

Tilinpäätöksen valmistelu, vuoden 2025 toiminnan tulokset ja strategian kehitysohjelmien tavoitteiden toteutuminen

Yhtymähallitus 03.02.2026 § 38
75/02.02.2024

Hallitukselle on toimitettu tasekirjan 1. luonnos tähän kokoukseen. Tässä kokouksessa rehtori ja muut asiantuntijat esittelevät toimintakertomusta ja toiminnan tuloksia vuodelta 2025.

Salpauksen strategiakauden 2021–2025 keskeisenä lähtökohtana on ollut perustehtävään keskittyminen, ydintoiminnan sujuvuuden vahvistaminen sekä laadukkaan ja vaikuttavan ammatillisen koulutuksen varmistaminen muuttuvassa toimintaympäristössä. Strategia on perustunut näkemykseen siitä, että koulutuksen vaikuttavuus syntyy ennen kaikkea laadukkaan arjen toiminnan, selkeiden rakenteiden ja osaavan henkilöstön kautta. Tavoitteena ei ole ollut erillisten kehityshankkeiden lisääminen, vaan strategisten linjausten kytkeminen osaksi jokapäiväistä työtä, johtamista ja päätöksentekoa.

Strategian toimeenpanoa ovat konkretisoineet kolme strategista kehittämisohjelmaa: Rohkeita uuden rakentajia, Jatkuvaa oppimista ja Onnistuneita asiakaskokemuksia. Nämä ohjelmat ovat toimineet kehyksenä, jonka kautta strategisia tavoitteita on jäsennetty ja viety käytäntöön koulutuspalveluissa, henkilöstöjohtamisessa, laadunhallinnassa ja yhteistyössä sidosryhmien kanssa. Strategiakauden aikana kehittämisohjelmien painopiste on siirtynyt yksittäisistä toimenpiteistä pysyvien toimintamallien rakentamiseen ja vakiinnuttamiseen.

Strategiaa on toteutettu vuoden 2025 aikana henkilöstöä ja esihenkilöitä osallistaen strategiakauden yhteydessä luotuja käytänteitä hyödyntäen. Strategian todeksi elämistä on kytketty osaksi kunkin vastuualueen, työyhteisön ja yksilön omaa työtä.

Strategisten kehittämisohjelmien vetäjät esittelevät yhtymähallitukselle vuoden 2025 toimenpiteet sujuvan arjen ja laadukkaan ammatillisen koulutuksen varmistamisessa sekä arvion kehitymisestä kohti palveluorganisaationa toimimista.

Asiantuntijoina rehtorin lisäksi ovat strategisten kehitysohjelmien vastaavat johtajat

- vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger
- johtaja, jatkuvan oppimisen palvelut Tarja Laaksonen
- johtaja, yritys- ja työelämäpalvelut Henna Erkamo
- johtaja, digitaaliset palvelut Mika Rauhala

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee tilinpäätöksen valmistelutilanteen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.