

Yhtymähallitus

---

Aika 04.05.2026 klo 08:30 - 09:54

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Opintie 1 A 225, 18200 Heinola

## Osallistujat

	Nimi	Klo	Tehtävä	Lisätiedot	
Läsnä	Niinistö Sari	08:30 - 09:54	hallituksen vpj		
	Ekman Johanna	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Elonen Taina	08:30 - 09:54	hallituksen varajäsen (Kemppi)		
	Jafar Abdulkader	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Kytölä Kalle	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Naskinen Hanneli	08:30 - 09:54	hallituksen varajäsen (Laakso)		
	Nipuli Tomi	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Pälli Markus	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Rajajärvi Jouko	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Tarula Petra	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Martti Tokola	08:30 - 09:54	esittelijä		
	Päivi Saarelainen	08:30 - 09:54	esittelijä		
	Muu	Sirpa Pajula	08:30 - 09:54	pöytäkirjanpitäjä	
		Tarja Laaksonen	09:24 - 09:53	asiantuntija	§ 90
Marko Arkko		09:24 - 09:53	asiantuntija	§ 90	
Poissa	Laakso Jetta	08:30 - 09:54	hallituksen puheenjohtaja		
	Halme Minna	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Kemppi Hilikka	08:30 - 09:54	hallituksen jäsen		
	Jarmo Kröger	08:30 - 09:54	asiantuntija	§ 90	

## Allekirjoitukset

Sari Niinistö  
puheenjohtajaSirpa Pajula  
pöytäkirjanpitäjä

---

## Käsitellyt asiat

83 - 93

---

## Pöytäkirjantarkastus

Kalle Kytölä  
pöytäkirjantarkastajaMarkus Pälli  
pöytäkirjantarkastaja

---

## Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

**Käsitellyt asiat**

§	Otsikko	Sivu
§ 83	Kokouksen avaus	4
§ 84	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 85	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 86	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, tilinpäätösennuste vuodelle 2026	6
§ 87	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuosikatsaus Q1 ajalta 1.1. - 31.3.2026, kuntaraportointi	10
§ 88	Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2026	12
§ 89	Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilulaki – Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän välinen sopimus strategiakaudelle 2026-2029	13
§ 90	Koulutuskeskus Salpaus, Heinolan monialaisen kampuksen esittely	16
§ 91	Ilmoitusasiat	19
§ 92	Muut asiat	20
§ 93	Kokouksen päättäminen	21

Yhtymähallitus

§ 83

04.05.2026

## Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 83

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 84

04.05.2026

## **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 84

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 85

04.05.2026

## **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 85

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Kalle Kytölä ja Hilikka Kemppi.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Kalle Kytölä ja Markus Pälli.

Yhtymähallitus

§ 86

04.05.2026

## **Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, tilinpäätösennuste vuodelle 2026**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 86  
2/02.02.02/2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminnan ja talouden suunnittelu perustuu kolmeksi vuodeksi laadittavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan sekä vuosittaiseen talousarvioon. Kuluvan vuoden aikana talousarvion toteutumista tarkennetaan tilinpäätösennusteella.

Kuntayhtymällä on toiminnan ja talouden ajantasainen seuranta järjestelmä, jonka avulla arvioidaan asetettujen tavoitteiden saavuttamista sekä mahdollisia poikkeamia tavoitteista. Jäsenkunnille raportoidaan toiminnan ja talouden toteutumisesta neljännesvuosittain osavuosisikatsauksilla.

Salpauksessa talousarvio laaditaan suoraan käyttösuunnitelmatasolle. Tilinpäätösennusteen tehtävänä on päivittää talousarvion taustalla olevaa tietopohjaa muun muassa tilivuoden alussa saadun rahoituspäätöksen sekä muun toteumatiedon perusteella. Yhtymähallitus hyväksyy tilinpäätösennusteen touko-kesäkuussa osana toiminta- ja taloussuunnitelman sekä seuraavan vuoden talousarvion valmistelun käynnistämistä.

Tilinpäätösennuste viedään tarvittaessa talousarviomuutosesityksenä kuluvan vuoden syksyn yhtymäkokoukseen. Vuonna 2026 näin toimitaan, ja samassa yhteydessä käsitellään myös investointeja koskeva talousarviomuutos. Tilinpäätösennustetta on tarkasteltu sekä vuoden 2025 tilinpäätöksen että kuluvana vuonna saatujen rahoituspäätösten perusteella. Vuoden 2026 talousarvio on alijäämäinen, mikä johtuu erityisesti ammatillisen koulutuksen rahoitukseen vuodelle 2026 arvioidusta -3,4 prosentin leikkauksesta. Salpauksen osalta tämä olisi tarkoittanut noin 2,1 miljoonan euron vähennystä valtionosuusrahoitukseen edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden 2026 valtionosuusrahoituspäätöksen mukainen rahoitus on 59,4 miljoonaa euroa. Tämä on 0,6 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua enemmän. Rahoituksen perusteena oleva opiskelijavuosimäärä on 5 146 opiskelijavuotta, mikä on 419 opiskelijavuotta eli 7,5 prosenttia vähemmän kuin viime vuoden taso.

Vuoden 2025 talousarviota parempi tilinpäätös parantaa kuluvan vuoden tilinpäätösennustetta ja talousarviomuutoksen lähtökohtia. Samalla Lahden alueen heikko työllisyystilanne muodostaa mahdollisen riskin tulevien vuosien rahoituskehitykselle. Uudessa ammatillisen koulutuksen rahoitusmallissa työllistymisen merkitys rahoituksen määräytymisessä kasvaa aiempaan verrattuna.

### **Toimintatuotot**

Salpauksen toimintatuottojen arvioidaan kasvavan ennusteessa kokonaisuudessaan 2,1 miljoonaa euroa eli 3,3 prosenttia talousarvioon verrattuna.

Yhtymähallitus

§ 86

04.05.2026

Toimintatuottojen kasvua selittävät erityisesti seuraavat tekijät:

- valtionosuusrahoitus on 0,6 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua suurempi
- työllisyysalueille myytävän koulutuksen laajuus kasvaa 1,2 miljoonaa euroa
- hanketoiminnan laajuus kasvaa 0,1 miljoonaa euroa
- koulutukseen liittyvän työtoiminnan tuotot kasvavat 0,4 miljoonaa euroa, mihin vaikuttaa opiskelijatyönä rakennetun omakotitalon myynti vuonna 2026.

TOIMINTATUOTOT 1000 €	TP 2024	TP 2025	TA 2026	TPenn 2026	Tpenn 2026-TA 2026	
					muutos €	muutos %
<b>Valtionosuus suoriteperusteella</b>	<b>64 880</b>	<b>60 921</b>	<b>58 829</b>	<b>59 416</b>	<b>587</b>	<b>1 %</b>
<b>Rahoituksen perusteena olevat opisk.vuodet</b>	<b>5 892</b>	<b>5 565</b>	<b>5 243</b>	<b>5146</b>	<b>-97</b>	<b>-2 %</b>
<b>Opiskelijavuoden laskennallinen yksikköhinta</b>	<b>11 011</b>	<b>10 947</b>	<b>11 220</b>	<b>11 546</b>		
<b>Laskennallisen yksikköhinnan muutos % ed. vuosi</b>	<b>7,2 %</b>	<b>-0,6 %</b>	<b>2,5 %</b>	<b>5,5 %</b>		
<b>Strategiarahoitus suoriteperusteella</b>						
<b>Muut koulutustuotot</b>	<b>2 223</b>	<b>2 203</b>	<b>1 281</b>	<b>2 449</b>	<b>1 168</b>	<b>91 %</b>
- ei-tutkintotavoitteinen koulutus	1 412	1 582	1 069	2 180	1 111	104 %
- muille koulujärj. myytävä koulutus	193	179	52	44	-8	-16 %
- muut koulutustulot (mm. opiskelija- ja tarv.maks.)	618	443	159	225	66	41 %
- OKM:n erityisavustus (kuntakokeilu)						
<b>Koulustoiminnan tuotot yhteensä</b>	<b>67 103</b>	<b>63 124</b>	<b>60 110</b>	<b>61 864</b>	<b>1 755</b>	<b>3 %</b>
<b>Kehittämishankkeet</b>	<b>1 604</b>	<b>1 454</b>	<b>417</b>	<b>533</b>	<b>116</b>	<b>28 %</b>
<b>Muut tuotot</b>	<b>2 524</b>	<b>2 730</b>	<b>2 046</b>	<b>2 244</b>	<b>199</b>	<b>10 %</b>
- työtoiminta (koulutukseen liittyvä)	743	1 090	663	986	324	49 %
- Ravintolapalvelut	894	801	733	593	-140	-19 %
- Kiinteistöpalvelut	510	546	384	439	55	14 %
- Tietohallintopalvelut	12	0		2	2	
- Hallintopalvelut	32	61	20	18	-2	-10 %
- muut sekalaiset	333	233	247	206	-40	-16 %
<b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>71 232</b>	<b>67 308</b>	<b>62 572</b>	<b>64 641</b>	<b>2 069</b>	<b>3 %</b>

## Toimintakulut

Ennusteen mukaiset toimintakulut ovat 0,968 miljoonaa euroa eli 1,6 prosenttia talousarvion toimintakuluja pienemmät. Vuoden 2025 toteutuneisiin toimintakuluihin verrattuna kulujen kasvu on 0,371 miljoonaa euroa eli 0,6 prosenttia.

Henkilöstökulujen arvioidaan alittavan talousarvion 117 828 eurolla eli 0,3 prosentilla. Toiminnan laajentuessa henkilöstökuluja kasvattaa erityisesti maahanmuuttajakoulutuksen ja hanketoiminnan kasvu. Muilla toiminnan alueilla henkilöstökuluja on kuitenkin kyetty pienentämään lähes vastaavasti muun muassa eläköitymisiä hyödyntämällä.

Palvelujen ostot vähenevät talousarvioon verrattuna 817 713 euroa eli 7,2 prosenttia. Edelliseen vuoteen verrattuna palvelujen ostot kasvavat 130 486 euroa eli 1,2 prosenttia. Opetukseen liittyvät koulutuspalveluiden ostot vähenevät talousarvioon verrattuna 782 490 euroa eli 39,6 prosenttia ja vuoden 2025 toteutuneeseen verrattuna 541 679 euroa eli 31,2 prosenttia.

Yhtymähallitus

§ 86

04.05.2026

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden määrärahatarve on ennusteessa 118 938 euroa eli 1,9 prosenttia talousarviota pienempi. Vuoden 2025 toteutuneeseen tasoon verrattuna kasvua on kuitenkin 365 565 euroa eli 6,5 prosenttia. Suurin yksittäinen muutos aiheutuu kylmän talven vaikutuksesta lämmitys- ja sähkökuluihin, jotka kasvavat 344 393 euroa.

Muiden kulujen arvioidaan pysyvän ennusteessa lähes talousarvion mukaisella tasolla.

Vuoden 2026 tilinpäätösennusteen mukainen tilikauden alijäämä on 274 436 euroa. Talousarviossa tilikauden alijäämäksi oli arvioitu 3 441 981 euroa.

### **Rahoitus tuotot ja kulut**

Rahoitustuottojen ja -kulujen yhteisvaikutus on ennusteessa 36 800 euroa talousarviota parempi.

### **Investoinnit ja maksuvalmius**

Syksyn yhtymäkokoukselle valmisteltavat investointien määrärahamuutokset pienentävät irtaimistoinvestointeja arviolta 0,3 miljoonaa euroa ja kiinteistöinvestointeja arviolta 0,2 miljoonaa euroa.

Muutosten jälkeen investointien kokonaismäärä on ennusteessa 6,0 miljoonaa euroa.

Tilinpäätösennusteen perusteella kuntayhtymän kassavarojen arvioidaan kasvavan edellisvuoden tasosta 0,3 miljoonaa euroa.

### **Tilinpäätösennusteen 2026 keskeiset tunnusluvut**

Yhtymähallitus

§ 86

04.05.2026

Tilinpäätösennuste 2026	2024	2025	2026	2026	2026
	TP	TP	TA	TPENN	Muutos TPE-TA)
Toimintatuotot	71 096 435	67 210 746	62 540 769	64 640 965	2 100 196
Toimintakulut	-59 255 973	-58 312 405	-59 651 903	-58 683 454	968 449
Toimintakate	11 840 462	8 898 341	2 888 866	5 957 511	3 068 645
Rahoitustuotot ja kulut	984 691	846 798	303 400	340 200	36 800
Vuosikate	12 825 152	9 745 140	3 192 266	6 297 711	3 105 445
Poistot	-7 322 528	-7 024 359	-7 295 500	-7 202 200	93 300
Satunnaiset tuotot ja kulut	-38 578	-9 181	-40 000	-40 000	0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>5 464 046</b>	<b>2 711 599</b>	<b>-4 143 234</b>	<b>-944 489</b>	<b>3 198 745</b>
Poistoerot, varaukset, rahastot	756 635	735 256	670 053	670 053	0
<b>Tilikauden yli-, alijäämä</b>	<b>6 220 682</b>	<b>3 446 855</b>	<b>-3 473 181</b>	<b>-274 436</b>	<b>3 198 745</b>
Bruttoinvestointi	-4 863 145	-6 464 903	-6 494 500	-6 008 000	486 500
Nettoinvestointi	-4 809 095	-6 427 671	-6 494 500	-6 008 000	486 500
Toiminnan ja investointien nettokassavirta	7 910 609	3 262 899	-3 342 234	249 711	3 591 945
Tulorahoitukseen korjauserät	-66 870	-45 388			0
Saamisten ja velkojen muutos (jos budjetoidaan)	-1 738 419	-1 036 526	0	0	0
Lainojen lyhennys	0	0	0	0	0
Lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Laina pääoma 31.12.	128 832	128 832	128 832	128 832	0
Rahavarojen muutos	6 172 190	2 226 373	-3 342 234	249 711	3 591 945
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>29 011 429</b>	<b>31 237 802</b>	<b>27 895 568</b>	<b>31 487 513</b>	<b>3 591 945</b>
Tilikausien yli-/alijäämät	<b>47 633 091</b>	<b>51 079 946</b>	<b>47 606 765</b>	<b>50 805 510</b>	<b>3 198 745</b>
Vuosikate ulkoisista tuotoista %	18,0 %	14,5 %	5,1 %	9,7 %	
Kassan riittävyys (pv)	168	179	155	179	24

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän tilinpäätösennusteen vuodelle 2026.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 87

04.05.2026

## **Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus Q1 ajalta 1.1. - 31.3.2026, kuntaraportointi**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 87  
2/02.02.02/2025

Omistajakunnille toimitettiin 13.4.2026 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus ajalta 1.1. - 31.3.2026. Se on luettavissa [www.salpaus.fi](https://www.salpaus.fi) -sivuilla osoitteessa <https://www.salpaus.fi/salpaus/paatoksenteke-toiminta-ja-talous/keskeiset-asiakirjat/#osavuositarkastus>.

Osavuositarkastuksessa kuvataan Salpauksen toimintaa ja taloutta sekä strategisten kehitysohjelmien toteumaa maaliskuun 2026 loppuun mennessä.

### **Alkuvuosi muutosten keskellä – katse vaikuttavuudessa**

Tämä uutiskirje on tiivistelmä Koulutuskeskus Salpauksen vuoden ensimmäisestä osavuositarkastuksesta ja kauden keskeisistä aiheista. Osavuositarkastus kuvaa toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutumista ja keskeisiä kehityssuuntia.

### **Salpaus kiinnosti yhteishaussa ennätysmäärää hakijoita**

Yhteishaussa Salpaukseen haki ensisijaisesti 1400 hakijaa, mikä on selvästi edellistä vuotta enemmän.

### **Uudistuva toiminta vastaa alueen osaamistarpeisiin**

Vuoden 2026 alku on ollut ammatillisessa koulutuksessa taloudellisesti tiukka. Rahoitusmuutokset ovat pienentäneet erityisesti aikuiskoulutuksen volyymin, samalla kun toiminnan vaikuttavuus, laatu ja työllistymistulokset korostuvat entisestään.

Salpauksessa on käynnistetty uusi strategiakausi ja toiminnanohjauksen kokeilu sekä tehty rakenteellisia uudistuksia vastaamaan muuttuvaan toimintaympäristöön. Keskiössä ovat alueen osaamistarpeet, sujuvat siirtymät työelämään ja koulutuksen vetovoiman vahvistaminen.

### **Skanska panostaa opiskelijoihin**

Skanskalla tulevaisuutta rakennetaan tarjoamalla uusille tekijöille harjoittelu- ja kesätyöpaikkoja, perusteellista perehdytystä sekä mahdollisuuksia vakituiseen työhön.

### **Yhteistyö Salpauksen kanssa tuo uutta osaamista Attendolle**

Yhtymähallitus

§ 87

04.05.2026

Salpauksen ja Attendon yhteistyö on tuonut Lahden alueen hoivakotien arkeen uutta osaamista ja iloisia kohtaamisia.

### **Kolmelle koulutuslalle Hyväksytysti työelämäauditoitu -tunnustus**

Salpaus sai tammikuussa kolmelle koulutuslalle Hyväksytysti työelämäauditoitu -tunnustuksen. Hämeen kauppakamari toteutti työelämäauditoinnin yhdessä yritysten kanssa prosessiteollisuuden, liiketoiminnan ja ajoneuvoalan koulutuksille.

Työelämäauditointi vahvistaa Salpauksen ja yritysten välistä yhteistyötä ja tukee koulutuksen kehittämistä vastaamaan alueen yritysten osaamistarpeita.

### **Oppisopimus vastaa nopeasti osaamistarpeisiin**

Rakennusalan oppisopimuskoulutus avasi talonrakentajaksi valmistuneelle Juuso Korajoelle tien alan yrittäjäksi.

### **Toimitusjohtajan poiminta taloudesta**

#### **Hyödynnämme vahvaa lähtötilannetta toiminnan uudistamiseen**

Talouden kokonaiskuva on kaksijakoinen. Lähtötilanteemme on vahva: tase, maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat erinomaisella tasolla. Samalla rahoitusmallin ja toimintaympäristön muutokset haastavat ja vuosi on suunnitellusti alijäämäinen opiskelijavuosien vähentyessä ja suoritus- sekä vaikuttavuusrahoituksen merkityksen kasvaessa.

Taloudellisen perustan kannalta ratkaisevaa on, että kuntayhtymä pystyy myös vuonna 2026 yhdistämään vahvan talouskurin, vaikuttavan koulutustarjonnan, toimivan työelämäyhteistyön sekä rakenteelliset uudistukset yhdeksi johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi. Näin aiempina vuosina rakennettu taloudellinen liikkumavara voidaan käyttää tarkoituksenmukaisesti: ei nykytilan säilyttämiseen, vaan toiminnan uudistamiseen ja alueen koulutustarpeiden turvaamiseen hallitusti myös niukkenevien resurssien aikana.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee osavuosisikatsauksen ajalta 1.1.-31.3.2026 tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 88

04.05.2026

## Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2026

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 88

4/00.01.00.03/2026

Kuntayhtymän konserniohjeen 11 §:ssä Raportointi mainitaan seuraavaa:

*"Tytäryhteisö raportoi kuntayhtymälle toiminnastaan ja taloudestaan konsernijohdon ja taloushallinnon antamien ohjeiden ja aikataulun mukaisesti vähintään tilinpäätöksen osalta.*

*Merkittävät poikkeamat hyväksytystä suunnitelmasta, talousarviosta tai rahoitusasemasta on raportoitava aina välittömästi konsernijohdolle. Tytäryhteisön on annettava konsernijohdon pyynnöstä muitakin selvityksiä toiminnastaan ja taloudestaan."*

Kuntayhtymän tytäryhtiön Salpaus-palvelut Oy:n toiminnasta ja taloudesta on tarkoituksenmukaista raportoida yhtymähallitukselle samalla aikataululla neljännesvuosittain, kuin jäsenkunnille raportoidaan kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta.

Salpaus-palvelut Oy:n toimitusjohtaja Martti Tokola raportoi yhtiön osavuosikatsauksen.

Tämän asian käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät osallistu Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola.

Rehtori:

Hallitus merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Asiantuntijana kuultiin toimitusjohtaja Martti Tokolaa.

Merkittiin selvitys tiedoksi.

Lisäksi merkittiin, että Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola eivät osallistuneet asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.

Yhtymähallitus	§ 176	15.12.2025
Yhtymähallitus	§ 29	26.01.2026
Yhtymähallitus	§ 60	23.03.2026
Yhtymähallitus	§ 89	04.05.2026

## **Ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilulaki – Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän välinen sopimus strategiakaudelle 2026-2029**

Yhtymähallitus 15.12.2025 § 176

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä valmistautuu toiminnanohjauksen kokeilun strategisten tavoitteiden asettamiseen ja kokoaa omistajista ja toiminta-alueen keskeisistä yhteistyötahoista toiminnanohjausryhmän.

Toiminnanohjausryhmän työn tavoitteena on valmistella yhteistyössä alueen keskeisten tahojen kanssa Salpauksen ehdotus kokeilun strategisista tavoitteista, toimenpiteistä ja aikatauluista opetus- ja kulttuuriministeriölle.

Valmisteluaikataulu on tiukka, koska kokeiluun osallistuvat järjestäjät päätettiin lokakuun 2025 lopussa. Opetus- ja kulttuuriministeriö julkisti kokeilun neuvotteluaikataulun 26.11.2025. Ministeriö toimittaa valmistelun pohjaksi järjestäjäkohtaisen tietopohjan, tilannekuvan ja kansallisen koulutuksen tavoitteet tammi-helmikuun vaihteessa 2026. Koulutuksen järjestäjän ensimmäinen ehdotus neuvottelujen pohjaksi tulee toimittaa ministeriölle helmikuun 2026 loppuun mennessä.

Kokouksessa esitellään valmistelusuunnitelma. Asiaa valmistelevat toimitusjohtaja Martti Tokola, rehtori Päivi Saarelainen ja vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger.

Rehtori:

Yhtymähallitus merkitsee valmistelutilanteen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus 26.01.2026 § 29

Salpauksen toiminnanohjausryhmän ensimmäinen kokous pidettiin 15.1.2026. Kokouksessa sovittiin ohjausryhmän toimintatavoista ja kevään kokousajankohdista. Lisäksi käytiin keskustelua toiminnanohjauskokeilun kokonaisuudesta ja kokeilun ensimmäisen nelivuotiskauden keskeisistä strategisista tavoitteista.

Rehtori:

Yhtymähallitus	§ 176	15.12.2025
Yhtymähallitus	§ 29	26.01.2026
Yhtymähallitus	§ 60	23.03.2026
Yhtymähallitus	§ 89	04.05.2026

Yhtymähallitus merkitsee valmistelutilanteen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus 23.03.2026 § 60

Salpaus on jättänyt OKM:n yhteiselle alustalle ehdotuksen ensimmäisen kauden tavoitteista ja toimenpiteistä. Yhteinen vuoropuhelu tavoitteista käydään maaliskuun aikana. Salpauksen sopimusneuvottelu ministeriössä on 5.5.2026.

Toimitusjohtaja Martti Tokola, Rehtori Päivi Saarelainen ja vararehtori Jarmo Kröger esittelevät toiminnanohjauksen kokeilun valmistelutilanteen sekä valmistellun sopimusluonnoksen.

Rehtori:

Yhtymähallitus merkitsee valmistelutilanteen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 89  
73/12.00.00/2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän sopimusneuvottelu ja sopimuksen allekirjoittaminen on ministeriössä 5.5.2026. Tilaisuuteen osallistuvat yhtymähallituksen puheenjohtaja Jetta Laakso, toimitusjohtaja Martti Tokola, rehtori Päivi Saarelainen sekä vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger. Toimitusjohtaja ja rehtori esittelevät Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän välisen sopimuksen luonnoksen strategiakaudelle 2026-2029. Yhtymähallitus on kokouksessaan 23.03.2026 § 61 antanut sopimuksen allekirjoitusvaltuudet toimitusjohtajalle ja rehtorille.

Yhtymähallitus	§ 176	15.12.2025
Yhtymähallitus	§ 29	26.01.2026
Yhtymähallitus	§ 60	23.03.2026
Yhtymähallitus	§ 89	04.05.2026

Rehtori:

Yhtymähallituksen hyväksyy osaltaan valmistellun sopimusluonnoksen.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 90

04.05.2026

## **Koulutuskeskus Salpaus, Heinolan monialaisen kampuksen esittely**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 90

1/00.02.01/2026

Johtaja Tarja Laaksonen ja opetusalanpäällikkö Marko Arkko esittelevät monialaista Heinolan kampusta ja näiden lisäksi erityisesti media- ja turvallisuusalaa.

Heinolan kampus on alueellisesti merkittävä koulutus- ja yhteistyöalusta. Se tukee paikallisen työvoiman saatavuutta, tarjoaa yrityksille osaamista vahvistavia ratkaisuja ja edistää nuorten sekä aikuisten koulutus- ja työllistymismahdollisuuksia.

Salpaus järjestää Heinolassa ammatillista koulutusta nuorille ja aikuisille erityisesti palvelu- ja tekniikan aloilla. Toiminta rakentuu tutkintotavoitteisen koulutuksen, jatkuvan oppimisen palveluiden sekä tiiviin työelämäyhteistyön ympärille. Kampus palvelee alueen yrityksiä ja yhteisöjä sekä tukee opiskelijoiden yksilöllisiä opintopolkuja myös vahvojen ohjaus- ja tukipalveluiden kautta.

Kampuksen tiloja ja oppimisympäristöjä on viime vuosina uudistettu vastaamaan nykyaikaisen opetuksen ja työelämän tarpeita. Käytännön harjoitteluun soveltuvat tilat, työpajat ja modernit digitaaliset oppimisympäristöt muodostavat monipuolisen kokonaisuuden, joka tukee opiskelijoiden osaamisen kehittymistä. Tilankäyttöä on kehitetty monialaisuuden ja yhteiskäytön suuntaan.

Heinolan kampuksella opiskellaan useilla koulutusaloilla

### **Ajoneuvoala**

Ajoneuvoalan koulutuksessa yhdistyvät vahva teoriaosaaminen ja käytännön harjoittelu oikeissa työympäristöissä. Ajoneuvoala tarjoaa monipuolisia uramahdollisuuksia ja jatkuvasti kehittyvän työympäristön.

Autoalalla voit suorittaa automekaanikon tutkinnon. Ajoneuvoalalla voit opiskella myös tutkinnon osakoulutuksena mm. rengastyöt tutkinnon osan.

### **Liiketoiminta**

Salpauksessa voi opiskella liiketoiminnan perustaitoja, esihenkilötyötä, taloushallintoa, myyntiä, markkinointia ja johtamista – joustavasti ja työelämälähtöisesti. Salpauksessa voi suorittaa liiketoiminnan ja johtamisen koulutuksia perustutkinnosta erikoisammattitutkintoon saakka.

Suoritettavat tutkinnot ovat merkonomi, eMerkonomi, sporttimerkonomi. Heinolassa toteutettavassa perustutkintotason koulutuksessa pääpaino on päivittäistavarakaupan osaajan polussa. Heinolassa opiskelijat suorittavat opintojaan myös myymälä Opinstoressa.

### **Kone- ja tuotantotekniikka**

Kone- ja tuotantotekniikan opinnoissa perehdyt muun muassa koneiden ja laitteiden kokoonpanoon, automaatiojärjestelmiin, koneistukseen, levytöihin ja

Yhtymähallitus

§ 90

04.05.2026

hitsaukseen sekä muovituotteiden valmistukseen. Työympäristöt vaihtelevat tuotantolaitoksista konepajoihin ja asiakaskohteisiin. Kone- ja tuotantotekniikan perustutkinnon osaamisalat ovat asennus ja automaatio, tuotantotekniikka ja muovitekniikka. Salpauksessa voi opiskella koneasentajaksi, koneautomaatioasentajaksi, koneistajaksi, levyseppähitsaajaksi tai muovituotevalmistajaksi. Heinolassa toteutettavassa perustutkintokoulutuksessa pääpaino on levyseppähitsaajaopinnoissa.

#### Media-ala

Salpauksessa voi suuntautua audiovisuaalisen viestinnän osaamisalaan. Media-alan opinnoissa tuotetaan visuaalista ja audiovisuaalista sisältöä eri kanaviin – esimerkiksi kuvaamaan ja editoimaan videoita, taltioimaan ääntä tai käyttämään esitys- ja valotekniikkaa. Lisäksi perehdytään graafiseen suunnitteluun ja opitaan toteuttamaan some- ja verkkojulkaisuja. Työympäristöjä ovat tapahtumatuotanto, viestinnän ja markkinoinnin parissa tai esimerkiksi media-alan yrityksissä.

#### Rakennusala

Rakennusalalla luodaan konkreettisesti ympäristöjä: koteja, kouluja, katuja ja kaupunkia. Työ vaatii tarkkuutta, tiimityötä ja turvallisuustaitoja. Salpauksessa rakennusalaa opiskellaan käytännönläheisesti, oikeissa projekteissa. Käytössä on ajantasaiset työvälineet ja työmaatilat. Rakennusalan perustutkinnossa voi suuntautua talonrakentamisen, kivirakentamisen tai maarakentamisen osaamisalaan. Heinolassa toteutettavassa perustutkintokoulutuksessa pääpaino on on talonrakentajan opinnoissa.

#### Ravintola- ja catering-ala

Ravintola- ja catering-alalla yhdistyvät kädentaidot, palveluhenkisyys ja vastuullinen toiminta. Salpauksessa opitaan tekemällä: harjoitellaan moderneissa opetuskeittiöissä, ravintolasalissa ja työpaikoilla. Salpauksessa voi opiskella kokin tai tarjoilijan perustutkinnon lisäksi ravintola-alan täsmäkoulutuksia, kuten à la carte -ruoanvalmistusta, juhlapalvelua tai erikoisruokavaloita. Opinnot ovat käytännönläheisiä ja monipuolisia – ja soveltuvat nuorille ja aikuisille yhdessä opiskeltavaksi. Heinolassa toteutettavassa perustutkintokoulutuksessa pääpaino on kokin opinnoissa. Opiskelijat tekevät opintojaan harjoitusravintola Haaveessa.

#### Sähköala

Sähkö kulkee kaikkialla – ja automaatio huolehtii siitä, että järjestelmät toimivat älykkäästi ja tehokkaasti. Alalla yhdistyvät tekniikka, tarkkuus ja jatkuvasti kehittyvä teknologia. Työ voi olla asennus-, huolto- tai käyttöönottoa – yksin tai osana tiimiä, teollisuudessa tai kiinteistöissä.

Salpauksessa sähkö- ja automaatioalaa opiskellaan moderneissa sähköpajoissa, aidossa työympäristössä ja työpaikoilla. Käytössä ovat ajanmukaiset välineet ja asiantunteva ohjaus.

#### Turvallisuusala

Yhtymähallitus

§ 90

04.05.2026

Salpauksessa turvallisuusalaa opiskellaan Heinolan kampuksella, jossa käytössä on ajanmukaiset oppimisympäristöt ja käytännön harjoittelua tukevat tilat. Eri tutkintotason (PT, AT) koulutukset antavat hyvät perusvalmiudet työelämään siirtymiselle. Lyhyemmät koulutukset, kuten vartiointialan osaajakoulutus valmistaa nopeamman väylän työelämään. Turvallisuusalan lyhyt koulutuksissa on mahdollisuus päivittää esimerkiksi voimankäyttöosaaminen tai suorittaa tarvittavat lupakoulutukset. Opinnot voi suorittaa tutkinnosta riippuen lähiopetuksena, työpaikalla oppien tai oppisopimuksella – tai täydentää osaamistasi lyhyillä koulutuksilla.

TUVA eli tutkintokoulutukseen valmentava koulutus

TUVA eli tutkintokoulutukseen valmentava koulutus auttaa löytämään oman alan ja valmistautumaan toisen asteen opintoihin. Koulutuksessa opiskellaan opiskelutaitoja, kehitetään kielitaitoa ja saa ohjausta uravalintoihin. TUVA sopii nuorille, aikuisille ja maahanmuuttaneille, jotka tarvitsevat valmennusta ennen tutkintokoulutukseen siirtymistä. TUVA on tarkoitettu ensisijaisesti henkilöille, joilla ei ole peruskoulun jälkeistä koulutusta.

Esittelyn ja yhteisen keskustelun lisäksi tutustutaan Heinolan monialaiseen kampukseen.

Rehtori:

Yhtymähallitus merkitsee annetun esityksen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 91

04.05.2026

## Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 91

Hallitus merkitsee ilmoitetut asiat tiedoksi ja hyväksyy esitetyt toimenpiteet.

Toimitusjohtaja:

1. Yhtymähallituksen 1.6.2026 kokouspäivä perutaan. Seuraava kokous 16.6.2026.

Rehtori:

- 2.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 92

04.05.2026

## Muut asiat

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 92

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Ei muita asioita.

Yhtymähallitus

§ 93

04.05.2026

## **Kokouksen päättäminen**

Yhtymähallitus 04.05.2026 § 93

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.54

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 83, § 84, § 85, § 87, § 88, § 90, § 91, § 92, § 93**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

## Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 86, § 89

### OIKAISUVAATIMUSOHJE

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä kunnan jäsen.

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään sähköpostitse [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi) määräajan viimeisenä päivänä ennen työajan päättymistä klo 15.

*Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

*Kunnan jäsenen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

**Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän hallitus**

Postiosoite: Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti

Sähköpostiosoite: [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi)

Puhelinnumero: 03 828 11

#### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

#### Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymästä.