme kappaletta.

Tarjoajien soveltuvuus on tarkastettu muodostettaessa puitejärjestely, joten tarjoajat täyttävät tarjoajan soveltuvuudelle asetetut vaatimukset.

Tarjoajien soveltuvuustarkastuksen jälkeen tarkistettiin tarjousten tarjouspyynnön mukaisuus. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Lopuksi tarjousten vertailuun hyväksytyt tarjoukset vertailtiin tarjouspyynnössä ilmoitetun mukaisesti. Tarjousten vertailussa käytettiin tarjouspyynnön mukaisesti kattohintaa, painoarvo 100 %.

Tarjousvertailu esitellään kokouksessa. Asiantuntijana on teknisen palvelun päällikkö Simo Tontti.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee Vipusenkatu 3 perusparannuksen toteutukseen:

Pää- ja arkkitehtisuunnittelu

Arkkitehtitoimisto Rosberg Ikävalko Oy, kattohinta 83 800 €, alv 0 %

Yhtymähallitus valtuuttaa toimitusjohtaja Martti Tokolan ja teknisen palvelun päällikkö Simo Tontin allekirjoittamaan toimeksiannosta laadittavan sopimuksen.

Hankintasopimus ei synny hankintapäätöksen tiedoksiannolla, vaan edellyttää erillistä kirjallista sopimusta. Hankintasopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun asianosaiset ovat saaneet hankintapäätöksen tiedoksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 161

6/00.02.01/2026

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on Päijät-Hämeen keskeinen ammatillisen koulutuksen järjestäjä ja alueen elinvoiman, työllisyyden ja osaamisen uudistumisen kannalta merkittävä toimija. Suunnitelmakausi 2027–2029 on Salpauksen strategiakauden ydinvaihetta. Strategian visiona on, että Salpaus on enemmän kuin koulu – rakennamme yhdessä parempaa työtä ja elämää. Perustehtävämme on tarjota uudistavaa osaamista työhön ja yrittäjyyteen. Suunnitelmakaudella tämä tarkoittaa entistä vahvempaa vaikuttavuuden, laadun, työllistymisen, jatko-opintovalmiuksien, työelämäkumppanuuksien ja taloudellisen kestävyuden yhteensovittamista.

Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristö on muuttunut pysyvästi. Vuodesta 2026 alkaen rahoitusmalli painottaa aiempaa enemmän opintosuorituksia, tutkintojen ja tutkinnon osien suorittamista, valmistuneiden työllistymistä, jatko-opintoihin siirtymistä sekä opiskelija- ja työelämäpalautetta. Opiskelijavuosiin perustuvan rahoituksen suhteellinen paino on pienentynyt, ja ei-oppivelvollisten opiskelijavuosille on asetettu koulutuksen järjestäjäkohtainen enimmäismäärä. Muutos vahvistaa koulutuksen vaikuttavuuden merkitystä: pelkkä opiskelijamäärä ei riitä, vaan koulutuksen tulee tuottaa todellista osaamista, tutkintojen suorittamista, työllistymistä ja jatko-opintokelpoisuutta.

Salpauksen toimintaa ohjaa myös opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa strategiakaudelle 2026–2029 laadittu sopimus. Sopimuksen vaikuttavuustavoitteet kohdistuvat Päijät-Hämeen elinvoiman, työllisyyden ja yrittäjyyden vahvistamiseen, koulutuksen laadun ja tutkintojen suorittamisen parantamiseen, jatko-opintovalmiuksien kehittämiseen, aikuisten koulutustason nostamiseen sekä muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvien opiskelijoiden työllistymisen vahvistamiseen. Samalla koulutuksen järjestämisen tulee olla taloudellisesti kestävä ja alueen kannalta keskeisten tutkintojen jatkuvuus turvataan.

Suunnitelmakaudella koulutustarjontaa ja opiskelijavuosia kohdennetaan entistä tarkemmin Päijät-Hämeen kasvu- ja työllistävälle aloille. Erityisinä painopisteinä ovat prosessiteollisuus, sähkö- ja automaatioala, elintarvikeala, ravintola- ja cateringala, rakentaminen, matkailu sekä kone- ja tuotantotekniikka. Samalla turvataan alueen kannalta kriittistä osaamis pohjaa maatalousalalla, kalatalousalalla, logistiikassa, sähkö- ja automaatioalalla, elintarvikealalla, prosessiteollisuudessa sekä kone- ja tuotantotekniikassa. Koulutustarjonnan kehittämisessä huomioidaan alueen väestökehitys, työvoimatarve, työllistymisnäkyvät, alojen vetovoima ja koulutuksen järjestämisen kustannusvaikuttavuus.

Oppivelvollisten koulutusmahdollisuudet sekä vailla toisen asteen tutkintoa olevien aikuisten koulutustason nostaminen säilyvät Salpauksen keskeisinä

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

tehtävinä. Oppivelvollisten osalta tavoitteena on varmistaa jokaiselle opiskelijalle mahdollisuus suorittaa tutkinto, saada riittävä ammatillinen ja yleissivistävä osaaminen sekä rakentaa polku työelämään tai jatko-opintoihin. Aikuisten koulutuksessa painottuvat erityisesti ensimmäisen ammatillisen tutkinnon suorittaminen, työttömien ja työttömyysuhan alaisten osaamisen vahvistaminen sekä työelämän tarpeisiin vastaavat tutkinnon osat, ammatti- ja erikoisammattitutkinnot ja muut joustavat osaamiskokonaisuudet.

Jatkuvan oppimisen rooli muuttuu määrällisestä kasvusta osuvaan kohdentamiseen. Jo aiemmin tutkinnon suorittaneille koulutusta tarjotaan ensisijaisesti työelämän tarpeisiin perustuvina, tutkintoa pienempinä kokonaisuuksina, jotka vahvistavat työllistymistä, työssä pysymistä ja uralla etenemistä. Tämä edellyttää koulutustarjonnan jatkuvaa ennakointia yhdessä yritysten, työllisyysalueiden, kuntien, korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa. Salpaus kehittää edelleen monimuotoisia, digitaalisia ja työelämälähtöisiä toteutuksia, jotta osaamisen kehittäminen on mahdollista myös työssä oleville ja niille, joiden elämäntilanne edellyttää joustavia opintopolkuja.

Koulutuksen laadun, opetuksen, ohjauksen ja tuen merkitys kasvaa suunnitelmakaudella. Opiskelijoilla on oikeus sellaiseen opetukseen ja ohjaukseen, joka mahdollistaa tutkinnon perusteiden mukaisen ammattitaidon ja osaamistavoitteiden saavuttamisen. Salpauksessa vahvistetaan henkilökohtaistamisen laatua, opiskelijoiden osaamisen tasoa, oikea-aikaista tukea, uraohjausta sekä työpaikalla järjestettävän koulutuksen laatua. Tavoitteena ei ole vain tutkinnon suorittaminen, vaan osaamisen muuttuminen opiskelijan kannalta todellisiksi mahdollisuuksiksi työelämässä ja jatko-opinnoissa.

Salpauksen omat sijoittumistiedot vahvistavat tarvetta panostaa työllistymistä ja jatko-opintoihin siirtymistä tukeviin toimenpiteisiin. Työmarkkinoiden suhdannevaihtelut näkyvät valmistuneiden sijoittumisessa, mutta koulutuksen vaikuttavuuteen voidaan vaikuttaa koulutustarjonnan kohdentamisella, työelämäyhteistyöllä, oppisopimusten ja koulutusopimusten laadulla, opiskelijavalinnan ja hakeutumisen ohjauksella sekä koko opintojen aikaisella uraohjauksella. Salpauksen tavoitteena on, että jokainen opiskelija löytää oman tilanteensa kannalta realistisen ja eteenpäin vievän polun.

Suunnitelmakaudella vahvistetaan myös muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvien opiskelijoiden koulutus- ja työllistymispolkuja. Päijät-Hämeen ja Lahden väestökehitys osoittaa, että vieraskielisten asukkaiden merkitys alueen työikäisen väestön, osaavan työvoiman ja elinvoiman kannalta kasvaa. Salpauksen tehtävänä on rakentaa kielituettuja, työelämälähtöisiä ja työllistymistä tukevia koulutuspolkuja erityisesti niille aloille, joilla on työvoimatarvetta. Tämä edellyttää tiivistä yhteistyötä työpaikkojen, työllisyyspalvelujen, kuntien ja kotoutumisen toimijoiden kanssa.

Taloudellisesti suunnitelmakausi edellyttää hallittua sopeutumista, tuottavuuden parantamista ja resurssien tarkkaa kohdentamista. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät rahoita toimintaa valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

toiminta, investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuotoilla. Taseeseen kertynyt ylijäämä antaa mahdollisuuden hallittuun muutokseen, mutta se ei poista tarvetta pysyville rakenteellisille ratkaisuille. Toimitilakustannusten, koulutustarjonnan, henkilöstöresurssien, oppimisympäristöjen ja palveluprosessien tarkastelua jatketaan koko suunnitelmakauden ajan.

Salpauksen onnistuminen vuosina 2027–2029 mitataan siinä, miten hyvin koulutus vastaa Päijät-Hämeen osaamistarpeisiin, miten opiskelijat valmistuvat, työllistyvät ja siirtyvät jatko-opintoihin, miten työelämä saa tarvitsemiaan osaajia ja miten henkilöstö pystyy uudistamaan omaa osaamistaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Salpaus toteuttaa tehtävänsä yhdessä opiskelijoiden, henkilöstön, yritysten, kuntien, korkeakoulujen, työllisyyspalvelujen ja muiden kumppaneiden kanssa. Näin rakennamme yhdessä parempaa työtä ja elämää Päijät-Hämeessä.

Henkilöstösuunnitelma

Salpauksen henkilöstörakenteen tavoitteellinen ja hallittu sopeuttaminen jatkuu ja tarkentuu vuosina 2027–2029. Vuoden 2025 ammatilliseen koulutukseen kohdistetut rahoitusleikkaukset sekä virka- ja työehtosopimusten yleiskorotukset sopimuskaudella 2025-2028 edellyttävät, että henkilöstöresursseja vähennetään tulevien vuosien aikana. Valtakunnalliset yleiskorotukset nostavat henkilöstökustannuksia yhteensä noin 9,17 prosenttia. Henkilöstöresurssien suunnitellaan vähenevän vuoden 2026 talousarvion 584 henkilöstä 551 henkilöön vuonna 2027, 542 henkilöön vuonna 2028 ja 519 henkilöön vuonna 2029. Henkilöstöresurssien vähennys toteutetaan hyödyntäen eläköitymisiä sekä määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisiä. Lisäksi erikseen kohdennetut sopeuttamistoimet ovat mahdollisia tilanteen niin edellyttäessä.

Toimitilaohjelma

Kuntayhtymä jatkaa toimitilaohjelman toteuttamista osana toiminnan, talouden ja strategian pitkäjänteistä kehittämistä. Toimitilaohjelman tavoitteena on varmistaa, että Salpauksen oppimis- ja työympäristöt ovat turvallisia, terveellisiä, pedagogisesti tarkoituksenmukaisia ja taloudellisesti kestäviä. Tilojen kehittämisessä yhdistyvät koulutuksen vaikuttavuus, opiskelijoiden ja henkilöstön arjen sujuvuus, tilankäytön tehostaminen sekä kustannusrakenteen hallinta.

Toimitilat ovat henkilöstön jälkeen yksi kuntayhtymän merkittävimmistä kustannuseristä. Salpaus on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt toimitilojaan systemaattisesti parantaen tilojen palvelukykyä ja kuntoa sekä vähentäen käytössä olevaa tilamäärää merkittävästi. Viimeisen noin 15 vuoden aikana tilankäyttöä on tiivistetty yli 40 prosenttia. Nykyisen toimitilaohjelman mukaisesti tilankäytön tehostamista jatketaan edelleen kaikilla kampuksilla siten, että ratkaisut tukevat koulutustarjonnan uudistumista, toiminnan vaikuttavuutta ja talouden kantokykyä.

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 taloussuunnitelman valmistelussa toimitilaratkaisuja tarkastellaan aiempaa vahvemmin rakenteellisesta näkökulmasta. Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön muutos, opiskelijamäärien kehitys, rahoituksen niukkeneminen ja tilakustannusten korkea taso edellyttävät ratkaisuja, joilla tilojen määrä, laatu ja sijainti vastaavat tulevaisuuden koulutustarvetta. Investointeja arvioidaan suhteessa strategiaan tarpeisiin, koulutuksen järjestämisen edellytyksiin, tilojen käyttöasteeseen ja pitkän aikavälin taloudelliseen kestävyYTEEN.

Salpauksen Lahden kaupungissa sijaitsevien toimintojen osalta keskeinen uusi tietopohja on vuonna 2026 valmistunut tilatarveselvitys, jossa tarkasteltiin Keskustakampuksen ja Vipusenkadun kampuksen toimintojen tulevaisuuden tilatarvetta yhden toimipisteen mallissa. Selvitys käynnistettiin Lahden kaupungin toimeksiannosta osana kaupungin ja korkeakoulujen kampselvikseen liittyvää laajempaa kaupunkikehityksen tarkastelua. Salpauksen näkökulmasta tavoitteena oli muodostaa perusteltu kokonaiskuva Lahden toimintojen optimoidusta tilatarpeesta tilanteesta, jossa toiminnot sijoittuisivat yhteen toimipisteeseen.

Tilatarveselvitys toteutettiin Haahtelakehitys Oy:n ja Salpauksen yhteistyönä hyödyntäen aiempia toimitilaohjelmia, Haahtelan Realazer-mallinnusjärjestelmää sekä opetusjohdon kanssa tehtyä työpajatyöskentelyä. Tarkastelu perustui vuoden 2035 arvioituun koulutustarjontaan ja opiskelijavolyymiin, nykyistä laajempaan toiminta-aikaan, tilojen laajaan yhteiskäyttöön sekä koulutusalojen tilatarpeiden optimointiin. Selvityksen mukaan opiskelijamäärän arvioidaan laskevan kokonaisuudessaan noin -14 prosenttia nykyisestä, mikä yhdessä toimintamallin ja tilankäytön muutosten kanssa pienentää tulevaisuuden tilatarvetta olennaisesti.

Selvityksen perusteella Lahden toimintojen tulevaisuuden kokonaistilarve yhden kampuksen mallissa on noin 33 600 htm² sisältäen liikenne-, tekniikka- ja kiinteistönhuoltotilat. Ilman osastoivia liikennetiloja, kiinteistön tiloja ja teknisiä tiloja vastaava tarve on noin 29 100 htm², ja kokonaistarvetta vastaava bruttoala noin 36 300 brm². Tämä on noin puolet Salpauksen Lahden nykyisten vastaavien toimipisteiden tilamäärästä. Tilatarpeen merkittävä pienentyminen perustuu nykyisten tilojen osittaiseen vajaakäyttöön, opiskelijamäärien vähenemiseen, laajempaan toiminta-aikaan, tilojen yhteiskäyttöön sekä koulutusalojen välisten synergioiden hyödyntämiseen.

Yhden toimipisteen malli ei ole tässä vaiheessa uusi toimitilaohjelma tai investointipäätös, vaan tietopohja pitkän aikavälin vaihtoehtojen arvioimiselle. Selvityksen tuottamaa tavoitetilaluetteloa hyödynnetään jatkovalmistelussa, jossa tarkastellaan käytännöllisiä sijainti-, toteutus- ja kustannusvaihtoehtoja yhteistyössä Lahden kaupungin kanssa. Jatkovalmistelussa arvioidaan ratkaisuja suhteessa Salpauksen strategiaan tavoitteisiin, koulutustarjonnan kehittämiseen, työelämä- ja korkeakoulu yhteistyöhön, opiskelijoiden saavutettavuuteen, henkilöstön toimintaedellytyksiin sekä vaikutuksiin kuntayhtymän talouteen. Yhteen toimipisteeseen sijoituttaessa osasta nykyisiä kiinteistöjä tulisi luopua, löytää niille uusi käyttö, investoida valittuun sijainnin toteuttamiseen ja toteuttaa ratkaisut kuntayhtymän toiminnan, taseen ja omistajien kannalta perustellusti.

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Lahden kampuksilla jatketaan nykyisen toimitilaohjelman toteutusta vaiheittain. Vipusenkadun teknologiakampuksella jatketaan toimitilaohjelman toteuttamista yhdistäen tilatehokkuuden parantaminen, kiinteistökannan uudistaminen ja alueen kokonaiskehittäminen. Vipusenkadun vähennyspotentiaali on yli 5 000 neliötä. Vuodelle 2027 budjetoitu ja jo vuonna 2026 suunnittelun osalta aloitettava Vipusenkatu 3 peruskorjaus on välttämätön, vaikka Salpaus luopuisi Vipusenkadun käytöstä tulevaisuudessa. Hankkeessa peruskorjataan rakennuksen katto. Keskustakampuksella ei ole vuosina 2027 ja 2028 suunniteltuja investointeja. Ennen vuodelle 2029 taloussuunnitelmassa aikataulutettua Ståhlberginkatu 4 C peruskorjausta tulee valmistuneen tilaselvityksen mahdolliset jatkoaskeleet olla selvillä.

Muiden kampusten osalta toimitilaohjelmaa toteutetaan koulutuksen pitkän aikavälin tarpeiden ja taloudellisen kantokyvyn mukaisesti. Hevosalan opetusta Jokimaalla keskitetään tarkoituksenmukaisiin tiloihin ja vuokrasopimusten päättyessä arvioidaan muut opetuksen tilatarpeet. Asikkalan luonnonvara-alan kampuksen investointiratkaisut sidotaan kaavoituksen mahdollistamaan luonnonvara-alan koulutuksen tulevaisuuteen. Vähennyspotentiaali Asikkalassa on noin 4 000 neliötä. Tavoitteena on turvata Salpauksen luonnonvara-alan koulutuksen elinvoima tulevaisuudessa. Heinolan monialaisen kampuksen toimitilat eivät vaadi lähivuosina merkittäviä investointeja. Tilaa on kuitenkin tarpeeseen nähden liikaa. Heinolan monialaisen kampuksen rooli ja tilatarpeet arvioidaan erillisessä tulevaisuustarkastelussa ennen merkittäviä uusia investointipäätöksiä tulevaisuudessa.

Vuonna 2027 toimitilaohjelman painopiste on siten kahdessa rinnakkaisessa kokonaisuudessa: nykyisten kampuskohtaisten toimitilaohjelmien hallitussa toteuttamisessa sekä Lahden pitkän aikavälin yhden kampuksen vaihtoehtojen jatkovalmistelussa. Molemmissa tavoitteena on vähentää tilakustannuksia, parantaa tilojen käyttöastetta ja laatua, vahvistaa yhteistä toimintakulttuuria sekä varmistaa, että tilaratkaisut tukevat Salpauksen strategiaa, koulutuksen vaikuttavuutta ja Päijät-Hämeen osaamistarpeisiin vastaamista koko suunnitelmakaudella.

Kuntayhtymän omistuksessa on vuoden 2027 alussa noin 111 000 neliötä, joista omassa käytössä on 100 000, ulosvuokrattu 2000 ja käyttämättä on 9000. Nykyisen toimitilaohjelman vähennyspotentiaali on tästä 24 000 neliötä ja Lahden toimintojen yhden toimipisteen teoreettinen malli kaksinkertaistaisi vähennyspotentiaalin.

Kuntayhtymän kiinteistöinvestoinnit vuosina 2025–2029 ovat keskimäärin 6,1 miljoonaa euroa vuodessa. Kiinteistöjen suunnitelman mukaiset poistot ovat vastaavasti noin 6,4 miljoonaa euroa vuodessa. Investoinnit rahoitetaan omalla tulorahoituksella ja kassavaroin, ja investointitaso on poistoihin nähden kestäväällä pohjalla.

Salpauksen opiskelijavuosien arvioidaan kohdistuvan vuonna 2027 eri kampuksille seuraavasti:

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

- Keskustakampus, Lahti 3267
- Vipusenkadun kampus, Lahti 1274
- Opintien kampus, Heinola 328
- Asikkalan kampus 265
- Jokimaa, Lahti 196
- Villähde, Lahti (Kaarisilta ry) 34

Taloussuunnitelmassa on arvioitu toimitilaohjelman toteutuksen määrärahatarpeet 2027–2030 nykyisen toimitilaohjelman mukaisesti. Arviot tarkentuvat seuraavissa taloussuunnitelmakierroksissa.

Taloudelliset lähtökohdat

Kuntayhtymän taloudellinen perusta on vuoden 2026 alussa edelleen vakaa, vaikka ammatillisen koulutuksen rahoitusympäristö on muuttunut olennaisesti ja valtionosuusrahoitukseen kohdistuneet leikkaukset jatkuvat. Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui vielä ylijäämäisenä, mikä osoittaa, että kuntayhtymän kustannusrakenne kanto myös rahoitusleikkausten vuotena. Talouden tasapainoa vahvistivat erityisesti pitkäjänteinen kulukuri, hankintojen tarkempi ohjaus sekä henkilöstöressurssien hallittu sopeuttaminen.

Taloudellisen perustan keskeinen vahvuus on hyvä maksuvalmius ja vakavaraisuus. Tämä antoi vuodelle 2026 vahvan lähtökohdan: taloudellinen liikkumavara mahdollistaa muutosten toteuttamisen hallitusti. Samalla on kuitenkin tärkeää nähdä, että vahva tase ei yksin ratkaise tulevien vuosien haastetta. Se tarjoaa ennen kaikkea aikaa ja mahdollisuuden tehdä rakenteelliset ratkaisut suunnitelmallisesti, ilman äkillistä taloudellista jarrutusta.

Talouden kestävyyttä haastavat kuitenkin samanaikaisesti useat kustannuspaineet. Työ- ja virkaehtosopimusten korotukset lisäävät menoja merkittävästi: yhden prosentin yleiskorotus merkitsee Salpauksessa lähes 400 000 euron lisäkustannusta, ja vuosien 2027–2029 yleiskorotusten arvioitu yhteisvaikutus on noin 3,5 miljoonaa euroa. Rahoitus ei kasva vastaavasti, joten henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

Erityisesti vuodesta 2027 eteenpäin kustannuksiin vaikuttavana toimenpiteenä kuntayhtymä on käynyt syksystä 2025 alkaen viidet johtamiseen, esimiestyöhön ja tukipalveluihin kohdennetut yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelujen piirissä oli 90 henkilöä ja kaikkiaan niiden vaikutus vuodesta 2027 alkaen on 19 henkilötyövuotta ja henkilöstökustannuksia noin 1,16 miljoonaa euroa laskeva.

Taloudellisen perustan turvaaminen edellyttää edelleen kurinalaista henkilöstöpolitiikkaa, rekrytointien tarkkaa harkintaa, hankintojen priorisointia ja toimintatapojen uudistamista. Viime vuosien kokemus osoittaa, että juuri näissä toiminnoissa Salpaus on onnistunut hyvin, ja niiden varaan myös vuoden 2026 ja nyt esiteltävä vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 talouden hallinta rakentuu.

Talouden kokonaiskuva on kaksijakoinen. Yhtäältä kuntayhtymän lähtötilanne on vahva: tase, maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat erinomaisella tasolla. Vielä vuosi 2026 ja valmistelussa oleva 2027 näyttävät olevan rahoituksen ja kustannusten osalta tasapainossa ja toivottavasti vielä selkeästi ylijäämäisiä. Tätä tukee myös kesäkuussa saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraista rahoitusta koskeva päätös 875 000 euroa vuodelle 2026 osana ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua. Rahoitus parantaa vuoden 2026 tulosta ja saadun rahoituksen turvin toimintaa

Yhtymähallitus

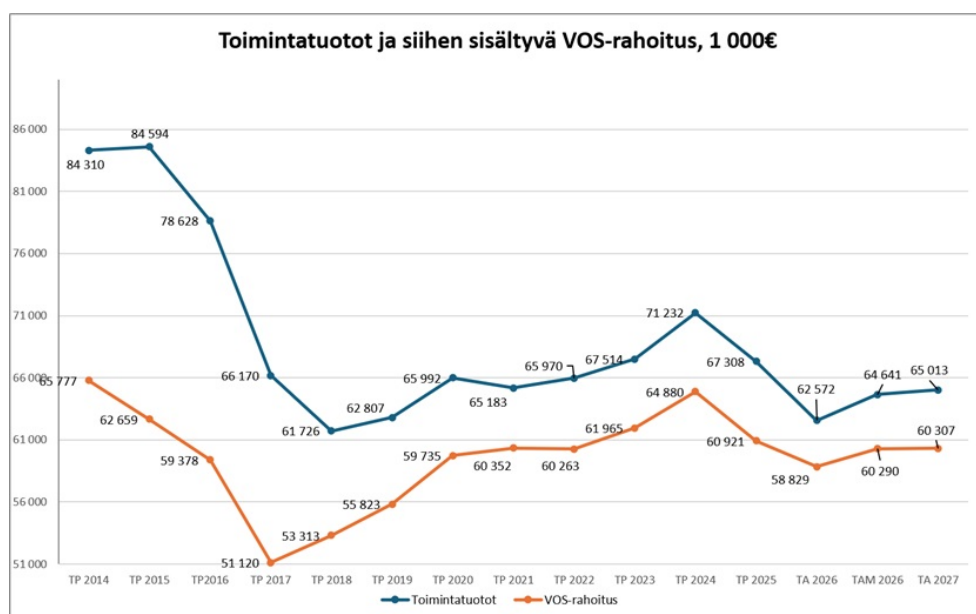
§ 161

6.10.2026

resursoidaan ministeriön kanssa tehdyn sopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi myös tulevina vuosina.

Julkisen talouden kehitys pakottaa kuitenkin arvioimaan Salpauksen rakenteita jatkuvasti. Valtionvarainministeriön mukaan kevään 2027 eduskuntavaalien jälkeisissä hallitusneuvotteluissa päätetään arviolta 8–11 mrd. euron sopeutuskokonaisuudesta, jonka taso ja kohdennus täsmentyy myöhemmin. Ylivaalikautinen finanssipoliittinen kehikko ja velkasuhteen pienentämistavoite lisäävät painetta menokuriin, tuottavuuden parantamiseen ja rakenteiden keventämiseen. Taloudellisen perustan kannalta ratkaisevaa on, että kuntayhtymä pystyy myös vuonna 2026 ja 2027 yhdistämään vahvan talouskurin, vaikuttavan koulutustarjonnan, toimivan työelämäyhteistyön sekä rakenteelliset uudistukset yhdeksi johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi. Näin aiempina vuosina rakennettu taloudellinen liikkumavara voidaan käyttää tarkoituksenmukaisesti: ei nykytilan säilyttämiseen, vaan toiminnan uudistamiseen ja alueen koulutustarpeiden turvaamiseen hallitusti myös niukkenevien resurssien aikana.

Tulorahoituksen kehitys



Toimintatuotot ja siihen sisältyvä valtionosuusrahoitus vuosina 2014–2027 (TAM 2026 sisältää talousarviomuutosesityksen 2026, yhtymäkokous 11/26)

Vuosien 2027–2029 taloussuunnitelmassa valtionosuusrahoituksen kehitys on arvioitu varovaisesti. Vuoden 2027 talousarvio on laadittu 1,5 prosentin indeksitarkistuksella. Vuosien 2028 ja 2029 taloussuunnitelmassa indeksitarkistusta ei ole huomioitu lainkaan.

Julkisen talouden velkajarru ja seuraavalle hallituskaudelle arvioitu merkittävä sopeutustarve voivat kuitenkin johtaa ammatillisen koulutuksen rahoituksen leikkauksiin myös nyt laadittuun taloussuunnitelmaan verrattuna. Riskinä on, että Salpauksen rahoitus voi jäädä vuosina 2028–2029 useita miljoonia euroja nykyistä taloussuunnitelmaa alemmaksi. Taloussuunnitelmaan sisältyy siten merkittävä valtionosuusrahoituksen kehitykseen liittyvä riski, johon varaudutaan toiminnan ja talouden suunnittelussa sekä kustannusrakenteen pitkäjänteisessä sopeuttamisessa.

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Valtionosuusrahoitus 2027 on 60,3 miljoonaa euroa ja se on budjetoitu vuoden 2026 ensikertaisen rahoituspäätöksen (59,4 milj. euroa vuonna 2026) ja 1,5 prosentin rahoituksen indeksitarkistuksen perusteella. Opiskelijavuosien odotetaan pysyvän ennallaan. Vastaava rahoitus oli vuonna 2024 vielä 64,9 miljoonaa euroa. Kesäkuussa saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraista rahoitusta koskeva päätös 875 000 euroa vuodelle 2026 näkyy lisäksi vuoden 2026 vos-rahoituksen määrässä. Harkinnanvaraista valtionosuusrahoituksen korotusta ei ole budjetoitu vuosille 2027-2029. Rahoituksen toteutuessa resursseja ja määrärahoja lisätään strategisten tavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi.

Rahoituksen lasku näkyy myös opiskelijavuosissa ja koulutustarjonnan rakenteessa. Salpauksen rahoitettavat opiskelijavuodet ovat vähentyneet vuodesta 2024 yhteensä 746 opiskelijavuodella, joista 336 kohdistui vuoteen 2025 ja 410 vuoteen 2026. Valtionosuusrahoituksen leikkaus on näinä vuosina yhteensä -5,4 miljoonaa euroa. Samaan aikaan voimaan on tullut uusi ammatillisen koulutuksen rahoituslaki. Taloudellinen perusta rakentuu siten jatkossa entistä selvemmin koulutuksen vaikuttavuudelle, oikealle kohdentumiselle ja laadukkaalle ohjaukselle.

Kuntayhtymän mahdollisuus hallita tätä muutosta perustuu aiempien vuosien vastuulliseen taloudenhoitoon. Vuoden 2025 onnistunut talouden hallinta korjaa myös vuoden 2026 alijäämäistä budjettia. Vuoden 2026 tilinpäätösennuste ja syksyn yhtymäkokoukseen vietävä talousarviomuutos korjaa alijäämän ylijäämäiseksi.

Toiminnan ja investointien kassavirta

Investointien kokonaismäärä vuonna 2027 on 5,5 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelman mukainen kokonaisinvestointimäärä on vuosina 2027–2029 kaikkiaan 19,3 miljoonaa euroa. Irtaimistoinvestointisuunnitelmassa on varauduttu mm. peruskorjattavien tai rakennettavien tilojen varustamiseen. Toimitilaohjelmaan mahdollisesti liittyvät kiinteistöjen purut kirjataan tuloslaskelman satunnaisiin kuluihin.

Tarkastelujakson 2027-2029 toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on yhteensä -2,36 miljoonaa euroa alijäämäinen. Kuntayhtymän erinomaista maksuvalmiutta ja kassavaroja käytetään taloussuunnitelmakaudella uuteen ammatillisen koulutuksen rahoitustasoon sopeutumisen vaatiman ajan kattamiseen ja investointien rahoittamiseen.

Rahoituksen rahavirta

Kuntayhtymä on maksanut kaikki pankkilainansa pois toukokuussa 2023. Lainannostoa ei ole budjetoitu kaudelle 2026-2029.

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Vaikutus maksuvalmiuteen

Talousarvion 2027 positiivinen vaikutus kassavaroihin on 1,89 miljoonaa euroa. Kauden lopussa vuonna 2029 kassavarojen ennustetaan olevan 28,5 miljoonaa euroa (165 päivän maksuvalmius). Vuodesta 2019 alkaen saavutettu ylijäämä on kutakuinkin kuntayhtymän kassavaroissa. Saavutettua ylijäämää ja maksuvalmiutta voidaan käyttää harkitusti ainakin tämän vuosikymmenen aikana koulutuksen hyväksi kattamaan osin käyttötalouden haasteita kuin investointien rahoittamista.

Talousarvion keskeiset tunnusluvut ovat alla olevassa taulukossa:

	Tilinpäätös	Tilinpäätös	Talousarvio *	Talousarvio	MUUTOS
	2024	2025	2026	2027	27-26
Toimintatuotot	71 231 600	67 308 031	65 515 665	65 012 623	-0,8 %
Rahoitettavat opiskelijavuodet	5 892	5 892	5 243	5 156	-1,7 %
Rahoitettavat opisk.vuodet, oppivelvolliset **			2 224	2 127	-4,4 %
Rahoitettavat opisk.vuodet, aikuiset			3 019	3 029	0,3 %
Valtionosuusrahoitus	64 879 587	60 920 752	60 290 287	60 306 823	0,0 %
Henkilöstömäärä, htv teoreettinen	643	599	584	551	-5,7 %
Vuosikate	12 960 318	9 842 424	7 172 411	7 456 099	4,0 %
Vuosikate %	18,2 %	14,6 %	10,9 %	11,5 %	4,8 %
Suunn.mukaiset poistot	7 322 528	7 024 359	7 202 200	7 337 286	1,9 %
Vuosikate/poistot	177,0 %	140,1 %	99,6 %	101,6 %	2,0 %
Tilikauden tulos	5 599 212	2 808 883	-69 789	78 813	-212,9 %
Tilikauden yli-/alijäämä	6 355 847	3 544 139	600 264	682 505	13,7 %
Kiinteistöinvestoinnit	4 064 000	5 865 102	6 878 941	5 040 000	-26,7 %
Irtaimistoinvestoinnit	799 000	599 802	716 000	488 000	-31,8 %
Investoinnit, brutto	4 863 000	6 464 903	7 594 941	5 528 000	-27,2 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	42 074	37 232	0	0	-
Investointien tulorahoitus	266,5 %	152,2 %	94,4 %	134,9 %	42,8 %
Toiminnan ja investointien kassavirta	8 045 870	3 360 183	-462 530	1 888 099	-508,2 %
Lainakannan muutokset	0	0	0	0	-
Korolliset lainat 31. joulukuuta	0	0	0	0	-
Rahoitustuotot ja -kulut	984 691	846 798	340 200	340 400	0,1 %
Kassavarojen muutos	6 307 356	2 323 657	-462 530	1 888 099	-508,2 %
Kassavarat 31.12.	29 011 429	31 335 086	30 872 556	32 760 655	6,1 %
Ylijäämät taseessa, vuodesta 2019 alkaen	29 084 191	32 628 330	33 228 594	33 911 099	2,1 %
Ylijäämät taseessa, kaikki	53 988 938	57 533 078	58 133 342	58 815 847	1,2 %

* Sisältää talousarviomuutosesityksen 2026 (Yhtymäkokous 18.11.2026)

** Vuodesta 2026 alkaen oppivelvollisten rahoitettavaa määrää ei rajoiteta

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy osaltaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2027 - 2029 ja talousarvion vuodelle 2027 (liite 1) ja saattaa sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Talouden sitovat tavoitteet vuodelle 2027 esitetään hyväksyttäväksi seuraavasti:

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Sisältää ulkoiset erät

1 000 euroa

	Sito- vuus ¹⁾	Tuloarviot 2027
KÄYTTÖTALOUSOSA (toimintakate)		
- Valtionosuus	B	60 307
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-37 964
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-15 228
Käyttötalousosa yhteensä		7 116
TULOSLASKELMAOSA (rahoitustuotot ja -kulut, muut erät)		
- Korkotulot	B	361
- Muut rahoitustulot	B	1
- Korkomenot	B	
- Muut rahoitusmenot	B	-22
- Satunnaiset erät	B	-40
Tuloslaskelmaosa yhteensä		300
INVESTOINTIOSA		
Irtaimisto		
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-405
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-83
Kiinteistöinvestoinnit	N	-5 040
Investointiosa yhteensä		-5 528
RAHOITUSOSA (kassavirtaan vaikuttavat erät)		
Lainakannan muutokset		
- Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	B	0
- Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	B	0
- Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	0
Rahoitusosa yhteensä		
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		1 888

¹⁾ N = sitovuus nettotuloarvio, B = bruttotuloarvio

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Liitteet

- 1 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027 - 07092026-yhtymähallitus (002)

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Kuntalausunnot - Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2027-2029 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2027 talousarviosta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 162

2/02.02.02/2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on pyytänyt omistajakunnilta lausunnot toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 ja talousarviosta vuodelle 2027. Lausunnot on tähän mennessä saatu seuraavilta jäsenkunnilta: Sysmä, Hartola, Kärkölä, Hollola, Heinola, Orimattila ja Padasjoki.

1) Sysmän kunnan lausunto

Sysmän kunnanhallitus on kokouksessaan 14.09.2026 § 212 antanut lausuntonsa, jossa kunta nostaa esille erityisesti oppivelvollisten tukemisen ja TUVA-koulutuksen yhteistyömahdollisuudet, alueen maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet sekä omistajakuntien kanssa käytävän vuosittaisen neuvottelu- ja suunnittelumenettelyn.

Oppivelvollisten tukeminen ja TUVA-koulutuksen yhteistyömahdollisuudet

Sysmän kunta toivoo, että perusopetuksen päättävillä oppilaille pystytään tarjoamaan riittävät tukitoimet perustutkintokoulutuksessa. TUVA- ja perustutkintokoulutusten järjestämisessä tulisi kunnan näkemyksen mukaan etsiä yhteistyömahdollisuuksia lähikuntien oppilaitosten, esimerkiksi Sysmän Yhtenäiskoulun ja lukion kanssa. Näin voitaisiin tukea erityisesti tukea tarvitsevien oppivelvollisten sitoutumista jatko-opintoihin ja vähentää pitkistä opiskelumatkoista tai kotipaikkakunnalta muuttamisesta aiheutuvia haasteita.

Koulutuskeskus Salpaus pitää tärkeänä, että erityisesti tukea tarvitseville oppivelvollisille löydetään heidän tilanteeseensa soveltuva ja opintoihin kiinnittymistä tukeva koulutuspolku.

Kunnalla on mahdollisuus hakea tutkintokoulutukseen valmentavan koulutuksen, TUVA-koulutuksen, järjestämis lupaa ja toimia osana alueen TUVA-koulutusta järjestävien toimijoiden verkostoa. Salpaus järjestää TUVA-koulutusta tällä hetkellä kampuksillaan Lahdessa ja Heinolassa.

Kampuspaikkakunnista riippumattomien toteutusten mahdollisuuksia voidaan tarkastella tapauskohtaisesti yhteistyössä paikallisten toimijoiden (peruskoulu, lukio ja työpaikat) kanssa. Yhteistyökumppaneita voivat olla esimerkiksi kuntien nuorten työpajat tai muut toimijat, joissa opiskelija voi suunnitelmallisesti toteuttaa osan opinnoistaan, mikäli opiskelijalle pystytään järjestämään riittävä ohjaus ja tuki.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Salpauksessa nuorten ammatillinen koulutus toteutetaan pääosin lähi- ja ryhmäopetuksena. Opiskelijan yksilöllisen tilanteen perusteella voidaan kuitenkin selvittää myös mahdollisuuksia suorittaa esimerkiksi yhteisten tutkinnon osien opintoja omalla kotipaikkakunnalla yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Tämä edellyttää opiskelijan, huoltajan, Salpauksen ja paikallisen yhteistyötahon yhteistä suunnittelua ja sitoutumista järjestelyyn.

Maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet

Sysmän kunta esittää, että Salpauksen koulutustarjonnan ja sen toteutuksen suunnittelussa otetaan huomioon Sysmän ja sen lähialueen maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet. Lausunnossa tuodaan lisäksi esille Sysmän kunnan hallinnoiman Etelä-Suomen lomituspalvelujen alueen lomitustyövoiman tarve ja siihen koulutuksella vastaaminen.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa maa- ja metsätalouden sekä matkailu-, ravitsemis- ja palvelualojen työvoiman saatavuuden merkityksen alueelle.

Salpauksessa on runsaasti opiskelijapaikkoja tarjolla maatalousalan koulutuksessa Asikkalan kampuksella. Koulutukseen sisältyy muun muassa tuotantoeläinten hoitoon liittyvää osaamista. Asikkalassa järjestetään lisäksi kalatalouden koulutusta. Osa koulutuspaikoista jää täyttämättä hakijoiden puutteen vuoksi.

Salpaus on toteuttanut Päijät-Hämeen alueella myös suoraan lomitustyöhön tähtäävää tutkintoa lyhyempää koulutusta, esimerkiksi yksittäisiä tutkinnon osia. Haasteeksi on osoittautunut riittävän opiskelijamäärän saaminen näihin koulutuksiin. Koulutukseen hakeutumiseen vaikuttavat työvoimatarpeen lisäksi muun muassa opiskelijoiden vapaa hakeutumisosoikeus sekä erityisesti aikuisten mahdollisuudet turvata toimeentulonsa opintojen aikana.

Lomitustyöhön ja muuhun työvoimatarpeeseen vastaamisessa toimiva ratkaisu voi olla koulutuksen toteuttaminen tiiviissä yhteistyössä työnantajien kanssa esimerkiksi oppisopimuskoulutuksena.

Matkailualan tarpeisiin Salpauksessa on tarjolla monipuolista koulutusta. Koulutustarjontaan sisältyy muun muassa matkailun ohjelmalveluihin, luonto-ohjaukseen ja kalastusopastukseen liittyvää koulutusta. Matkailu- ja ravitsemisalan työvoimatarpeisiin vastaavat lisäksi kokin ja tarjoilijan koulutukset, yrittäjyysopinnot sekä erilaiset työelämässä tarvittavat lyhytkoulutukset ja pätevyydet. Oppisopimuksen mahdollisuudet tulisi hyödyntää myös näiden alojen työvoimatarpeeseen vastaamisessa.

Omistajakuntien vuosittainen neuvottelu- ja suunnittelutilaisuus

Sysmän kunta toivoo, että Koulutuskeskus Salpaus tapaisi jatkossa vuosittain kuntien edustajat yhteisessä neuvottelu- ja suunnittelutilaisuudessa seuraavan vuoden talousarviovalmistelun alkuvaiheessa.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Koulutuskeskus Salpaus pitää omistajakuntien kanssa käytävää säännöllistä vuoropuhelua tärkeänä ja katsoo, että yhteisen suunnittelun menettelyjä on perusteltua kehittää.

Kuntayhtymä ja omistajakunnat ovat viime vuosina käyneet keskusteluja kuntakohtaisesti. Salpaus on tarjonnut omistajakunnille mahdollisuutta esittely- ja keskustelutilaisuuksiin, joita on järjestetty kuntien esittämissä kokoonpanoissa ja aikatauluissa. Viimeisin on toteutettu keväällä 2026 kuntayhtymä lähettämän ehdotuksen pohjalta.

Alueen koulutus- ja työvoimatarpeita koskevaa yhteistä keskustelua ja toiminnan suuntaamista toteutetaan lisäksi ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun liittyvässä alueellisessa ohjausryhmätyöskentelyssä, jossa on edustettuna omistajakuntien lisäksi laajasti alueen eri sidosryhmiä (liite 2: Toiminnanohjausryhmän kokoonpano).

Sysmän kunnan ehdottama yhteinen neuvottelu- ja suunnittelutilaisuus voidaan ottaa käyttöön seuraavan toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelukierroksella. Yhteinen omistajakuntien tilaisuus olisi tarkoituksenmukaista järjestää valmistelun alkuvaiheessa esimerkiksi huhti-toukokuussa. Yhteistä tilaisuutta voidaan tarpeen mukaan täydentää kuntakohtaisilla neuvotteluilla.

2) Hartolan kunnan lausunto

Hartolan kunnanhallitus on 21.9.2026 § 138 antanut lausunnon Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 ja talousarviosta vuodelle 2027.

Hartolan kunnalla ei ole huomautettavaa toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 eikä talousarviosta vuodelle 2027.

3) Kärkölän kunnan lausunto

Kärkölän kunnanhallitus on 28.09.2026 § 175 antamassa lausunnossa todetaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talouden hoitamisen ja johtamisen olevan edelleen hyvällä tasolla. Lausunnon mukaan kuntayhtymä on onnistunut sopeuttamaan toimintaansa muuttuneeseen rahoitusympäristöön, ja sen taloudellinen asema on edelleen vakaa. Kuntayhtymällä on vahva tase, hyvä maksuvalmius sekä merkittävästi aiempina vuosina kertynyttä ylijäämää, joita voidaan käyttää hallitusti koulutuspalvelujen turvaamiseen ja toiminnan kehittämiseen.

Kunnanhallitus pitää tärkeänä, että kuntayhtymä jatkaa määrätietoista talouden tasapainottamista, kustannusten hallintaa ja toiminnan tehostamista myös tulevina vuosina. Julkisen talouden epävarmuus ja kuntien haastava taloudellinen tilanne korostavat tarvetta jatkaa toiminnan sopeuttamista käytettävissä olevaan rahoitukseen sekä ylläpitää kuntayhtymän vahvaa taloudellista asemaa myös tulevina vuosina.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Kunnanhallitus katsoo, että kuntayhtymän strateginen suunnittelu, jatkuva kehittäminen ja vastuullinen taloudenhoito luovat hyvät edellytykset laadukkaiden ammatillisen koulutuksen palvelujen säilymiselle Päijät-Hämeessä myös tulevaisuudessa.

4) Hollolan kunnan lausunto

Hollolan kunnanhallituksen 28.9.2026 § 266 antamassa lausunnossa nostetaan esille erityisesti varautuminen ammatillisen koulutuksen rahoituksen mahdollisiin lisäleikkauksiin, koulutustarjonnan kohdentaminen työvoimatarpeisiin, koulutuksen saavutettavuus ja Lahden kampusratkaisun jatkovalmistelu, työllisyyttä edistävä yhteistyö sekä aikuiskoulutuksen kehittäminen.

Talouden sopeuttaminen ja koulutuksen laadun turvaaminen

Hollolan kunta toteaa Salpauksen olevan edelleen taloudellisesti vahva, mutta pitää tarpeellisenä varautua siihen, että valtiontalouden tasapainottamisesta voi aiheutua uusia koulutukseen kohdistuvia rahoitusleikkauksia. Sopeuttamisessa tulisi pyrkiä ratkaisuihin, jotka mahdollisimman vähän heikentävät koulutuksen laatua.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa ammatillisen koulutuksen rahoitukseen liittyvän epävarmuuden keskeiseksi suunnitelmakauden riskiksi. Mahdolliseen rahoituksen vähenemiseen varaudutaan ennakoivasti kustannusrakennetta keventävillä ja tuottavuutta parantavilla ratkaisuilla. Salpauksen vahva tase ja maksuvalmius mahdollistavat muutosten toteuttamisen hallitusti, mutta eivät poista rakenteellisten uudistusten tarvetta. Tavoitteena on sovittaa toiminnan laajuus ja kustannusrakenne käytettävissä olevaan rahoitukseen siten, että koulutuksen laatu, vaikuttavuus sekä opiskelijoiden tarvitsema opetus, ohjaus ja tuki voidaan turvata.

Koulutustarjonnan kohdentaminen työvoimatarpeisiin

Hollolan kunta pitää tärkeänä koulutustarjonnan suuntaamista entistä vahvemmin niille maakunnan toimialoille, joilla on työvoimatarvetta. Kunnan näkemyksen mukaan tämä tukee Päijät-Hämeen elinvoimaa ja työllisyyttä.

Koulutuskeskus Salpauksen vuoden 2027 koulutustarjonnan suunnittelun keskeisenä lähtökohtana on koulutuksen aiempaa tarkempi kohdentaminen alueen työvoima- ja osaamistarpeisiin. Koulutustarjontaa arvioidaan hakijamäärien lisäksi opiskelijoiden työllistymisen, jatko-opintoihin sijoittumisen, alueellisen työvoimatarpeen, koulutuksen vaikuttavuuden sekä taloudellisen kestävyysperusteella.

Vuoden 2027 strategian toimeenpanossa koulutustarjontaa ja opiskelijavuosia suunnataan kasvu- ja työllistävälle alalle, ja samalla vahvistetaan yritysyhteistyötä, työelämässä oppimista sekä työllistymisen tukea.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Koulutuksen saavutettavuus ja Lahden kampusratkaisun jatkovalmistelu

Hollolan kunta korostaa Salpauksen palvelutason, koulutustarjonnan ja saavutettavuuden merkitystä kunnalle, josta Salpauksessa opiskelee lähes 800 opiskelijaa. Kunta katsoo, että Lahden kampusratkaisulla voi olla merkittäviä vaikutuksia koulutuksen saavutettavuuteen, pitkän aikavälin kustannusrakenteeseen ja investointitarpeisiin ja että tarkastelua sekä taloudellisia laskelmia on perusteltua syventää.

Koulutuskeskus Salpaus pitää Hollolan esille nostamia näkökulmia keskeisinä Lahden yhden kampuksen mallin jatkovalmistelussa. Jatkovalmistelussa tarkastellaan sijainti-, toteutus- ja kustannusvaihtoehtoja sekä niiden vaikutuksia muun muassa opiskelijoiden saavutettavuuteen, koulutuksen järjestämisedellytyksiin, henkilöstön toimintaedellytyksiin, investointitarpeisiin ja kuntayhtymän talouteen.

Tavoitteena on löytää toiminnallisesti ja taloudellisesti kestävä pitkän aikavälin ratkaisu, joka tukee koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta sekä samalla mahdollistaa toimitilakustannusten merkittävän alentamisen.

Yhteistyö työllisyyden ja alueen elinvoiman vahvistamiseksi

Hollolan kunta pitää tärkeänä tiiviin vuorovaikutuksen jatkamista ja yhteistyön syventämistä työllisyysalueiden, yritysten, Business Lahden ja Salpauksen välillä työllistymisen lisäämiseksi ja työttömyyden vähentämiseksi alueella.

Koulutuskeskus Salpaus pitää yhteistyön syventämistä perusteltuna. Salpauksen strategian *Rakennamme yhdessä menestystä* -tavoitteen ytimessä on alueellinen yhteistyö työelämäkumppaneiden, kuntien, korkeakoulujen, muiden oppilaitosten, työllisyysalueiden ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Koulutustarjontaa ja sen sisältöjä kehitetään työelämän ja alueen osaamistarpeista lähtien.

Työllistymisen parantaminen edellyttää koulutuksen, uraohjauksen, työelämässä oppimisen, yritysyhteistyön ja työllisyyspalvelujen muodostamaa kokonaisuutta. Hollolan esille nostamaa yhteistyötä työllisyysalueiden, yritysten ja Business Lahden kanssa on perusteltua edelleen vahvistaa osana tätä kokonaisuutta.

Aikuiskoulutuksen ajantasaisuus ja uudet koulutusratkaisut

Hollolan kunta toteaa työelämän jatkuvan muutoksen edellyttävän aikuiskoulutuksen ajantasaista tarjontaa ja sen kehittämistä uudenaisten ratkaisuina aikuiskoulutustuen lakkauttamisen jälkeen.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa aikuiskoulutuksen toimintaympäristön muuttuneen olennaisesti. Jatkuva haku säilyy keskeisenä osana Salpauksen koulutustehtävää, mutta aikuiskoulutuksessa painopiste siirtyy määrällisestä kasvusta koulutuksen aiempaa tarkempaan ja vaikuttavampaan kohdentamiseen.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

Etusijalla ovat erityisesti vailla toisen asteen tutkintoa olevat, työttömät ja työttömyysuhan alaiset sekä henkilöt, joiden osaamisen kehittäminen parantaa mahdollisuuksia työllistyä, pysyä työssä tai siirtyä uusiin tehtäviin.

Jo tutkinnon suorittaneille koulutusta suunnataan entistä enemmän tutkintoa pienempiin osaamiskokonaisuuksiin, tutkinnon osiin sekä työelämän kanssa rakennettaviin täydennyskoulutuksiin. Samalla kehitetään monimuotoisia, digitaalisia ja työelämälähtöisiä toteutuksia yhteistyössä työnantajien ja työllisyysalueiden kanssa. Tämä vastaa myös aikuiskoulutustuen poistumisen jälkeen korostuneeseen tarpeeseen mahdollistaa osaamisen kehittäminen työn ja muun elämäntilanteen rinnalla.

5) Heinolan kaupungin lausunto

Heinolan kaupunginhallitus on 28.9.2026 § 177 antanut lausunnon, jonka mukaan Heinolan kaupunki pitää talousarviota ja taloussuunnitelmaa perusteltuna. Kaupunki korostaa Heinolan kampuksen merkitystä alueen elinvoimalle, osaavan työvoiman saatavuudelle ja koulutukselliselle saavutettavuudelle. Kaupunki pitää tärkeänä, että Heinolan kampuksen tulevaisuustarkastelussa arvioidaan huolellisesti muutosten vaikutukset ja turvataan kampuksen toimintaedellytykset myös jatkossa.

Heinolan kampuksen merkitys ja tulevaisuustarkastelu

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa Heinolan kampuksen merkityksen alueen koulutuspalveluille, osaavan työvoiman saatavuudelle ja koulutuksen saavutettavuudelle. Heinolan kampus on Salpauksen merkittävä Lahden ulkopuolinen monialainen kampus, jonka toiminta palvelee Heinolan lisäksi laajempaa ympäröivää aluetta.

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa on todettu, että Heinolan kampuksen toimitilat eivät edellytä lähivuosina merkittäviä kiinteistöinvestointeja. Tilamäärä on kuitenkin nykyiseen ja ennakoituun toiminnan laajuuteen nähden suuri, minkä vuoksi kampuksen roolia ja tulevaisuuden tilatarvetta on perusteltua arvioida erillisessä tulevaisuustarkastelussa todennäköisesti 2030-luvun alkuvuosina ennen merkittäviä uusia toimitilainvestointeja.

Koulutuskeskus Salpaus pitää tärkeänä, että tulevaisuustarkastelu tehdään riittävään tietopohjaan perustuen ja yhteistyössä Heinolan kaupungin, alueen työelämän ja muiden keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Tarkastelussa arvioidaan koulutustarjonnan ja opiskelijamäärien kehitystä, alueen työvoima- ja osaamistarpeita, koulutuksen saavutettavuutta, tilojen käyttöä ja kustannuksia sekä vaihtoehtoisten ratkaisujen vaikutuksia alueen elinvoimaan ja nuorten koulutusmahdollisuuksiin.

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

6) Orimattilan kaupungin lausunto

Orimattilan kaupunginhallitus on 28.9.2026 § 402 lausunnossaan todennut, että Orimattilan kaupunki pitää toiminta- ja taloussuunnitelmaa kokonaisuutena realistisena ja vastuullisena näkymänä ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön mahdollisiin muutoksiin. Kaupunki pitää Salpauksen tavoitteita koulutuksen laadun, työllistymisen, jatko-opintoihin siirtymisen ja alueellisen vaikuttavuuden vahvistamiseksi kannatettavina.

Koulutuksen alueellinen saavutettavuus ja Orimattilan opiskelijoiden palvelut

Orimattilan kaupunki pitää tärkeänä, että Salpaus säilyttää asemansa koko Päijät-Hämeen elinvoiman, osaamisen ja työvoiman saatavuuden keskeisenä toimijana. Koulutustarjonnan kohdentamista alueen työvoimatarpeisiin pidetään perusteltuna, mutta samalla kaupunki korostaa koulutuksen alueellista saavutettavuutta ja monipuolisten koulutusmahdollisuuksien säilymistä myös Lahden ulkopuolisten jäsenkuntien nuorille ja aikuisille.

Orimattilasta opiskelee Salpauksessa 508 opiskelijaa. Kaupunki pitää tärkeänä, että tämä huomioidaan koulutustarjonnan suunnittelussa, alueellisessa yhteistyössä ja opiskelijoiden palveluiden kehittämisessä.

Koulutuskeskus Salpaus pitää koulutuksen saavutettavuutta ja eri jäsenkunnista tulevien opiskelijoiden palvelujen toimivuutta tärkeänä. Salpauksen toimintaa ja koulutustarjontaa suunnitellaan koko Päijät-Hämeen tarpeista lähtien. Koulutustarjonnan, opiskelijapalvelujen ja työelämäyhteistyön muodostamaa kokonaisuutta johdetaan Salpaus-tasoisesti siten, että toiminnassa huomioidaan alueen työ- ja elinkeinoelämän tarpeiden lisäksi palvelujen saavutettavuus eri asiakasryhmille. Julkisten liikenneyhteyksien turvaaminen on oppivelvollisten näkökulmasta erityisen tärkeää. Tiivis yhteistyö alueen työpaikkojen kanssa mahdollistaa työssäoppimisen ja työllistymisen opiskelijan kotipaikkakunnalla kampuspaikkakunnasta riippumatta.

Orimattilasta tulevien opiskelijoiden merkittävä määrä huomioidaan osana koulutustarjonnan, opiskelijapalvelujen ja alueellisen yhteistyön jatkuvaa suunnittelua. Koulutuksen alueellinen saavutettavuus ei tarkoita yksinomaan koulutuksen fyysistä sijaintia, vaan kokonaisuutta, johon kuuluvat myös toimivat opiskelupolut, työpaikoilla tapahtuva oppiminen sekä monimuotoiset ja digitaaliset toteutukset.

Alueellinen yhteistyö elinvoiman ja työllisyyden vahvistamiseksi

Orimattilan kaupunki kannustaa Salpausta jatkamaan aktiivista yhteistyötä jäsenkuntien, yritysten, työllisyysalueiden ja muiden koulutustoimijoiden kanssa Päijät-Hämeen elinvoiman, osaamisen ja työllisyyden vahvistamiseksi.

Koulutuskeskus Salpaus pitää Orimattilan esille nostamaa yhteistyötä keskeisenä osana strategian toteuttamista. Salpauksen Rakennamme yhdessä menestystä -

Yhtymähallitus

§ 135

7.9.2026

Yhtymähallitus

§ 162

6.10.2026

tavoitteessa koulutustarjontaa ja sen sisältöjä kehitetään yhdessä työelämäkumppaneiden, kuntien, työllisyysalueiden, korkeakoulujen, muiden oppilaitosten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Vuonna 2027 yhteistyössä painottuvat erityisesti koulutustarjonnan kohdentaminen kasvu- ja työllistävälle aloille, yritys yhteistyön vahvistaminen sekä opiskelijoiden työllistymistä tukevien toimintamallien kehittäminen.

Orimattilan kaupunginhallitus puoltaa toiminta- ja taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksymistä esitetyin huomioin, eikä kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä toiminta- ja taloussuunnitelmasta tai talousarviosta.

7) Padasjoen kunnan lausunto

Padasjoen kunnanhallitus on 28.9.2026 § 156 päättänyt antaa lausuntonaan, että Padasjoen kunnalla ei ole huomautettavaa Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 eikä talousarviosta vuodelle 2027.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä kiittää saaduista lausunnoista

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä kiittää saaduista lausunnoista ja ottaa lausunnoissa esille tuodut näkökohdat huomioon toimintansa kehittämisessä.

Saadut lausunnot ovat esityslistan liitteenä nro 3.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä jäsenkunnilta saadut lausunnot tiedokseen;
2. saattaa jäsenkuntien lausunnot ja niihin annetut vastaukset yhtymäkokouksen tietoon toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2029 ja talousarvion 2027 käsittelyn yhteydessä;
3. todeta, etteivät saadut lausunnot anna aihetta muuttaa toiminta- ja taloussuunnitelmaa 2027–2029 tai talousarvio 2027 -esitystä; sekä
4. todeta, että lausuntoja käsitellään myös 2.11. kokouksessa ja tämänkin jälkeen saapuneet lausunnot toimitetaan 17.11. pidettävän yhtymäkokouksen tietoon.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026

Liitteet

- 2 Salpaus-toiminnanohjausryhmä
- 3 Jäsenkuntien lausunnot 2.10.2026

Yhtymähallitus

§ 163

6.10.2026

Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden hankinta Lahden kaupungilta ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueelta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 163

9/00.04.02/2021

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakas ja ostaa yhtiöltä toimitilojensa siivouspalvelut. Yhtiö toimii omistajiensa sidosyksikkönä.

Yhtymähallitus käsitteli 10.8.2026 § 122 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden hankintaa. Yhtymähallitus valtuutti toimitusjohtajan valmistelemaan ja toteuttamaan osakekaupan Heinolan kaupungin kanssa Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n viidestä (5) osakkeesta. Lisäksi yhtymähallitus valtuutti toimitusjohtajan jatkamaan neuvotteluja Lahden kaupungin ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa tarvittavien lisäosakkeiden hankkimiseksi siten, että Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän omistusosuus Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:ssä nousee 10 prosenttiin.

Osakekauppa Heinolan kaupungin kanssa on toteutettu. Heinolan kaupungin osakkeiden hankinnan jälkeen Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä omistaa yhtiöstä yhteensä 10 osaketta, mikä vastaa noin 1,0 prosentin omistusosuutta.

Hankintalain muutoksen johdosta sidosyksikköasemaa käyttävältä hankintayksiköltä edellytetään vähintään 10 prosentin omistusosuutta sidosyksiköstä. Salpauksen tavoitteena on varmistaa mahdollisuus jatkaa Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n asiakkaana myös muuttuvassa hankintalain mukaisessa tilanteessa. Tämän vuoksi Salpauksen omistusosuus yhtiöstä on tarkoituksenmukaista nostaa vähintään 10 prosenttiin.

Osakkeenomistajien edustajien välisessä valmistelussa on päädytty ratkaisumalliin, jonka mukaan Lahden kaupunki myisi Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymälle 52 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osaketta ja Päijät-Hämeen hyvinvointialue 39 osaketta. Näiden osakekauppojen jälkeen Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä omistaisi yhteensä 101 osaketta eli 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Lahden kaupungin omistusosuudeksi jäisi 517 osaketta eli 51,2 prosenttia ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen omistusosuudeksi 392 osaketta eli 38,8 prosenttia.

Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden kokonaismäärä on 1 010 osaketta. Osakkeen hinta on määritelty yhtiön vuoden 2025 tilinpäätöksen perusteella lasketun substanssiarvon pohjalta siten, että siitä on vähennetty ennen kauppaa vuonna 2026 irronnut osinko. Osakekohtainen kauppahinta on 1 833,90 euroa.

Yhtymähallitus

§ 163

6.10.2026

Lahden kaupungilta hankittavien 52 osakkeen kauppahinta on yhteensä 95 362,80 euroa. Päijät-Hämeen hyvinvointialueelta hankittavien 39 osakkeen kauppahinta on yhteensä 71 522,10 euroa. Näin ollen Lahden kaupungin ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa toteutettavien osakekauppojen yhteenlaskettu kauppahinta on 166 884,90 euroa. Ostaja vastaa osakekauppoihin liittyvästä varainsiirtoverosta.

Osakehankinta turvaa Salpauksen asemaa Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n omistaja-asiakkaana ja mahdollistaa siivouspalveluiden hankinnan jatkamisen yhtiöltä myös hankintalain muutoksen jälkeen. Järjestely on osa yhtiön omistusrakenteen sopeuttamista muuttuvaan hankintalainsäädäntöön.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää

1. hyväksyä, että Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä ostaa Lahden kaupungilta 52 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osaketta osakekohtaiseen kauppahintaan 1 833,90 euroa eli yhteensä 95 362,80 eurolla,
2. hyväksyä, että Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä ostaa Päijät-Hämeen hyvinvointialueelta 39 Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:n osaketta osakekohtaiseen kauppahintaan 1 833,90 euroa eli yhteensä 71 522,10 eurolla,
3. todeta, että osakekauppojen jälkeen Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä omistaa Päijät-Hämeen Laitoshuoltopalvelut Oy:stä yhteensä 101 osaketta, mikä vastaa 10 prosentin omistuosuutta yhtiöstä,
4. hyväksyä, että Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä vastaa osakekauppoihin liittyvästä varainsiirtoverosta,
5. valtuuttaa toimitusjohtaja Martti Tokolan valmistelevaan ja allekirjoittamaan Lahden kaupungin ja Päijät-Hämeen hyvinvointialueen kanssa tehtävät osakkeiden kauppakirjat.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 164

6.10.2026

Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 164

Hallitus merkitsee ilmoitetut asiat tiedoksi ja hyväksyy esitetyt toimenpiteet.

Toimitusjohtaja:

1.

Rehtori:

2.

Päätös:

Ei ilmoitusasioita.

Yhtymähallitus

§ 165

6.10.2026

Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 165

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee tiedokseen kuntayhtymän viranhaltijoiden päätökset ajalta 1.9. – 30.9.2026 ja päättää, että otto-oikeutta ei käytetä. Otto-oikeuden ulkopuolelle jäävät ne päätökset, jotka tehdään kuntayhtymän lakisääteisellä tehtäväalueella (mm. laki ammatillisesta koulutuksesta) ja joissa muutoksenhaku ei ole kuntalain mukainen.

Päätösluettelot on lähetetty sähköisesti hallituksen jäsenille.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 166

6.10.2026

Muut asiat

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 166

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Ei muita asioita.

Yhtymähallitus

§ 167

6.10.2026

Kokouksen päättäminen

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 167

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 8.59

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 156, § 157, § 158, § 164, § 165, § 166, § 167

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 159

HANKINTAOIKAISUOHJE JA VALITUSOSOITUS

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi, mikäli hankinnan arvo ylittää hankintalain 25 §:n mukaisen kynnysarvon.

I Oikaisuohje

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi tehdä hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisun. Hankintaoikaisun voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen).

Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen tekoaika

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite

Hankintaoikaisuvaatimus toimitetaan hankintayksikölle.

Hankintayksikön yhteystiedot:

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

Viranhaltija:

Osoite: Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti

Puhelin: 03 828 11 (vaihe)

Sähköpostiosoite: hankinnat@salpaus.fi

Hankintaoikaisuvaatimuksen vireilletulo ja käsittely eivät vaikuta siihen määräaikaan, jonka kuluessa asianosainen voi hankintalain nojalla hakea muutosta valittamalla markkinaoikeuteen.

II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Hankintalain 146 §:n mukaan markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

- 1) yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua
- 2) sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 §:n nojalla; tai
- 3) sitä, että 93 §:ssä tarkoitetun kokonaistaloudellisesti edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

Julkisista hankinnoista annetun lain 146 §:n mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa. Lupa on myönnettävä, jos:

- 1) asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
- 2) siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 ja 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Valitus on tehtävä **kuuden kuukauden** kuluessa hankintapäätöksen tekemisestä siinä tapauksessa, että ehdokas tai tarjoaja on saanut tiedon hankintapäätöksestä valitusosoituksineen ja hankintapäätös tai valitusosoitus on ollut olennaisesti puutteellinen.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien

toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelämä.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, johon haetaan muutosta, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.

Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensiksi seuraavana arkipäivänä.

Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain eikä hallintolainkäyttölain nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 146 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot

Markkinaoikeus

Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki

puhelin 029 564 3300

faksi 029 564 3314

sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa:

<https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 160

HANKINTAOIKAISUOHJE JA VALITUSOSOITUS

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Julkista hankintaa koskevaan päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun voidaan julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016) mukaan hakea muutosta vaatimalla hankintayksiköltä oikaisua (hankintaoikaisu). Asia voidaan myös saattaa valituksella markkinaoikeuden käsiteltäväksi, mikäli hankinnan arvo ylittää hankintalain 25 §:n mukaisen kynnysarvon.

I Oikaisuohje

Hankintayksikön päätökseen tai muuhun hankintamenettelyssä tehtyyn ratkaisuun tyytymätön voi vaatia hankintalain 132–135 §:n mukaan hankintaoikaisua. Hankintaoikaisun voi vaatia hankintayksiköltä kirjallisesti tarjouskilpailuun osallistunut tarjoaja tai osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas eli se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen).

Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen tekoaika

Asianosaisen on vaadittava hankintaoikaisua **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintayksikön päätöksestä tai muusta hankintamenettelyssä tehdystä ratkaisusta.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiantotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Hankintaoikaisua koskevan vaatimuksen sisältö

Hankintaoikaisuvaatimuksesta on käytävä ilmi vaatimukset perusteineen. Vaatimuksesta on käytävä ilmi oikaisua vaativan nimi sekä tarvittavat yhteystiedot asian hoitamiseksi.

Vaatimukseen on liitettävä asiakirjat, joihin vaatimuksen tekijä vetoaa, jolleivät ne jo ole hankintayksikön hallussa.

Toimitusosoite

Hankintaoikaisuvaatimus toimitetaan hankintayksikölle.

Hankintayksikön yhteystiedot:

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Yhtymähallitus
Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti
puhelinvaihtelija: (03) 828 11
hankinnat@salpaus.fi

II Valitusosoitus markkinaoikeuteen

Tarjoaja, osallistumishakemuksen tehnyt ehdokas tai muu taho, jota asia koskee, voi saattaa asian markkinaoikeuden käsiteltäväksi tekemällä valituksen.

Hankintalain mukaan markkinaoikeuden käsiteltäväksi valituksella ei voida saattaa hankintayksikön sellaista päätöstä tai muuta ratkaisua, joka koskee:

- 1) yksinomaan hankintamenettelyn valmistelua;
- 2) sitä, että hankintasopimusta ei jaeta osiin 75 § nojalla; tai
- 3) sitä, että 93 §:ssä tarkoitetun kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteena käytetään yksinomaan halvinta hintaa tai kustannuksia.

Julkisista hankinnoista annetun lain mukaan puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea valittamalla muutosta, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa. Lupa on myönnettävä, jos:

- 1) asian käsittely on lain soveltamisen kannalta muissa samanlaisissa asioissa tärkeää; tai
- 2) siihen on painava, hankintayksikön menettelyyn liittyvä syy.

Jollei toisin säädetä, valitus on tehtävä kirjallisesti **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen.

Jos hankintayksikkö on toimittanut julkaistavaksi suoran hankintailmoituksen tai sopimusmuutosta koskevan ilmoituksen, valitus on tehtävä **14 päivän** kuluessa siitä, kun asianosainen on saanut tiedon hankintaa koskevasta päätöksestä valitusosoituksineen (147 §). Jollei edellä tarkoitettua ilmoitusta ole julkaistu, suoran hankintaa koskeva valitus on tehtävä:

- 1) **30 päivän** kuluessa siitä, kun suoran hankinnasta on julkaistu jälki-ilmoitus Euroopan unionin virallisessa lehdessä; tai
- 2) **kuuden kuukauden** kuluessa siitä, kun hankintasopimus on tehty.

Valitus on tehtävä **30 päivän** kuluessa päätöksen tiedoksisaannista, jos hankintayksikkö on tehnyt hankintasopimuksen hankintalain 130 §:n 1 ja 3 kohdan nojalla noudattamatta odotusaikaa.

Sähköistä tiedoksiantoa käytettäessä hankintapäätös oheisasiakirjoineen katsotaan saaduksi tiedoksi sinä päivänä, jolloin päätöksen oheisasiakirjoineen sisältävä sähköinen viesti on vastaanottajan käytettävissä tämän vastaanottolaitteessa siten, että viestiä voidaan käsitellä. Tällaisena ajankohtana pidetään viestin lähettämispäivää, jollei asiassa esitetä luotettavaa selvitystä tietoliikenneyhteyksien toimimattomuudesta tai vastaavasta muusta seikasta, jonka johdosta sähköinen viesti on saapunut vastaanottajalle myöhemmin.

Jos tiedoksianto toimitetaan postitse kirjeellä vastaanottajalle, vastaanottajan katsotaan saaneen asiasta tiedon seitsemäntenä päivänä sen lähettämisestä, jollei tiedoksiannon näytetä tapahtuneen myöhemmin. Käytettäessä todisteellista tiedoksiannotapaa, tiedoksianto katsotaan tapahtuneeksi saantitodistuksen osoittamana aikana tai erilliseen tiedoksisaantitodistukseen merkittynä aikana.

Valituksen sisältö

Valituksessa on ilmoitettava hankinta-asia, jota valitus koskee, sekä valittajan vaatimukset ja niiden perusteet. Puitejärjestelyyn perustuvan hankinnan osalta valituskirjelmässä on esitettävä, minkä vuoksi käsittelylupa tulisi myöntää.

Valituksessa on ilmoitettava valittajan nimi ja kotikunta. Jos valittajan puhevaltaa käyttää hänen laillinen edustajansa tai asiamiehensä tai jos valituksen laatija on joku muu henkilö, valituksessa on ilmoitettava myös tämän nimi ja kotikunta. Lisäksi on ilmoitettava postiosoite ja puhelinnumero, joihin asiaa koskevat ilmoitukset valittajalle voidaan toimittaa. Valittajan, laillisen edustajan tai asiamiehen on allekirjoitettava valituskirjelmä.

Valitukseen on liitettävä alkuperäisenä tai jäljennöksenä päätös, johon haetaan muutosta, sekä todistus siitä, minä päivänä päätös on annettu tiedoksi tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta. Valitukseen on liitettävä asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi. Asiamiehen on liitettävä valituskirjelmään valtakirja, kuten hallintolainkäyttölain 21 §:ssä säädetään.

Valituksen toimittaminen

Valitus on toimitettava markkinaoikeudelle. Valituksen tulee olla perillä valitusajan viimeisenä päivänä ennen markkinaoikeuden virka-ajan päättymistä. Itse tiedoksisaantipäivää ei lasketa mukaan.

Valituksen voi toimittaa markkinaoikeuden kansliaan henkilökohtaisesti, asiamiestä käyttäen, lähetin välityksellä, postitse, telekopiona tai sähköpostin avulla kuten laissa sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) säädetään. Jos vireillepanon viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa asiakirjat toimittaa markkinaoikeudelle ensiksi seuraavana arkipäivänä.

Valituskielto

Hankintalain 163 §:n mukaan markkinaoikeuden toimivaltaan kuuluvaan asiaan ei saa hakea muutosta kuntalain eikä hallintolainkäyttölain nojalla.

Puitejärjestelyyn perustuvaan hankintaan ei saa hakea muutosta valittamalla, jollei markkinaoikeus myönnä asiassa käsittelylupaa hankintalain 146 §:n mukaisesti.

Muutoksenhausta ilmoittaminen hankintayksikölle

Hankintalain 148 §:n nojalla hankinta-asiaan muutosta hakevan on kirjallisesti ilmoitettava hankintayksikölle asian saattamisesta markkinaoikeuden käsiteltäväksi. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikölle viimeistään silloin, kun hankintaa koskeva valitus toimitetaan markkinaoikeuteen. Ilmoitus on toimitettava hankintayksikön kohdassa I mainittuun osoitteeseen.

Markkinaoikeuden osoite ja muut yhteystiedot

Markkinaoikeus

Radanrakentajantie 5, 00520 Helsinki

puhelin 029 564 3300

faksi 029 564 3314

sähköposti: markkinaoikeus@oikeus.fi

Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa:

<https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>.

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 161, § 162, § 163

OIKAISUVAATIMUSOHJE

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään sähköpostitse asianhallinta@salpaus.fi määräajan viimeisenä päivänä ennen työajan päättymistä klo 15.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän hallitus

Postiosoite: Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti

Sähköpostiosoite: asianhallinta@salpaus.fi

Puhelinnumero: 03 828 11

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymästä.