

## Yhtymähallitus

Aika 30.09.2025 klo 08:30 - 10:25

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti, kokoustila Mestari

## Osallistujat

|        | Nimi              | Klo           | Tehtävä                                     | Lisätiedot |
|--------|-------------------|---------------|---------------------------------------------|------------|
| Läsnä  | Laakso Jetta      | 08:30 - 10:25 | hallituksen puheenjohtaja                   |            |
|        | Varjo Niina       | 08:30 - 10:25 | hallituksen vpj                             |            |
|        | Halme Minna       | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Laaksonen Antti   | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Löytänen Oona     | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Pietiläinen Jukka | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Rajajärvi Jouko   | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Seppälä Toni      | 08:38 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Vahter Merja      | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |
|        | Vuori Riitta      | 08:30 - 10:25 | hallituksen varajäsen<br>(Vainio)           |            |
|        | Martti Tokola     | 08:30 - 10:25 | esittelijä                                  |            |
|        | Päivi Saarelainen | 08:30 - 10:25 | esittelijä                                  |            |
| Muu    | Sirpa Pajula      | 08:30 - 10:25 | pöytäkirjanpitäjä                           |            |
|        | Hannu Toivonen    | 08:32 - 08:41 | asiantuntija                                | § 123      |
|        | Hultin Minna      | 08:51 - 09:31 | JYTY pääluottamusmies                       | § 125      |
|        | Mika Myllyniemi   | 08:48 - 09:31 | JHL pääluottamusmies                        | § 125      |
|        | Varjos Marko      | 08:48 - 09:31 | JUKO pääluottamusmies                       | § 125      |
|        | Niemelä Eini      | 08:48 - 09:31 | työsuojausvaltuutettu<br>varajäsen (Ovaska) | § 125      |
|        | Risto Salmela     | 09:34 - 10:16 | asiantuntija                                | § 127      |
| Poissa | Nurminen Jouni    | 08:30 - 10:25 | hallituksen jäsen                           |            |

## Allekirjoitukset

|                  |                               |                                   |
|------------------|-------------------------------|-----------------------------------|
|                  | Jetta Laakso<br>puheenjohtaja | Sirpa Pajula<br>pöytäkirjanpitäjä |
| Käsitellyt asiat | 120 - 132                     |                                   |

## Pöytäkirjantarkastus

|  |                                      |                                          |
|--|--------------------------------------|------------------------------------------|
|  | Minna Halme<br>pöytäkirjantarkastaja | Antti Laaksonen<br>pöytäkirjantarkastaja |
|--|--------------------------------------|------------------------------------------|

## Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

**Käsitellyt asiat**

| §     | Otsikko                                                                                                                                                    | Sivu |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| § 120 | Kokouksen avaus                                                                                                                                            | 4    |
| § 121 | Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus                                                                                                                   | 4    |
| § 122 | Pöytäkirjantarkastajien valinta                                                                                                                            | 5    |
| § 123 | Oikaisuvaatimus IV-urakoitsijavalinta, Vipusenkatu 5 D, Lahti                                                                                              | 6    |
| § 124 | Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos<br>vuodelle 2025                                                                                    | 10   |
| § 125 | Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion<br>2026 valmistelu                                                                               | 18   |
| § 126 | Lausuntopyyntö jäsenkunnilta Koulutuskeskus Salpaus -<br>kuntayhtymän vuosien 2026-2028 toiminta- ja<br>taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta | 22   |
| § 127 | Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hevosalan<br>tulevaisuus selvitystyö                                                                                  | 29   |
| § 128 | Tarkastuslautakunnan jäsenten ja varajäsenten valinta sekä<br>puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen<br>toimikaudelle 2025-2029                   | 30   |
| § 129 | Yhtymähallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta sekä<br>puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen<br>toimikaudelle 2025-2029                      | 31   |
| § 130 | Ilmoitusasiat                                                                                                                                              | 33   |
| § 131 | Muut asiat                                                                                                                                                 | 34   |
| § 132 | Kokouksen päättäminen                                                                                                                                      | 35   |

Yhtymähallitus

§ 120

30.09.2025

## Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 120

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 121

30.09.2025

## **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 121

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 122

30.09.2025

## **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 122

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Minna Halme ja Antti Laaksonen.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Minna Halme ja Antti Laaksonen.

Yhtymähallitus

§ 123

30.09.2025

## Oikaisuvaatimus IV-urakoitsijavalinta, Vipusenkatu 5 D, Lahti

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 123

144/10.03.01/2024

### 1. Tausta

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä (jäljempänä ”hankintayksikkö”) on julkaissut Vipusenkadun kampukselle kuljetus- ja logistiikka-alan uudisrakentamiseen vuosille 2025–2027 koskevan hankintailmoituksen (2025-028085) [www.hankintailmoitukset.fi](http://www.hankintailmoitukset.fi) -sivustolla. Hankintamenettelynä on käytetty julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain (1397/2016, jäljempänä ”hankintalaki”) 32 §:n tarkoittamaa avointa menettelyä. Tarjouskilpailu on toteutettu Hilma:ssa.

Hankintailmoituksen mukaisesti Rakentaminen toteutetaan jaettuina urakoina. Urakat toteutetaan kokonaishintaurakoina jaoteltuna:

- Rakennusurakka, pääurakka
- LVV-urakka, alistettu sivu-urakka
- IV-urakka, alistettu sivu-urakka
- Sähköurakka, alistettu sivu-urakka

Hankintayksikkö teki 9.9.2025 tarjoajien valintaa koskevan päätöksen (Yhtymähallitus 09.09.2025 § 103). Päätös muutoksenhakuohjeineen annettiin tiedoksi kaikille asianosaisille 9.9.2025. Hankintapäätöksen mukaisesti hankintayksikkö on valinnut tarjouskilpailun voittajat seuraavasti:

- Rakennusurakka LKN Rakennus Oy kokonaishintaan 5 223 000 €, alv 0 %.
- LVV-urakka ESP Lahti Oy:n kokonaishintaan 749 000 €, alv 0 %.
- IV-urakka Lahden LVI-Talo Oy:n kokonaishintaan 346 950 €, alv 0 %.
- Sähköurakka Mäkelän Sähkö Oy:n kokonaishintaan 544 600 €, alv 0 %.

Hankintapäätöksen tiedoksi antamisen jälkeen hankintayksikkö havaitsi hankintapäätöksessä virheen, jonka takia se käytti hankintalain 132 §:n mukaista oikeuttaan ja oikaisi 9.9.2025 tehtyä päätöstä (Yhtymähallitus 16.09.2025 § 116). Oikaisupäätös muutoksenhakuohjeineen annettiin tiedoksi kaikille asianosaisille 16.9.2025. Oikaisupäätöksellä ei ollut vaikutusta alkuperäisen hankintapäätöksen mukaiseen tarjouskilpailun lopputulokseen, ja hankintapäätöksen mukainen valinta Rakennusurakan, LVV-urakan, IV-urakan tai Sähköurakan toteuttajista säilyi oikaisusta huolimatta edellä mainitusti alkuperäisen hankintapäätöksen mukaisena.

Salpailma Oy (jäljempänä ”Salpailma”) on tehnyt hankintapäätöksestä hankintaoikaisuvaatimuksen (Liite 1, Oikaisuvaatimus Salpailma Oy). Vaatimus on saapunut hankintayksikölle 17.9.2025 ja se on tehty hankintalain 133 §:n 2 momentissa säädettyssä 14 päivän määräajassa.

Salpailma ei tullut valituksi tarjoajaksi IV-urakassa.

Yhtymähallitus

§ 123

30.09.2025

## 2. Hankintaoikaisuvaatimuksen perustelut

Salpailma on oikaisuvaatimuksessaan katsonut hankintayksikön menetelleen virheellisesti, koska hankintayksikkö on valinnut IV-urakan toteuttajaksi Lahden LVI-Talo Oy:n (myös "LVI-Talo"). Salpailman mukaan LVI-Talon Bisnode D&B Finland Oy (nykyinen Dun & Bradstreet) mukainen luottoluokitus on B, vaikka tarjouspyyntöasiakirjoissa on vaadittu, että luottoluokituksen tulee olla vähintään A.

Oikaisuvaatimuksensa tueksi Salpailma on toimittanut Dun & Bradstreet LVI-Taloa koskevan yritysraportin (Liite 2, D&B raportti, Lahden LVI-Talo Oy, 17.9.2025), joka on päivätty 17.9.2025. Raportin yleiskatsauksen mukaan LVI-Talon luottoluokitus on B.

## 3. Oikeusohjeet

Hankintalain 3 §:n 1 momentin mukaan hankintayksikön on kohdeltava hankintamenettelyn osallistujia tasapuolisesti ja syrjimättömästi sekä toimittava avoimesti ja suhteellisuuden vaatimukset huomioon ottaen.

Hankintalain 83 §:n mukaan hankintayksikkö voi asettaa ehdokkaiden tai tarjoajien taloudellista ja rahoituksellista tilannetta sekä teknistä ja ammatillista pätevyyttä koskevia vaatimuksia. Vaatimusten tulee liittyä hankinnan kohteeseen ja olla suhteutettuja sen laajuuteen. Ehdokkaat tai tarjoajat, jotka eivät täytä asetettuja vähimmäisvaatimuksia, on suljettava tarjouskilpailusta.

Hankintalain 87 §:n mukaan hankintayksikön on vaadittava yhteistä eurooppalaista hankinta-asiakirjaa (ESPD) alustavana näyttönä soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä. Lainkohtaa koskevien esitöiden (HE 108/2016 vp.) mukaan hankintayksikön tulee lähtökohtaisesti luottaa tarjoajan ESPD-lomakkeella antamiin vakuutuksiin. Tarjoaja vastaa kuitenkin antamiensa tietojen oikeellisuudesta.

Hankintalain 74 §:n 1 momentin mukaan tarjouspyyntöä vastaamattomat tarjoukset on suljettava tarjouskilpailusta. Pykälän 2 momentti antaa kuitenkin hankintayksikölle mahdollisuuden pyytää tarjoajaa täsmentämään tai täydentämään tarjouksessa olevia puutteellisia tai virheellisiä tietoja, kunhan menettelyssä noudatetaan hankintalain 3 §:ssä säädettyjä periaatteita.

Hankintalain 88 §:n mukaan ennen hankintasopimuksen tekemistä hankintayksikön on vaadittava valittua tarjoajaa toimittamaan ajantasaiset todistukset ja selvitykset soveltuvuusvaatimusten täyttymisestä.

## 4. Arviointi

Onko hankintayksikkö menetellyt hankintalain vastaisesti, kun se on valinnut tarjoajaksi LVI-Talon?

Yhtymähallitus

§ 123

30.09.2025

Salpailma katsoo, että LVI-Talo olisi pitänyt sulkea tarjouskilpailusta, koska se ei ole täyttänyt tarjoajan soveltuvuutta koskevaa vähimmäisvaatimusta. Salpailman mukaan LVI-Talon luottoluokitus on ollut B.

Tarjouspyynnön mukaan tarjoajan luottoluokituksen on tullut täyttää vähintään Suomen Asiakastieto Oy:n Rating Alfa luottokelpoisuusluokan A+ TAI Bisnode D&B Finland Oy:n luottokelpoisuusluokan A. Tarjouspyynnön ehto on ollut selvä: vaatimuksen täyttymiseen on riittänyt, että tarjoaja täyttää jommankumman mainitun luottoluokittajan luottoluokituksen.

Hankintayksikkö toteaa, että LVI-Talo on tarjouksensa liitteenä toimittamallaan ESPD-lomakkeella vakuuttanut täyttävänsä kaikki tarjoajalle asetetut soveltuvuusvaatimukset, mukaan lukien luottoluokitusta koskevan vaatimuksen. Hankintalain 87 §:n mukaisesti hankintayksiköllä on ollut oikeus luottaa tähän vakuutukseen alustavana näyttönä, eikä hankintayksiköllä ole ollut perustetta sulkea LVI-Taloa tarjouskilpailusta.

LVI-Talo on toimittanut 2.9.2025 päivätyn Suomen Asiakastieto Oy:n Alfa Rating -raportin (Liite 3, Rating Alfa, Lahden LVI-Talo Oy 2.9.2025). Raportin mukaan LVI-Talon luottoluokitus on AA. Tämä luokitus on parempi, kuin tarjouspyynnössä edellytetty Suomen Asiakastieto Oy:n Rating Alfa luottoluokituksen mukainen A+. LVI-Talo on siten toimittanut tarjouspyynnön mukaisen ja hyväksyttävän selvityksen soveltuvuusvaatimuksen täyttymisestä ennen hankintapäätöksen tekemistä.

Oikaisuvaatimuksen takia hankintayksikkö on 22.9.2025 tilannut uuden Rating Alfa -raportin Suomen Asiakastieto Oy:ltä (Liite 4, Rating Alfa, Lahden LVI-Talo Oy 22.9.2025). Myös tämän uuden raportin mukaan LVI-Talon luottoluokitus on AA. LVI-Talon luottoluokitus on siten pysynyt muuttumattomana ja tarjouspyynnön vaatimukset ylittävällä tasolla.

Dun & Bradstreetin raportti ei anna syytä muuttaa päätöstä valita LVI-Talo IV-urakan toteuttajaksi, sillä LVI-Talon soveltuvuus on osoitettu tarjouspyynnön ehtojen mukaisesti vaihtoehtoisella tavalla. Hankintayksikkö on näin varmistanut vaaditun soveltuvuuden hankintalain 88 §:n mukaisesti.

Näin ollen hankintayksikkö ei ole menetellyt Salpailman väittämällä tavalla virheellisesti.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hylkää Salpailman tekemän hankintaoikaisuvaatimuksen kokonaisuudessaan edellä mainituin perustein.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 123

30.09.2025

Liitteet

- 1 Liite 1 Oikaisuvaatimus Salpailma Oy
- 2 Liite 2 DB raportti Lahden LVI-Talo Oy 17.9.2025
- 3 Liite 3 Rating Alfa Lahden LVI-Talo Oy 2.9.2025
- 4 Liite 4 Rating Alfa Lahden LVI-Talo Oy 22.9.2025

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

## Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos vuodelle 2025

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 124

75/02.02.02/2024

Vuoden 2025 talousarviomuutos perustuu käyttötalouden ja rahoituksen osalta yhtymähallituksen 3. kesäkuuta kokouksessa hyväksymään tilinpäätösennusteeseen. Lisäksi tässä pykälässä esitetään tarvittavat investointien talousarvion muutokset ja em. muutosten kokonaisuus.

Talousarvio laaditaan kuntayhtymässä suoraan käyttösuunnitelmatasolla, jolloin laadittavan tilinpäätösennusteen ja nyt tehtävän talousarviomuutoksen tehtävä on päivittää talousarvion taustalla olevaa tietopohjaa mm. tilivuoden alkaessa saatavan rahoituspäätöksen perusteella.

Tilinpäätösennustetta on tarkasteltu niin vuoden 2024 tilinpäätöksen kuin jo kuluvana vuonna saatujen rahoituspäätösten valossa. Talousarvio vuodelle 2025 on alijäämäinen johtuen ammatillisen koulutuksen vuodelle 2025 kohdistuvista -6 prosentin rahoitusleikkauksista. Salpaukselle tämä tarkoittaa -3,8 miljoonaa euron valtionosuusrahoituksen leikkausta edellisvuodesta.

Valtionosuusrahoituksen päätös tälle vuodelle on 60,9 miljoonaa euroa, -840 000 euroa talousarviossa odotettua pienempi. Vuodelle 2025 saatu rahoituksen perustana oleva opiskelijavuosimäärä 5 556 laski edellisen vuoden vastaavasta päätöksestä -336 opiskelijavuotta (-5,7 %).

Vuonna 2026 uudistuva ammatillisen koulutuksen rahoituslaki vähentää Salpauksen rahoitusta edelleen vuonna 2026. Tästä syystä on tärkeää, että tilinpäätös tänä vuonna olisi rahoitusleikkauksista huolimatta vielä ylijäämäinen.

### Toimintatuotot

Kokonaisuudessaan Salpauksen toimintatuotot kasvavat ennusteessa 0,5 miljoonaa euroa (1 %). Keskeisinä tekijöinä tuottojen muutoksessa on talousarviossa ennakoitua pienempi valtionosuusrahoitus -0,8 miljoonaa, maahanmuuttajien kotouttamiskoulutuksen laajuuden kasvu 0,3 miljoonaa, hanketoiminnan laajuuden kasvu 0,4 miljoonaa euroa sekä koulutukseen liittyvän työtoiminnan kasvu 0,7 miljoonaa euroa (opiskelijatyönä rakennettujen omakotitalojen myynti 2 kpl v. 2025). Muissa toimintatuotoissa on lisäksi pienempiä muutoksia talousarvioon nähden.

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

| TOIMINTATUOTOT 1000 €                                | TP 2024       | TA 2025       | TPE 2025      | TPE 2025-TA 2025 |               |
|------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
|                                                      |               |               |               | muutos €         | muutos %      |
| <b>Valtionosuus suoriteperusteella</b>               | <b>64 644</b> | <b>61 704</b> | <b>60 861</b> | <b>-843</b>      | <b>-1 %</b>   |
| <b>Opiskelijavuodet yhteensä</b>                     | <b>6 303</b>  | <b>5 567</b>  | <b>5 556</b>  | <b>-11</b>       | <b>-0,2 %</b> |
| <b>Muut koulutustuotot</b>                           | <b>2 223</b>  | <b>1 264</b>  | <b>1 554</b>  | <b>290</b>       | <b>23 %</b>   |
| - ei-tutkintotavoitteinen koulutus                   | 1 412         | 752           | 1 069         | 317              | 42 %          |
| - muille koul.järj. myytävä koulutus                 | 193           | 165           | 164           | -1               | -1 %          |
| - muut koulutustulot (mm. opiskelija- ja tarv.maks.) | 618           | 347           | 321           | -26              | -8 %          |
| - OKM:n erityisavustus (kuntakokeilu)                |               |               |               |                  |               |
| <b>Koulustoitominnan tuotot yhteensä</b>             | <b>67 103</b> | <b>62 968</b> | <b>62 415</b> | <b>-552</b>      | <b>-1 %</b>   |
| <b>Kehittämishankkeet</b>                            | <b>1 604</b>  | <b>1 068</b>  | <b>1 438</b>  | <b>371</b>       | <b>35 %</b>   |
| - opetuksen kehitt.hankkeet                          | 1 298         | 845           | 1 105         | 260              | 31 %          |
| - muut projektit                                     | 306           | 222           | 333           | 111              | 50 %          |
| <b>Muut tuotot</b>                                   | <b>2 524</b>  | <b>2 036</b>  | <b>2 799</b>  | <b>763</b>       | <b>37 %</b>   |
| - työtoiminta (koulutukseen liittyvä)                | 743           | 670           | 1 343         | 673              | 100 %         |
| - Ravintolapalvelut                                  | 894           | 786           | 751           | -35              | -5 %          |
| - Kiinteistöpalvelut                                 | 510           | 312           | 439           | 127              | 41 %          |
| - Tietohallintopalvelut                              | 12            |               |               |                  |               |
| - Hallintopalvelut                                   | 32            | 13            | 33            | 21               | 164 %         |
| - muut sekalaiset                                    | 333           | 255           | 234           | -22              | -8 %          |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>                       | <b>71 232</b> | <b>66 071</b> | <b>66 652</b> | <b>581</b>       | <b>1 %</b>    |

### Toimintakulut

Ennusteen toimintakulut pysyvät kokonaisuutena talousarvioon nähden tuottojen kasvusta huolimatta ennallaan. Kulut kasvavat viime vuodesta kuitenkin 1,7 miljoonaa euroa (2,9 %).

Talousarvioon nähden henkilöstökulut laskevat -764 000 euroa (-1,9 %). Viimeisen kuntayhtymän omana työnä tehdyn siivouspalvelukokonaisuuden liikkeenluovutus Päijät-Hämeen laitoshuoltopalvelut Oy:lle vaikuttaa tässä -717 500 euroa. Toiminnan laajuuden kasvaessa henkilöstökulut kasvavat maahanmuuttajakoulutuksessa ja hanketoiminnassa, mutta muilta osin henkilöstökuluja on kyetty laskemaan lähes vastaavasti mm. eläköitymisten hyödyntämisen kautta.

Palvelujen ostot kasvavat talousarviosta 389 000 euroa (3,6 %) ja edellisestä vuodesta suunnilleen saman verran. Laitoshuoltopalveluiden liikkeenluovutuksen seurauksen palveluostot kasvavat 623 000 euroa. Muut palveluostot pienevät siis talousarviosta ja edellisvuodesta noin -240 000 euroa.

Aineet, tarvikkeet ja tavarat – määrärahatarve on 394 000 euroa (6,3 %) talousarviota suurempi. Kasvun taustalla on opiskelijatyönä rakennettujen omakotitalojen varaston muutos 421 000 euroa. Muut tarvikeostot pienevät siis talousarviosta ja edellisvuodesta noin -27 000 euroa.

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

Muut kulut pysyvät ennusteessa kutakuinkin kokonaisuutena ennallaan. Verrattuna viime vuoteen muut kuin henkilöstökulut, palveluja- ja tarvikeostot pienenevät -189 327 euroa.

Vuoden 2025 tilinpäätösennusteen tilikauden ylijäämä on 52 622 euroa. Talousarviossa alijäämä oli vielä -629 594 euroa.

### **Rahoitus tuotot ja kulut**

Hyvästä maksuvalmiudesta ja varovaisesta talousarviosta johtuen korkotuotot rahoitustuottojen ja -kulujen yhteisvaikutus ennusteessa on 129 859 euroa positiivinen verrattuna talousarvioon.

### **Investoinnit ja maksuvalmius**

#### **Irtaimistoinvestoinnit**

Talousarvion 2025 sisältämien irtaimistoinvestointien tarpeellisuutta on tarkasteltu kriittisesti uudelleen. Tarkastelu aloitettiin jo vuonna 2024, jolloin irtaimistoinvestoinneista jätettiin käyttämättä 720 000 euroa. Tämän vuoden määrärahoista esitetään vähennettäväksi 410 000 euroa.

Lisämäärärahaa esitetään Sirkuskoulutuksen valotekniikkaan 80 000 euroa, Heinolan yksikön auto- ja logistiikan opetusvälineistön uusimiseen 20 000 euroa, kuntayhtymän hankintojen tilausportaalin ja laskujen käsittelyn automatisoinnin käyttöönottoon 75 000 euroa, sähköisen arkistointijärjestelmän hankintaan 20 000 euroa sekä Inhouse lainsäädännön muutoksen edellyttämään Laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden ostoon (omistuksen nosto vaadittavaan 10 %:iin) 172 000 euroa. Kuntayhtymän muut kuin opetusvälineistön lisämäärärahat tukevat talouden sopeuttamistavoitteita ja henkilöstömäärän sopeuttamista vähenevään rahoitukseen.

Irtaimistoinvestoinnit vähenevät kokonaisuutena tässä muutoksessa 43 000 euroa. Muutoksen jälkeen vuoden 2025 irtaimistoinvestointimäärärahat ovat 1 011 000 euroa.

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

| KOHDE                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Tul/<br>Men | TA<br>2025   | TA muutos<br>2025 | TAM<br>2025  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------------|--------------|
| <b>OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |             |              |                   |              |
| Stå 8 käyttöönotto, kalustaminen & varustaminen                                                                                                                                                                                                                                                    | M           | 220          |                   | 220          |
| Automaatio ja robotiikka ympäristö                                                                                                                                                                                                                                                                 |             | 30           |                   | 30           |
| Opetuslaitteiston uudistaminen, laboratorioala (Kuvantamislaitteisto, Autoklaavi)                                                                                                                                                                                                                  | M           | 20           |                   | 20           |
| Opetuslaitteiston uudistaminen, hyvinvointiteknologia                                                                                                                                                                                                                                              | M           | 20           |                   | 20           |
| Leasing autojen ja koneiden lunastus, auto ja logistiikka                                                                                                                                                                                                                                          | M           | 90           |                   | 90           |
| Kaivinkone (käytetty)                                                                                                                                                                                                                                                                              | M           | 70           | -70               |              |
| Opetusvälineistön uusiminen, Heinolan auto ja logistiikka                                                                                                                                                                                                                                          | M           | 20           | 20                | 40           |
| Maastojoneuvo, moottorikelkkamönkijä                                                                                                                                                                                                                                                               | M           | 20           | -20               |              |
| Oppimisympäristön uudistaminen, koneautomaatio                                                                                                                                                                                                                                                     | M           | 20           | -20               |              |
| Virtuaalihiitsauslaite                                                                                                                                                                                                                                                                             | M           | 35           | -35               |              |
| Vesiprosessilaitteiston jatko-osat, pullotus ja korkituslaitteisto                                                                                                                                                                                                                                 | M           | 30           | -30               |              |
| Opetusvälineistön uudistaminen, Hitsauskoneiden uusinta                                                                                                                                                                                                                                            | M           | 39           |                   | 39           |
| Hevosalan pienkoneet/traktori                                                                                                                                                                                                                                                                      | M           | 15           | -15               |              |
| Kulinaariravintolan astianpesukoneen (linjasto) hankinta                                                                                                                                                                                                                                           | M           | 25           |                   | 25           |
| Opetuslaitteiston uudistaminen, video- ja tapahtumatekniikka                                                                                                                                                                                                                                       | M           | 40           |                   | 40           |
| Oppimisympäristöjen ja -laitteistojen uudistaminen, hius- ja kauneudenhoito (mm. kauneuden hoitopöydät (ainakin 5 kpl), uuden tutkimuksen perusteiden tuomat uudistus/päivittämistarpeet/lisähankinnat, kauneus-aspin verhot/lasikopit ja toiminnallisuus uusia tutkimuksen perusteta vastaavaksi) | M           | 40           | -40               |              |
| Sirkusalan valotekniikan oppimisympäristöjen päivittäminen                                                                                                                                                                                                                                         | M           |              | 80                | 80           |
| Musiikkitekniikka, elokuvataarkkaamoon videotyökalujen uusiminen                                                                                                                                                                                                                                   | M           | 15           | -15               |              |
| Jalometalliala, rikkoutuneiden tilalle uusia mikromoottoreita työsalin sekä mikroskooppiluokkaan                                                                                                                                                                                                   |             | 10           | -10               |              |
| <b>OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                       |             | <b>759</b>   | <b>-155</b>       | <b>604</b>   |
| <b>KUNTAYHTYMÄPALVELUT</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         |             |              |                   |              |
| Siivouksen robottikoneen hankinta, Stå 8-10                                                                                                                                                                                                                                                        | M           | 30           | -30               |              |
| Suurkeittiökoneiden ja -laitteiden uusiminen                                                                                                                                                                                                                                                       | M           | 20           | -20               |              |
| Ravintola Kisallin keittiölaitteiden hankinta                                                                                                                                                                                                                                                      | M           | 30           |                   | 30           |
| Palveluhallintajärjestelmän uusinta                                                                                                                                                                                                                                                                | M           | 30           | -30               |              |
| Tietoliikennelaiteusinnat                                                                                                                                                                                                                                                                          | M           | 30           | -15               | 15           |
| VPN järjestelmän uusinta                                                                                                                                                                                                                                                                           | M           | 15           |                   | 15           |
| Asiahallinta ja sähköinen arkistointijärjestelmä                                                                                                                                                                                                                                                   | M           | 10           | 20                | 30           |
| Raindance tilausportaali ja robotiikka                                                                                                                                                                                                                                                             | M           |              | 75                | 75           |
| Kassojen maksupääteiden uusiminen                                                                                                                                                                                                                                                                  | M           | 15           |                   | 15           |
| Henkilöstöhallinnon tietojärjestelmäkokonaisuuden kehittäminen +AI                                                                                                                                                                                                                                 | M           | 20           | -20               |              |
| HR-prosessien sähköistäminen ja raportoinnin kehittäminen+AI                                                                                                                                                                                                                                       | M           | 20           | -20               |              |
| HRD-järjestelmän vaihtaminen                                                                                                                                                                                                                                                                       | M           | 20           | -20               |              |
| Salpauksen verkkosivuston uudistus                                                                                                                                                                                                                                                                 | M           | 55           |                   | 55           |
| Päijät-Hämeen laitoshuoltopalvelut Oy:n osakkeiden osto (omistusosuuden nosto 10 %:iin)                                                                                                                                                                                                            | M           |              | 172               | 172          |
| <b>KUNTAYHTYMÄPALVELUT YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |             | <b>295</b>   | <b>112</b>        | <b>407</b>   |
| <b>IRTAIMISTOHANKINNAT YHTEENSÄ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                |             |              |                   |              |
| <b>Nettomenot</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             | <b>1 054</b> | <b>-43</b>        | <b>1 011</b> |

## Kiinteistöinvestoinnit

Kiinteistöinvestoinnit lisääntyvät 50 000 euroa vuonna 2025.

Kiinteistöinvestointeihin esitetään seuraavat muutokset:

- Ståhlberginkatu 4 C, Lahti, julkisivukorjaus toteutetaan osana laajempaa peruskorjausta v. 2029-30 ja määräraha poistetaan vuodelta 2025.
- Ståhlberginkatu 8, Lahti, Hankkeen määrärahaa jäi käyttämättä vuonna 2024 2,7 milj. euroa. Siirtotarve vuodelle 2025 on ainoastaan 500 000 euroa, hanke toteutui 2,2 milj. euroa alkuperäistä talousarviota pienempänä. Määrärahan säästöä tuki onnistunut hankkeen pilkkominen pienempiin kokonaisuuksiin (purku, rakentaminen, talotekniikka), joka mahdollisti pkt-sektori yritysten osallistumisen tarjouskilpailutukseen. Lisäksi rakennusalan laskusuhdanne

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

tuki tilannetta. Lisä- ja muutostyöt toteutuivat niinikään suunniteltua pienempinä. Hankkeen laajuus pysyi alkuperäisessä.

- Vipusenkatu 5 F, Lahti, Raskaan kaluston pesu- ja huoltohallin suunnittelukustannuksiin 50 000 euroa. Hanke on osa Vipusenkadun toimitilaohjelman kokonaisuutta, joka alkoi tänä vuonna auto- ja logistiikka-alan uudisrakennuksen rakentamisella. Toimitilaohjelman vaikutuksesta Vipusenkadun tilamäärä vähenee -5 000 m2 vuoden 2028 loppuun mennessä.

| KOHDE                                  | TP<br>2024   | TA<br>2025   | TA muutos<br>2025 | Muutettu TA<br>2025 * |
|----------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|-----------------------|
| <b>KESKUSTAKAMPUS</b>                  |              |              |                   |                       |
| Ståhlberginkatu 4 C, Lahti             |              |              |                   |                       |
| Ståhlberginkatu 2-6, Lahti             |              | 500          | -500              |                       |
| Ståhlberginkatu 2-6, Lahti             |              |              |                   |                       |
| Ståhlberginkatu 2-6, Lahti             | 4            |              |                   |                       |
| Ståhlberginkatu 6 A, Lahti             | 78           |              |                   |                       |
| Ståhlberginkatu 8, Lahti               | 3 382        | 2 000        | 500               | 2 500                 |
| Svinhufvudinkatu 6 F, Lahti            | 513          |              |                   |                       |
| <b>VIPUSENKADUN KAMPUS</b>             |              |              |                   |                       |
| Vipusenkatu 5, Lahti                   |              |              |                   |                       |
| Vipusenkatu 5 alueinfra, Lahti         |              | 650          |                   | 650                   |
| Vipusenkatu 5 D, Lahti                 | 70           | 3 350        |                   | 3 350                 |
| Vipusenkatu 5 F, Lahti                 | 8            |              | 50                | 50                    |
| Vipusenkatu 3, Lahti                   | 9            |              |                   |                       |
| <b>KIINTEISTÖINVESTOINNIT YHTEENSÄ</b> |              |              |                   |                       |
| Menot yhteensä                         | 4 064        | 6 500        | 550               | 6 550                 |
| Tulot yhteensä                         | 0            | 0            | -500              | 0                     |
| Nettomenot                             | <b>4 064</b> | <b>6 500</b> | <b>50</b>         | <b>6 550</b>          |

Talousarviomuutoksen 2025 yhteenveto, tuloslaskelma:

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

|                                          | Alkuperäinen<br>talousarvio 2025 | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio 2025<br>muutosten jälk. |
|------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>                    |                                  |                           |                                     |
| MYYNITUOTOT                              | 64 333 634                       | 110 766                   | 64 444 400                          |
| MAKSUTUOTOT                              | 5 500                            | 1 000                     | 6 500                               |
| TUET JA AVUSTUKSET                       | 1 329 447                        | 366 362                   | 1 695 809                           |
| MUUT TOIMINTATUOTOT                      | 402 400                          | 103 300                   | 505 700                             |
| <b>TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ</b>           | <b>66 070 981</b>                | <b>581 428</b>            | <b>66 652 409</b>                   |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>                     |                                  |                           |                                     |
| HENKILÖSTÖKULUT                          | -40 027 690                      | 763 932                   | -39 263 758                         |
| PALVELUJEN OSTOT                         | -10 867 226                      | -389 357                  | -11 256 583                         |
| AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT            | -6 292 498                       | -393 962                  | -6 686 460                          |
| AVUSTUKSET                               | -837 150                         | -300                      | -837 450                            |
| MUUT TOIMINTAKULUT                       | -2 543 318                       | -29 484                   | -2 572 802                          |
| <b>TOIMINTAKULUT YHTEENSÄ</b>            | <b>-60 567 882</b>               | <b>-49 171</b>            | <b>-60 617 053</b>                  |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                      | <b>5 503 099</b>                 | <b>532 257</b>            | <b>6 035 356</b>                    |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>          |                                  |                           |                                     |
| KORKOTUOTOT                              | 320 000                          | 0                         | 320 000                             |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                      | 1 400                            | 129 859                   | 131 259                             |
| MUUT RAHOITUSKULUT                       | -18 000                          | 0                         | -18 000                             |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b> | <b>303 400</b>                   | <b>129 859</b>            | <b>433 259</b>                      |
| <b>VUOSIKATE</b>                         | <b>5 806 499</b>                 | <b>662 116</b>            | <b>6 468 615</b>                    |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>       |                                  |                           |                                     |
| SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT            | -7 153 100                       | 20 100                    | -7 133 000                          |
| <b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>       | <b>-7 153 100</b>                | <b>20 100</b>             | <b>-7 133 000</b>                   |
| <b>SATUNNAISET ERÄT</b>                  |                                  |                           |                                     |
| SATUNNAISET KULUT                        | -40 000                          | 0                         | -40 000                             |
| <b>SATUNNAISET ERÄT</b>                  | <b>-40 000</b>                   | <b>0</b>                  | <b>-40 000</b>                      |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>                  | <b>-1 386 601</b>                | <b>682 216</b>            | <b>-704 385</b>                     |
| POISTOERON MUUTOS                        | 757 007                          | 0                         | 757 007                             |
| RAHASTOJEN MUUTOS                        | 0                                | 0                         | 0                                   |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ/ALIJÄÄMÄ</b>      | <b>-629 594</b>                  | <b>682 216</b>            | <b>52 622</b>                       |

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

## Investointien yhdistelmä

### Investointien yhdistelmä

|                                                | TP<br>2024   | TA<br>2025   | Muutos<br>2025 | Muutettu TA<br>2025 |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------|---------------------|
| <b>KIINTEISTÖINVESTOINNIT</b>                  |              |              |                |                     |
| - ylläpito- ja kehittämishankkeet              | 4 064        | 6 500        | 50             | 6 550               |
| - kiinteistöjen luovutus ja investointiavustus |              |              |                |                     |
| <b>Kiinteistöinvestoinnit yhteensä</b>         | <b>4 064</b> | <b>6 500</b> | <b>50</b>      | <b>6 550</b>        |
| <b>IRTAIN OMAISUUS</b>                         |              |              |                |                     |
| - Oppimis- ja koulutuspalvelut                 | 620          | 759          | -155           | 604                 |
| - Kuntayhtymäpalvelut                          | 179          | 295          | 112            | 407                 |
| <b>Irtain osuus yhteensä omahankintamenot</b>  | <b>799</b>   | <b>1 054</b> | <b>-43</b>     | <b>1 011</b>        |
| - Käyttöomaisuuden myynti                      | -42          |              |                |                     |
| - Rahoitusosuudet muilta                       | -12          |              |                |                     |
| <b>Irtain osuus yhteensä netto</b>             | <b>745</b>   | <b>1 054</b> | <b>-43</b>     | <b>1 011</b>        |
| <b>INVESTOINTI YHTEENSÄ</b>                    | <b>4 809</b> | <b>7 554</b> | <b>7</b>       | <b>7 561</b>        |

**Kokonaisuutena talousarviomuutosesityksen keskeiset tunnusluvut käyttö-  
talous, rahoituserät, investoinnit ja maksuvalmius huomioiden ovat seuraavat:**

| TA 2025 muutos                                         | 2023              | 2024              | 2025              | 2025              | 2026              |
|--------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                                        | TP                | TP                | TA                | TA muutettu       | TA*               |
| Toimintatuotot                                         | 67 513 585        | 71 231 600        | 66 070 981        | 66 652 409        | 62 571 969        |
| Toimintakulut                                          | -58 935 274       | -59 255 973       | -60 567 882       | -60 617 053       | -59 651 903       |
| Toimintakate                                           | 8 578 311         | 11 975 628        | 5 503 099         | 6 035 356         | 2 920 066         |
| Rahoitustuotot ja kulut                                | 757 180           | 984 691           | 303 400           | 433 259           | 303 400           |
| Vuosikate                                              | 9 335 491         | 12 960 318        | 5 806 499         | 6 468 615         | 3 223 466         |
| Poistot                                                | -7 121 395        | -7 322 528        | -7 153 100        | -7 133 000        | -7 295 500        |
| Satunnaiset tuotot ja kulut                            | -56 466           | -38 578           | -40 000           | -40 000           | -40 000           |
| <b>Tilikauden tulos</b>                                | <b>2 157 630</b>  | <b>5 599 212</b>  | <b>-1 386 601</b> | <b>-704 385</b>   | <b>-4 112 034</b> |
| Poistoerot, varaukset, rahastot                        | 754 408           | 756 635           | 757 007           | 757 007           | 670 053           |
| <b>Tilikauden yli-, alijäämä</b>                       | <b>2 912 038</b>  | <b>6 355 847</b>  | <b>-629 594</b>   | <b>52 622</b>     | <b>-3 441 981</b> |
| Nettoinvestointi                                       | -6 048 986        | -4 809 095        | -7 554 200        | -7 561 200        | -6 494 500        |
| Toiminnan ja investointien nettokassavirta             | 3 133 795         | 8 045 775         | -1 787 701        | -1 132 585        | -3 311 034        |
| Tulorahoitukseen korjauserät                           | -96 245           | -66 870           |                   |                   |                   |
| <b>Saamisten ja velkojen muutos (jos budjetoidaan)</b> | <b>3 427 789</b>  | <b>-1 738 419</b> | <b>0</b>          | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
| Lainojen lyhennys                                      | -3 367 639        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Lainojen lisäys                                        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Laina pääoma 31.12.                                    | 128 832           | 128 832           | 128 832           | 128 832           | 128 832           |
| Rahavarojen muutos                                     | 3 193 945         | 6 307 356         | -1 787 701        | -1 132 585        | -3 311 034        |
| <b>Rahavarat 31.12.</b>                                | <b>22 704 073</b> | <b>29 011 429</b> | <b>27 223 728</b> | <b>27 878 844</b> | <b>24 567 810</b> |
| <b>Tilikausien yli-/alijäämä Tp 19 eteenpäin</b>       | <b>22 728 343</b> | <b>29 084 191</b> | <b>28 454 596</b> | <b>29 136 813</b> | <b>25 694 832</b> |
| Tilikausien yli-/alijäämät yhteensä                    | <b>47 633 091</b> | <b>53 988 938</b> | <b>53 359 344</b> | <b>54 041 560</b> | <b>50 599 579</b> |
| Vuosikate ulkoisista tuotoista %                       | 13,8 %            | 18,2 %            | 8,8 %             | 9,7 %             | 5,2 %             |
| Kassan riittävyys (pv)                                 | 123               | 168               | 147               | 151               | 137               |

(Taulukossa TA 26, 16.9.2026 valmistelutilanne)

Talousarviomuutos parantaa kuntayhtymän kassavaroja 0,7 miljoonaa euroa.

Yhtymähallitus

§ 124

30.09.2025

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutosesityksen vuodelle 2025 ja päättää esittää sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

|                |       |            |
|----------------|-------|------------|
| Yhtymähallitus | § 81  | 03.06.2025 |
| Yhtymähallitus | § 104 | 09.09.2025 |
| Yhtymähallitus | § 125 | 30.09.2025 |

## Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 valmistelu

Yhtymähallitus 03.06.2025 § 81

Yhtymähallitus hyväksyi 29.4.2025 kokouksessaan kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2026–2028 ja talousarvion vuodelle 2026 laadintaohjeet.

Talousarvion ja toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelu alkaa valmistelun raamituksella ennen kesälomakautta seuraavalla tarkastelulla:

- toiminnanohjaus ja koulutustarjonta
- kuntayhtymän toimitilaohjelman mukainen kiinteistöinvestointisuunnitelma 2026–2029,
- irtaimistoinvestointisuunnitelma 2026–2029 sekä
- kuntayhtymän talouden kokonaisuus 2026–2029.

### Koulutustarjonnan ja opiskelijavuosien toteumatrendi, toteuma-arvio kuluvalle vuodelle sekä tavoitevalmistelu talousarviovuodelle ja suunnittelukaudelle

Vuodelle 2026 opetusministeriö vahvistaa ensikertaa enimmäismäärän muille kuin oppivelvollisille tarjottavaan koulutukseen. Saatu ennakkotieto tästä opiskelijavuosimäärästä on 3019 vuotta, kun oppivelvollisten vuosimäärän arvioidaan olevan 2326. Toteutuessaan tämä tarkoittaa kokonaisuutena -211 (-3,8 %) opiskelijavuotta vähemmän kuin kuluvana vuonna kohdistuen vähennyksenä edelleen aikuiskoulutukseen.

Kokouksessa rehtori esittelee Koulutuskeskus Salpauksen koulutustarjonnan ja opiskelijavuosien kohdentumisen suunnitelman koulutusaloille. Koulutustarjonnassa on otettu huomioon alueen tarve sekä oppivelvollisille suunnatun koulutustarjonnan riittävä laajuus. Oppivelvollisten vuosimäärää ei jatkossa rajoiteta.

### Salpauksen opiskelijavuosien toteutuminen, rahoituksen perustana oleva määrä sekä toiminnan suunnittelun tavoitetaso

|                                 | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TAM 2025 | TA 2026 | Arvio -27 | Arvio -28 |
|---------------------------------|---------|---------|---------|----------|---------|-----------|-----------|
| Toteutuneet opiskelijavuodet    | 6389    | 6303    |         |          |         |           |           |
| Koulutustarjonnan tavoite       |         |         | 5850    | 5807     | 5700    | 5700      | 5700      |
| VOS opiskelijavuodet (rahoitus) | 6032    | 5989    | 5567    | 5556     | 5345    | 5345      | 5345      |
| - oppivelvolliset               |         |         |         |          | 2326    | 2326      | 2026      |
| - aikuiset                      |         |         |         |          | 3019    | 3019      | 3019      |

|                |       |            |
|----------------|-------|------------|
| Yhtymähallitus | § 81  | 03.06.2025 |
| Yhtymähallitus | § 104 | 09.09.2025 |
| Yhtymähallitus | § 125 | 30.09.2025 |

### Investoinnit

Investointisuunnitelma tulee esittää talousarviovuoden lisäksi kolmelle seuraavalle vuodelle eli tällä kierroksella talousarvio 2026 ja taloussuunnitelma 2027–2029.

### Kuntayhtymän toimitilaohjelman mukainen kiinteistöinvestointisuunnitelma

| 1 000 €          | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TAM 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|------------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Salpaus yhteensä | 4 562   | 4 064   | 6 500   | 9 065    | 5 270   | 6 270   | 7 054   | 4650    |

Salpauksen kiinteistöinvestoinnit ovat painottuneet ja painottuvat suunnittelukaudella nykyarvion mukaisesti seuraavasti:

- 2016–2017 Heinolan yksikköön ja Lahden Vipusenkadulle,
- 2018–2025 Lahden keskustakampukselle ja Vipusenkadulle,
- 2026–2028 Lahden Vipusenkadun teknologiakampukselle sekä Asikkalan luonnonvara-alan kampukselle vuodesta 2027 eteenpäin.

### Irtaimistoinvestointisuunnitelma

| 1 000 €          | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TAM 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 |
|------------------|---------|---------|---------|----------|---------|---------|---------|---------|
| Salpaus yhteensä | 1 487   | 799     | 1 054   | 1 054    | 825     | 867     | 403     | 305     |

Irtaimistoinvestointisuunnitelmat on laadittu toimitilaohjelman toteuttamisen vaatimien investointien perusteella. Irtaimisto-, kone- ja laiteinvestoinneissa painopiste on uusien ja peruskorjattavien tilojen varustaminen sekä tarvittavien opetuksen välineistön uusiminen.

### Talouden kokonaisuus

Toimitusjohtaja esittelee arvion ja simuloinnin kuntayhtymän talouden kokonaisuudesta vuosille 2025–2029. Epävarmuutta tässä aiheuttaa ammatillisen koulutuksen rahoituslainsäädännön ensi vuonna tuleva muutos ja edellä kerrottu aikuiskoulutuksen ennakoitu opiskelijavuosien vähenemä.

Yhtymähallitus jatkaa toimintasuunnitelman 2026–2028 ja talousarvion 2026 valmistelua Salpauksen uuden strategian, sen kehitysohjelmien ja niiden pohjalta täsmentyvien kehityshankkeiden käsittelyllä 9. syyskuuta kokouksessaan.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus merkitsee tiedokseen talousarvion 2026 ja toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2028 valmistelun pohjaksi

|                |       |            |
|----------------|-------|------------|
| Yhtymähallitus | § 81  | 03.06.2025 |
| Yhtymähallitus | § 104 | 09.09.2025 |
| Yhtymähallitus | § 125 | 30.09.2025 |

- Koulutuskeskus Salpauksen koulutustarjonnan ja opiskelijavuosien toteumatrendi, arvio kuluvalle vuodelle sekä tavoitenäkymä talousarviovuodelle 2026 ja suunnittelukaudelle 2027–2028 sekä
- Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän kiinteistöinvestointisuunnitelman ja irtaimistoinvestointisuunnitelman 2026–2029 sekä talouden kokonaisuuden 2026–2029.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus 09.09.2025 § 104

Toiminta- ja taloussuunnitelmaa vuosille 2026–2028 ja talousarviota vuodelle 2026 on käsitelty 3.6.2025 § 81 alkaen, jolloin valmistelu aloitettiin laadintaohjeen hyväksynnällä. Valmistelu on edennyt ja etenee alla olevan aikataulun mukaisesti.

Hallitus merkitsi tiedokseen kokouksessa 3.6.2025 talousarvion 2026 valmistelun pohjana

- olevat opiskelijavuosiarviot ja niiden kohdentumisen aloille
- valmistelussa käytettävät määräraha- ja kiinteistö- ja irtaimistoinvestoinneille sekä
- talouden kokonaisuuden arvion vuosille 2026–2028.

Tässä kokouksessa käsitellään uusi strategia vuosille 2026–2029 osaksi toimintasuunnitelmaa sekä strategian toteutuksen kehitysohjelmien ja niiden tavoitteiden asettaminen vuodelle 2026.

Käsittelyä jatketaan seuraavasti

- 30.9.2025 Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 ja talousarvion 2026 - kirjan 1. käsittely ja lausuntopyyntöjen lähettäminen omistajakunnille
- 7.10.2025 tarvittaessa Toiminta- ja taloussuunnitelmaesityksen 2. käsittely,
- 14.10.2025 saatujen kuntalausuntojen käsittely sekä Toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyntä yhtymähallituksessa ja päätösesitys yhtymäkokoukselle.

- 18.11.2025 yhtymäkokous käsittelee Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2028 ja talousarvion 2026.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee valmistelutilanteen tiedokseen.

Päätös:

|                |       |            |
|----------------|-------|------------|
| Yhtymähallitus | § 81  | 03.06.2025 |
| Yhtymähallitus | § 104 | 09.09.2025 |
| Yhtymähallitus | § 125 | 30.09.2025 |

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 125  
75/02.02.02/2024

Yhtymähallituksessa käsiteltiin 9.9.2025 Salpauksen uusi strategia vuosille 2026–2029 osaksi toimintasuunnitelmaa sekä strategian toteutuksen kehitysohjelmien ja niiden tavoitteiden asettaminen vuodelle 2026.

Tässä kokouksessa esitellään Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ja talousarvio vuodelle 2026 -asiakirjan valmistelutilanne (esityslistan liite nro 5), jossa

- toimitusjohtaja esittelee talousarvion ja taloussuunnitelman,
- rehtori esittelee toimintasuunnitelman ja lisäksi
- jatketaan toiminta- ja taloussuunnitelma ja talousarvion käsittelyä tarvittavilta osin.

Hallituksen on tarkoitus hyväksyä Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ja talousarvio vuodelle 2026 omalta osaltaan kokouksessa 14.10.2025, jolloin tehdään myös päätösesitys asiakirjan hyväksymisestä yhtymäkokoukselle 18.11.2025 kokoukseen.

Tässä hallituksen kokouksessa pyydettävät kuntalausunnot käsitellään ennen yhtymäkokousta pidettävissä yhtymähallituksen kokouksissa (14.10. ja 28.10.2024), mutta myös näiden jälkeen tulevat lausunnot saatetaan yhtymäkokouksen tietoon.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee valmistelutilanteen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Liitteet

- 5 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026–2028 ja talousarvio vuodelle 2026

Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025

## **Lausuntopyyntö jäsenkunnilta Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 126

2/02.02.02/2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnille annetaan lausunnonanto-mahdollisuus vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja merkittävä koulutustoimija Päijät-Hämeen alueella. Salpaus on vuonna 2025 opiskelijavuosien perusteella maan kahdeksanneksi suurin ammatillisen toisen asteen koulutuksen järjestäjä. Ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 rahoitus tullee laskemaan vuoden 2025 tasosta, mutta tarkat euromäärät selviävät vasta kuluvan vuoden lopussa. Rahoituslain uudistus kohdistaa leikkauksia erityisesti aikuiskoulutukseen, jos opiskelijat ovat aiemmin suorittaneet tutkinnon tai ovat työssä opintojen alkaessa.

Ammatillinen koulutus rahoitetaan valtionosuudella sekä kuntien asukaskohtaisella maksuosuudella. Kunnan rahoitusosuus vuonna 2025 on laskettu valtion talousarviossa määritellyn määrärahan, maan asukasmäärän ja kunnan asukasmäärän perusteella – ja tuo osuus on 196,45 euroa/asukas vuonna 2025. Kuntien osuus ammatillisen koulutuksen rahoituksesta on hieman yli miljardi euroa, valtion hieman tätä pienempi. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät osallistu rahoitukseen valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toimintamenojen ohella myös kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuloilla.

Laki ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta vuosille 2026 – 2033 on hyväksytty. Valtakunnalliseen kokeiluun valitaan enintään 40 koulutuksen järjestäjää, joiden järjestämisluvut korvataan määrääjäksi kokeiluluvilla. Ministeriön ja koulutuksenjärjestäjien välisissä neuvotteluissa pyritään yhteensovittamaan kansallisia ja paikallisia tavoitteita. Koulutuksen järjestäjät arvioivat alueen tarpeita yhdessä keskeisten aluetoimijoiden kanssa ja tekevät esityksen strategisista tavoitteista. Opetus- ja kulttuuriministeriö tuo keskusteluun kansallisia tavoitteita ja keskitetysti valmisteltua tietopohjaa. Opetus- ja kulttuuriministeriö pitää neljän vuoden välein koulutuksen järjestäjien kanssa neuvottelut koulutuksen vaikuttavuutta ja laatua koskevista tavoitteista. Tavoitteet kirjataan Opetus- ja kulttuuriministeriön ja koulutuksen järjestäjän väliseen sopimukseen, ja tavoitteiden toteutumista seurataan kokeilun aikana. Haku kokeiluun mukaan pääsemiseksi on menossa ja vuoden 2025 loppuun mennessä ministeriö tekee päätökset kokeiluun osallistuvista koulutuksen järjestäjistä. Salpaus alueellisena koulutuksen järjestäjänä on luonnollisesti hakenut mukaan kokeiluun.

Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta.

Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025

Rahoitus jakautuu seuraavasti: 50 % perusrahoitusta, 30 % tutkintojen ja tutkinnon osien osaamispisteitä, 18 % työllistymiseen ja jatko-opintoihin sijoittumiseen ja 2 % opiskelija- ja työelämäpalautteeseen. Aiemmin tutkinnon suorittaneet eivät enää kerrytä rahoitusta kokonaisista tutkinnoista, vaan osaamispisteistä ja perusrahoituksesta. Työllistymisrahoitus myönnetään vain, jos opiskelija ei ollut työllinen ennen koulutusta. Opiskelijavuosien lasku ja muutokset rahoituksessa edellyttävät opiskelijavalinnan kriteerien tarkastelua ja osittaista uudistamista sekä hyvää dokumentointia ja valintaperusteiden läpinäkyvyyttä.

Oppivelvollisten ja ilman tutkintoa olevien koulutusmahdollisuudet ovat jatkossakin ensisijaisia. Laajennettu oppivelvollisuus on toteutunut alueella hyvin, alueen lukioissa ja ammatillisessa koulutuksessa sekä TUVA-koulutuksissa on määrällisesti tarjolla riittävästi paikkoja. Vaativaa erityistä tukea tarvitseville opiskelijoille tarjotaan koulutusta yhteistyössä Kaarisilta ry:n ja erityisoppilaitos Kiipulan kanssa, joka toimii Salpauksen Lahden kampuksilla.

Merkittävimmät muutokset koulutustarjonnassa kohdistuvat ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin. Näitä koulutuksia suunnataan jatkossa erityisesti Salpauksen toiminta-alueen henkilöasiakkaille ja työpaikoille, tukemaan alueen työvoimatarpeita. Valtakunnallisesti laaja tarjonta supistuu. Salpauksen rooli alueellisena kouluttajana korostuu entisestään – koulutus palvelee osaavan työvoiman saatavuutta ja nuorten osallisuutta koulutukseen toisella asteella. Päijät-Häme on edelleen korkean työttömyyden ja matalan koulutustason maakunta. Tilanteeseen odotetaan kuitenkin parannusta lähivuosina alueelle tulevasta uudesta teollisuudesta, josta Lahteen rakennettava Fazerin uusi suklaatehdas on hyvä esimerkki. Tekniikaltaan modernin tehtaan arvioidaan valmistuttuaan työllistävän noin 200 henkilöä. Fazer ja Salpaus ovat tehneet jo pitkään hyvää yhteistyötä ja Fazer on tehtaan sijaintipaikkakuntaa valitessaan jo aiemmin valinnut Salpauksen strategiseksi yhteistyökumppanikseen henkilöstön osaamisen varmistamisessa.

Aikuisille suunnattua jatkuvaa hakua vahvistetaan, ja verkko- sekä monimuoto-opetuksen tarjontaa kasvatetaan. Tavoitteena on tarjota lyhyitä, työllistymistä tukevia tutkinnon osia joustavasti ja mahdollistaa opiskelun aloittaminen milloin tahansa vuoden aikana – opiskelijalähtöisesti ja työelämää palvelleen. Salpaus osallistuu vahvasti alueellisten työvoimapalvelujen kehittämiseen moniammatillisessa yhteistyössä. Päijät-Hämeen haasteita ovat edelleen alhainen koulutustaso ja nuorisotyöttömyys, jotka edellyttävät pitkäjänteistä työtä. Työllistyminen, alan vetovoima ja hakijan aiempi koulutustausta vaikuttavat suoraan siihen, mitä koulutuksia jatkossa tarjotaan. Oppivelvollisille on järjestettävä koulutusta, niin että se mahdollistaa pääsyn myös korkeakouluopintoihin. Markkinointia kohdennetaan huoltajille ja nuorille, jotta ammatillinen koulutus tunnistetaan nykyistä paremmin väylänä korkeakouluun. Jo nyt noin puolella ammattikorkeakouluopiskelijoista on ammatillisen koulutuksen tausta.

Tulevien vuosien aikana tarkastellaan myös koulutusalojen rakennetta. Hius- ja kauneusalojen koulutustarjontaa sopeutetaan työllistymisnäkymien mukaisesti –

Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025

yrittäjyys ei ole nuorilla ensisijainen uravaihtoehto ja palkkatyömahdollisuudet alan luonteesta johtuen ovat rajalliset. Tieto- ja viestintätekniiikan alan koulutustarpeeseen vaikuttaa vähentävästi nopeasti muuttuva teknologia, tekoäly ja digitalisaation arkipäiväistyminen. Rakennusallalla tulee huomioida suhdannevaihtelut ja ikärakenne. Eläin- ja luontoaloilla maatalousalan vetovoiman heikkous sekä kouluttautumisen taloudellisten mahdollisuuksien kapeneminen aikuisilla vaikuttavat erityisesti kala- ja ympäristöaloihin. Hevosallalla koulutuksen kustannukset ja erityisesti nuorten korkeat keskeyttämismäärät sekä valtakunnallinen tarjonta lähialueilla tukevat sitä, että koulutuskäytössä olevien hevosten määrää on perusteltua vähentää ja keskittää toiminta yhteen talliin. Tarkemmin oppivelvollisille suunnatut vuoden 2026 aloituspaikat koulutusaloittain ja kampuksittain esitetään tämän toiminta- ja taloussuunnitelma-asiakirjan kohdassa 1.3.

Uuden strategiakauden alkaessa vuoden 2026 alusta Salpaus sitoutuu pitkäjänteiseen tavoitteeseen rakentaa yhdessä työtä ja parempaa elämää Päijät-Hämeessä. Strategian ytimessä on jokaisen onnistuminen – oli kyseessä opiskelija, henkilöstö tai työelämän kumppani. Arvot ja eettiset periaatteet säilyvät entisinä. Strategiassa painottuvat vaikuttavuus, työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen, sekä Salpauksen rooli palveluorganisaationa ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

Vuoden 2026 osalta koulutustarjonnan toiminnallinen tavoite on noin 5700 opiskelijavuotta, kun rahoitus kattaa ennakkotietojen mukaan noin 5243 vuotta. Toiminnan tavoitteeseen sisältyy varmuusmarginaali, jotta alueelle tarjottava koulutus on riittävä ja vuosimäärä ei alita myöskään pienempänä toteutuessaan rahoituspääöstä. Vuodesta 2030 eteenpäin nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa alueella merkittävästi – Salpauksessa jopa yli 400 opiskelijavuoden väheneminen vuoteen 2035 mennessä on tästä syystä mahdollista, ellei maahanmuutto tasapainota kehitystä.

Opiskelijamäärien kehityksellä on suora vaikutus henkilöstöön. Eläkepoistuma helpottaa osaltaan sopeutumista, ja harkittu käyttö taseeseen kertyneestä ylijäämästä mahdollistaa hallitun siirtymän. Henkilöstömäärän tarkastelua jatketaan edelleen, kuten aiempien rahoitusleikkausten yhteydessä on tehty.

Vuosi 2025 on edennyt Salpauksessa vakaasti, huolimatta ammatilliseen koulutukseen kohdistuvista valtakunnallisista säästöistä. Toisin kuin moni muu koulutuksen järjestäjä, emme ole joutuneet käymään laajoja muutosneuvotteluja. Tilanne kuitenkin edellyttää toiminnan sopeuttamista – erityisesti rekrytoinneissa, hankinnoissa ja kaikessa toiminnassa. Kohdennetut henkilöstövähennykset tulevat olemaan väistämättömiä.

### **Edellisen vuoden tulos ja varautuminen muutoksiin**

Vuoden 2024 tilinpäätös oli selkeästi ylijäämäinen ja ylitti talousarvion tavoitteet. Kulurakenteemme oli rahoitustasoon nähden alhaisempi, mikä kattaa vuoden 2025 rahoitusleikkauksen vaikutuksen (-4 miljoonaa euroa). Talousarviossa 2024 olimme jo varautuneet leikkauksiin, ja keväällä 2024 saadun vuotta 2025

Yhtymähallitus

§ 126

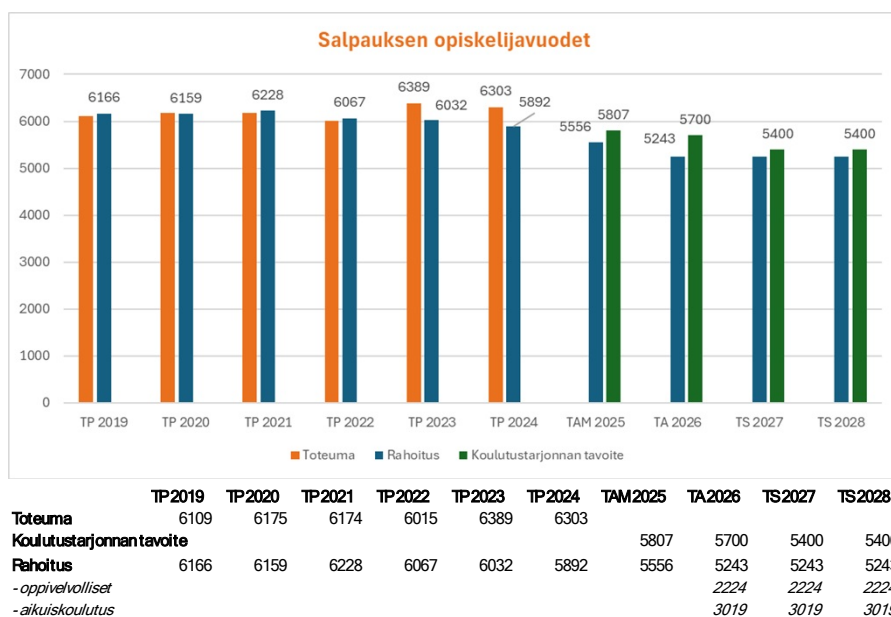
30.09.2025

koskevien rahoitusleikkausten ennakotiedon pohjalta jatkoimme valmistautumista rahoituksen laskuun. Näin vuosi 2024 oli ylijäämäinen, koska rahoitusleikkaus ei toteutunut vielä tuolloin. Kuluhallinnan pitkäjänteisyys – alkaen jo Sipilän hallituskauden mittavista leikkauksista – mahdollistaa tämän vuoden leikkauksiin sopeutumisen. Työtä tulee kuitenkin jatkaa, rahoitus alenee edelleen vuonna 2026.

### Tulevat vuodet: alijäämän hallinta ja vakauden ylläpito

Vuoden 2026 talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan selkeästi alijäämäisiä. Käytämme aiempien vuosien ylijäämää ja hyvää maksuvalmiutta nyt Päijät-Hämeen ammatillisen koulutuksen turvaamiseksi. Julkisen talouden epävarmuus tuo mukanaan riskejä rahoituksen kehitykselle, mutta Salpaus on taloudellisesti vakaa ja valmis kohtaamaan nämä haasteet. Strateginen suunnittelu ja jatkuva kehittäminen varmistavat laadukkaiden koulutuspalvelujen säilymisen.

Salpauksen vuoden 2025 rahoituspäätös vähensi opiskelijavuosimäärää 336 opiskelijavuodella (-5,7 %) ja valtionosuusrahoitusta -3,9 miljoonalla eurolla (-6 %). Vuoden 2026 talousarvio laaditaan ministeriöltä saadun ennakotiedon perusteella. Rahoituksen ennakoita edelleen laskevan vuonna 2026. Opiskelijavuodet laskevat 5243 opiskelijavuoteen (-313 vuotta, -5,6 %) ja uuden rahoituslain mukainen ennakoitu rahoituksen lasku on -2,9 miljoonaa euroa (-4,5 %). Lisäksi talousarvioon otetaan huomioon 1,5 prosentin rahoituksen indeksikorotus.



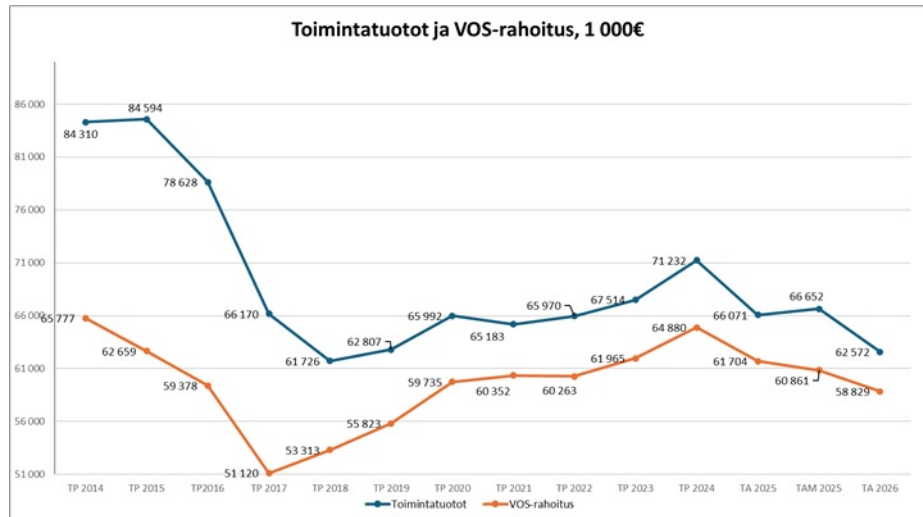
\*) vuoden 2026 rahoitustaso perustuu 6/2025 opetus- ja kulttuuriministeriön ennakotietoon

Kuva ja taulukko: Valtionosuusrahoituksen pohjana olevat opiskelijavuodet

Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025



Kuva: Toimintatuotot ja valtionosuusrahoitus 2014-2026

### Henkilöstöresurssit ja rahoituksen muutokset

Vuosina 2020–2024 saadulla väliaikaisella harkinnanvaraisella rahoituksella voitiin lisätä 180 henkilötyövuotta opetukseen ja ohjaukseen. Vuoden 2024 lopussa näistä resursseista oli käytössä vielä 22 henkilötyövuotta. Ilman uusia leikkauksia lisäresurssi olisi voinut jäädä pysyväksi. Taloussuunnitelmassa vuoden 2028 henkilötyövuosien arvioidaan pienentyvän 78:lla vuoden 2024 toteutuneesta tasosta. 20 henkilötyövuotta tästä perustuu siivouspalveluhenkilöstön liikkeenluovutukseen Päijät-Hämeen laitoshuoltopalveluille 1.1.2025 alkaen. Henkilöstösuunnitelma on toiminta- ja taloussuunnitelma asiakirjan luvussa 1.4..

### Henkilöstökustannukset ja sopimusneuvottelut

Uudet työ- ja virkaehtosopimuskorotukset aiheuttavat merkittäviä lisäkustannuksia. Yhden prosentin yleiskorotus nostaa Salpauksen kuluja noin 400 000 eurolla. Vuosien 2026–2028 aikana toteutuvat yhteensä noin 9 prosentin korotukset ja ne nostavat kustannuksia noin 3,6 miljoonaa euroa. Ellei rahoitus kasva vastaavasti, henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

### Yhteinen vastuu ja tulevaisuuden rakentaminen

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla ja velaton. Saavutetut ylijäämät mahdollistavat hallitun sopeuttamisen. Tavoitteena on pitää alijäämä mahdollisimman pienenä sekä parantaa tuottavuutta ja vaikuttavuutta.

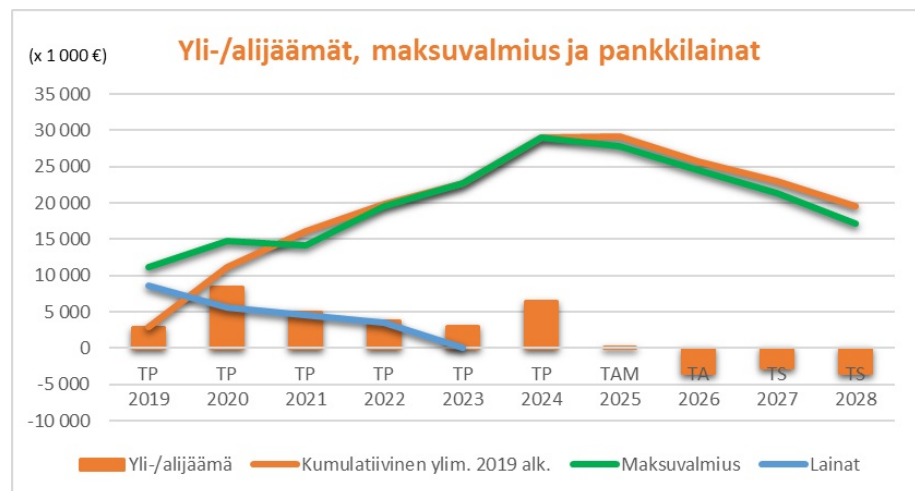
Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025

Laadukkaiden palveluiden tuottaminen niukkenevilla resursseilla edellyttää tiivistä yhteistyötä ja yhtenäistä toimintakulttuuria koko organisaatiossa.

Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää vuodesta 2019 alkaen.



TAM 2025 sisältää talousarviomuutosesityksen 2025 (yhtymäkokous 11/25)

Edellä kerrotun lisäksi on muistettava ja on erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty kasvattamaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän koko toiminta-aikana vuodesta 2015 alkaen, huolimatta edellisten hallituskausien raskaista rahoitusleikkauksista, jotka veivät kuntayhtymältä vuosina 2013-2018 -30 prosenttia, -20 miljoonaa euroa rahoitusta koulutuksen laajuuden säilyessä lähes ennallaan. Operatiivista alijäämää ei tuolloinkaan tehty. Tasetta on kevennytty osana kiinteistöjen vähentämistä, ja tähän liittyen on tehty lisäpoistoja ja myyntitappiokirjauksia. On erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty kasvattamaan Päijät-Hämäläisen ammattillisen koulutuksen pitkäjänteisen toteuttamisen resursiksi.

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla huolimatta alijäämäisestä taloussuunnitelmakaudesta. Aiempien tilikausien hyvien tulosten ansiosta kuntayhtymän maksuvalmius on korkea ja kuntayhtymä on pankkilainoilla mitattuna velaton. Vuosien 2019–2024 ylijäämä on 29,1 miljoonaa, joka vastaa myös kuntayhtymän maksuvalmiutta. Tämän lisäksi kuntayhtymän taseessa ovat sen vanhat 21,1 miljoonan ylijäämät, jotka ovat taseessa muissa kuin kassavaroissa eivätkä näin olleen realistisesti käytettävissä olevaa tasepuskuria. Saavutettua ylijäämää käytetään tulevana vuosina koulutuksen hyväksi talouden muutosten väliaikaiseen rahoitukseen. Toimitilaohjelman toteuttaminen, mikä mahdollistaa myös toimitilojen vähentämisen ja sitä kautta kiinteistöjen käyttökulujen hallinnan, edellyttää investointeja, johon saavutettua kassaylijäämää käytetään ilman velanottoa.

Salpaus on uuden strategiansa mukaisesti enemmän kuin koulu – rakennamme alueella yhdessä parempaa työtä ja elämää. Osaamisella onnistutaan ja rakennetaan yhdessä menestystä. Haluamme jokaisen salpauslaisen myös

Yhtymähallitus

§ 126

30.09.2025

onnistuvan. Näistä on nopeasti muuttuvassa ajassa hyvä ponnistaa strategiakauteen 2026-2029.

Yhtymähallitus käsittelee saadut lausunnot kokouksissaan 14. ja 28. lokakuuta ja toimittaa tämänkin jälkeen saapuneet lausunnot 18. marraskuuta pidettävän yhtymäkokouksen tietoon.

Toimitusjohtaja:

Hallitus päättää pyytää kuntayhtymän jäsenkunnilta lausunnot vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta.

Lausunnot pyydetään toimittamaan Yhtymähallituksen 28.10.2025 kokoukseen mennessä. Myös tämän jälkeen toimitetut lausunnot saatetaan 18.11.2025 pidettävän yhtymäkokouksen tiedoksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 127

30.09.2025

## **Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hevosalan tulevaisuusselvitystyö**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 127

32/10.03.01/2022

Koulutuskeskus Salpaus on käynnistänyt syksyllä 2024 hevosalan koulutuksen tulevaisuusselvityksen osana vuosien 2026–2028 toiminta ja taloussuunnitelman valmistelua. Hevosalan selvitystyön tarpeellisuudesta on informoitu ennakkoon Salpauksen yhtymähallitusta mm. Asikkalan tulevaisuusselvitystyön valmistelun sekä siitä valmistuneen selvitysasiakirjan käsittelyn yhteydessä.

Koulutuskeskus Salpauksen hevosalan koulutusympäristö sijaitsee Lahdessa Jokimaan alueella omassa kampusympäristössä Jokimaan raviradan yhteydessä. Kampuksella koulutetaan hevosalan perustutkintoa sekä useita hevosalan ammatti- ja erikoisammattitutkintoja.

Tulevaisuusselvityksen tavoitteena on tarkastella hevosalan kokonaisvaltaisesti työelämän tarpeiden ja koulutuksen sisältöjen näkökulmista. Selvitystyössä arvioidaan alan nykytilannetta sekä koulutuksen ajantasaisuutta ja tarkoituksenmukaisuutta suhteessa työllistymiseen ja koulutuspoliittisiin muutoksiin ja rahoituslain muutoksen vaikutusta. Selvitystyössä on huomioitu myös Jokimaan toimipisteen asema yhtenä hevosalan toimijana alueellisesti ja valtakunnallisesti.

Selvitystyön tavoitteiden mukaisesti hevosalan tarkastellaan tulevaisuusselvityksessä useista eri näkökulmista. Näitä ovat muun muassa hevosalan koulutukset, alan sijainti ja koulutusympäristö Lahden Jokimaan ravikeskuksen yhteydessä, käytössä olevat omat ja vuokratut kiinteistöt ja niiden tulevaisuuden näkymät sekä koulutuspoliittiset linjaukset ja talouden asettamat reunaehdot. Lisäksi tarkastelussa huomioidaan Päijät-Hämeen alueen ennakoitu oppivelvollisten määrän lasku vuoteen 2030 tultaessa ja sen vaikutukset koulutuksen järjestämiseen.

Asiantuntijana johtaja Risto Salmela.

Rehtori:

Yhtymähallitus merkitsee selvitystyön valmistelutilanteen tiedokseen ja päättää jatkaa asian valmistelua osana toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelua vuosille 2026–2028.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 128

30.09.2025

## **Tarkastuslautakunnan jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 128

187/00.00.01.01/2021

Kuntalain 121 §:n mukaan yhtymäkokous asettaa tarkastuslautakunnan hallinnon ja talouden tarkastuksen sekä arvioinnin järjestämistä varten.

Tarkastuslautakunnan on valmisteltava yhtymäkokouksen päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko yhtymäkokouksen asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Toimitusjohtaja:

Hallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se valitsee toimikaudeksi 2025–2029 kuntayhtymän tarkastuslautakunnan puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja neljä jäsentä sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen Päijät-Hämeen puolueiden piirijärjestöjen neuvottelijoiden toukokuussa 2025 allekirjoittaman (puuttuneet ja virheelliset tiedot täsmennetty myöhemmin) suosituksen mukaan seuraavasti:

Tarkastuslautakunta

| <b>jäsen (puolue)</b>     | <b>kunta</b> | <b>varajäsen (puolue)</b> | <b>kunta</b> |
|---------------------------|--------------|---------------------------|--------------|
| Marko Lindqvist pj (KOK)  | Lahti        | Tomi Honkanen (Rkp)       | Lahti        |
| Kimmo Rauhala (KOK)       | Orimattila   | Jarno Eskelinen (KOK)     | Orimattila   |
| Suvi Ahola (KESK)         | Padasjoki    | Heli Ojala (KESK)         | Padasjoki    |
| Eija Lyttinen (SDP)       | Lahti        | Hanne Savolainen (SDP)    | Lahti        |
| Antti Laaksonen vpj (SDP) | Lahti        | Tatu Härmä (SDP)          | Lahti        |
| Mari Kurisjärvi (SDP)     | Hollola      | Päivi Virkkunen (SDP)     | Hollola      |

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 129

30.09.2025

## Yhtymähallituksen jäsenten ja varajäsenten valinta sekä puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan nimeäminen toimikaudelle 2025-2029

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 129

187/00.00.01.01/2021

Kuntayhtymän perussopimuksen 11 § ”Yhtymähallituksen kokoonpano ja äänimäärä” mukaisesti yhtymäkokous valitsee kunnallisvaalikaudeksi, jollei ole päättänyt lyhyemmästä toimikaudesta, hallituksen, jota kutsutaan yhtymähallitukseksi.

Yhtymähallituksessa on 11 jäsentä. Kullekin jäsenelle valitaan henkilökohtainen varajäsen.

Kullakin yhtymähallituksen jäsenellä on kokouksessa yksi (1) ääni.

Yhtymähallitusta valittaessa noudatetaan vaalilain suhteellisuusperiaatetta ottaen huomioon jäsenkuntien valtuustoissa edustettuina olevien eri ryhmien kunnallisvaaleissa saamat äänimäärät.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus esittää yhtymäkokoukselle, että se valitsee Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallituksen puheenjohtajan, varapuheenjohtajan ja yhdeksän jäsentä, sekä kullekin henkilökohtaisen varajäsenen, toimikaudelle 2025-2029 Päijät-Hämeen puolueiden piirijärjestöjen neuvottelijoiden toukokuussa 2025 allekirjoittaman (puuttuneet ja virheelliset tiedot on täsmennetty allekirjoituksen jälkeen) suosituksen mukaan seuraavasti:

Yhtymähallitus

| jäsen (puolue)          | kunta    | varajäsen (puolue)     | kunta    |
|-------------------------|----------|------------------------|----------|
| Jetta Laakso pj. (SDP)  | Lahti    | Hanneli Naskinen (SDP) | Lahti    |
| Sari Niinistö vpj (KOK) | Lahti    | Merja Vahter (KOK)     | Lahti    |
| Minna Halme (KOK)       | Hollola  | Minna Nieminen (KOK)   | Hollola  |
| Markus Pälli (KOK)      | Lahti    | Lassi Leivo (KOK)      | Lahti    |
| Kalle Kytölä (VIHR)     | Lahti    | Paul Carroll (VIHR)    | Lahti    |
| Hilkka Kemppe (KESK)    | Asikkala | Taina Elonen (KESK)    | Asikkala |
| Tomi Nipuli (KOK)       | Heinola  | Niina Varjo (KOK)      | Heinola  |
| Jouko Rajajärvi (SDP)   | Heinola  | Mikko Järvinen (SDP)   | Heinola  |
| Petra Tarula (SDP)      | Lahti    | Elisa Leonoff (SDP)    | Lahti    |

Yhtymähallitus

§ 129

30.09.2025

|                        |            |                  |            |
|------------------------|------------|------------------|------------|
| Abdulkader Jafar (SDP) | Lahti      | Juha Halme (SDP) | Lahti      |
| Johanna Ekman (PS)     | Orimattila | Tero Rönkkö (PS) | Orimattila |

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 130

30.09.2025

## Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 130

Hallitus merkitsee ilmoitetut asiat tiedoksi ja hyväksyy esitetyt toimenpiteet.

Toimitusjohtaja:

1. 7. lokakuuta yhtymähallituksen varapäivä perutaan.

Rehtori:

2. Sisu 2.0 kasvu summit, Sibeliustalo, Lahti 12.11.2025 klo 11.00-18.00  
Ilmoittautuminen Sirpa Pajulalle 3.10.2025 mennessä.
3. PH-LABRA hankkeen tilannekatsaus

Lahden ammatti- ja korkeakouluoppilaitoksilla on monipuoliset laboratoriot, mutta yhteistyö niiden välillä on ollut potentiaaliin nähden vähäistä. PH-LABRA hankkeen tavoitteena on kehittää toimintamalli, jolla oppilaitosten laboratoriot pystyvät lisäämään ja kehittämään oppilaitosten keskinäistä ja yritysten välistä yhteistyötä elinkeinoelämän tarpeista lähtevään TKI-toimintaan liittyen. Hanke etenee neljän työpaketin kautta: lähtötilanteen ja yritystarpeiden kartoitus, oppilaitosten laboratorioiden toimintaympäristön rakentaminen, viestintä ja sidosryhmäyhteistyö sekä tulevaisuusskenaarioiden kehittäminen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 131

30.09.2025

## **Muut asiat**

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 131

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Ei ollut muita asioita.

Yhtymähallitus

§ 132

30.09.2025

## Kokouksen päättäminen

Yhtymähallitus 30.09.2025 § 132

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.25

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 120, § 121, § 122, § 125, § 130, § 131, § 132**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

## **Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 123**

### **VALITUSKIELTO**

Tähän päätökseen ei saa hakea valittamalla erikseen muutosta.

Hankintaoikaisuvaatimuksen johdosta annetulla päätöksellä ei ole muutettu alkuperäistä hankintapäätöstä siten, että muutoksella olisi vaikutusta asianosaisen oikeusasemaan.

Sovellettavat lainkohdat:

Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016) 132 §, 133§, 134 §, 146 § ja 163 §.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 124, § 126, § 127, § 128, § 129**

**OIKAISUVAATIMUSOHJE**

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

**Oikaisuvaatimusoikeus**

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä kunnan jäsen.

**Oikaisuvaatimusaika**

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään sähköpostitse [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi) määräajan viimeisenä päivänä ennen työajan päättymistä klo 15.

*Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

*Kunnan jäsenen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

**Oikaisuvaatimusviranomainen**

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

**Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän hallitus**

Postiosoite: Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti

Sähköpostiosoite: [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi)

Puhelinnumero: 03 828 11

**Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö**

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

**Pöytäkirja**

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymästä.