

**§ 187 Lausuntopyyntö Koulutuskeskus Salpaus -
kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille
2026–2028 ja talousarviosta vuodelle 2026**
Kunnanhallitus 13.10.2025

Dnro
252/00.01.08/2025

Päätös	Kunnanhallitus päätti todeta lausuntonaan, että Hartolan kunnalla ei ole huomautettavaa Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026–2028 ja talousarviosta vuodelle 2026.
Esittelijä	kunnanjohtaja Jarkko Seppälä, puh. 044 743 2217 etunimi.sukunimi(at)hartola.fi
Päätösehdotus	Kunnanhallitus päättää todeta lausuntonaan, että Hartolan kunnalla ei ole huomautettavaa Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2026–2028 ja talousarviosta vuodelle 2026.
Valmistelija / lisätietojen antaja	kunnanjohtaja Jarkko Seppälä, puh. 044 743 2217 etunimi.sukunimi(at)hartola.fi
Asian valmistelu	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä pyytää jäsenkunnilta lausuntoja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta sekä vuoden 2026 talousarviosta. Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja keskeinen toimija Päijät-Hämeessä. Rahoituksen perusteena olevalla opiskelijavuosilla mitattuna Salpaus on vuonna 2025 kahdeksanneksi suurin ammatillisen koulutuksen järjestäjä Suomessa. Ammatillisen koulutuksen rahoitus toteutuu koulutuksen järjestäjille maksettavan valtionosuusrahoituksen kautta. Rahoittamiseen osallistuvat kaikki Suomen kunnat asukasluvun mukaisin panostuksin. Vuonna 2025 kunnan rahoitusosuus ammatilliseen koulutukseen on 196,45 euroa / asukas. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät rahoita toimintaa suoraan, vaan rahoitus tapahtuu valtakunnallisen rahoitusjärjestelmän kautta. Toimintamenojen ohella kaikki investoinnit katetaan kuntayhtymän omilla tuloilla. Liitteenä lausuntopyyntö ja Salpauksen vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelma ja vuoden 2026 talousarvio.
Muutoksenhaku	Muutoksenhakukielto
Jakelu	Koulutuskeskus Salpaus, salpaus@salpaus.fi

Pöytäkirja on viety nähtäville kunnan verkkosivuille 13.10.2025

Otteen oikeaksi todistaa 15.10.2025

Minna Ruohoranta
toimistosihteeri

*Ote on sähköisesti allekirjoitettu Hartolan kunnan
asianhallintajärjestelmässä.*

Tiedoksianto asianosaiselle

Päätös on annettu asianosaiselle tiedoksi sähköisellä viestillä 15.10.2025.

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 187

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa
(Kuntalaki 136 §)

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asiantuntijajärjestelmässä

Kunnanhallitus, § 66, 17.03.2025

Kunnanhallitus, § 268, 13.10.2025

§ 268

Koulutuskuntayhtymä Salpaus, lausunto 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

HOLDno-2019-502

Kunnanhallitus, 17.03.2025, § 66

Valmistelijat / lisätiedot:

Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja, paivi.rahkonen@hollola.fi

Liitteet

1 Kutsukirje YK 13.5.2025 jäsenkunnat.

2 Jäsenkuntien nimeämät edustajat Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymäkokoukseen 19.11.2024 Liite 1

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä kutsuu omistajat yhtymäkokoukseen 13.5.2025. Omistajia pyydetään vahvistamaan kokousedustajat 11.4.2025 mennessä osoitteeseen.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 13.5.2025 käsitellään päätösasioina Mäntyharju-Pertunmaa kuntaliitoksen vaikutukset 1.1.2025 alkaen Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkuntiin sekä vuoden 2024 tilinpäätös. Mäntyharju-Pertunmaa yhdistymishallitus päätti kokouksessaan 30.9.2024 §31, että Mäntyharjun kunta ei liity Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnaksi 1.1.2025. Pertunmaan kunnan jäsenyys kuntayhtymästä vahvistetaan yhtymäkokouksen 13.5.2025 hyväksynnällä päättymään vuoden vaihteeseen 31.12.2024. Pertunmaan peruspääomaosuus 132 857,71 euroa maksetaan Mäntyharjun kunnalle yhdessä erässä yhtymäkokouksen 5/2025 ao. päätöksen saatua lainvoiman.

Kuntalain 60 § mukaan yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin. Hollolan kunnan Konserniohjeen ja omistajaohjausta koskevien linjausten mukaisesti, yhtymäkokousedustajan nimeää ja ohjeistuksen antaa kunnanhallitus

Hollolan kunnan nimesi Koulutuskeskus Salpauksen 19.11.2024 kokoukseen seuraavat jäsenet ja varajäsenet:

- Pia Salo, varajäsen Christa Asikainen
- Sanni-Maria Tiihonen, varajäsen Riku Korpela
- Jouko Parviainen, varajäsen Pasi Jalonen
- Sarianne Järvinen, varajäsen Ann-Mari Lehtinen

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asiantuntijajärjestelmässä

Kunnanhallitus nimeää Koulutuskeskus Salpauksen 13.5.2025 pidettävän yhtymäkokouksen edustajat (4+4).

Päätös

Kunnanhallitus nimesi Koulutuskeskus Salpauksen 13.5.2025 kokoukseen seuraavat edustajat ja varaedustajat:

- Pia Salo, varaedustaja Christa Asikainen
 - Sanni-Maria Tiihonen, varaedustaja Riku Korpela
 - Pasi Jalonen, varaedustaja Jouko Parviainen
 - Sarianne Järvinen, varaedustaja Ann-Mari Lehtinen
-

Kunnanhallitus, 13.10.2025, § 268

Liitteet

- 1 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026
- 2 Lausuntopyyntö

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnille annetaan lausunnonantomahdollisuus vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja merkittävä koulutustoimija Päijät-Hämeen alueella. Salpaus on vuonna 2025 opiskelijavuosien perusteella maan kahdeksanneksi suurin ammatillisen toisen asteen koulutuksen järjestäjä.

Rahoituslain uudistus kohdistaa leikkauksia erityisesti aikuiskoulutukseen, jos opiskelijat ovat aiemmin suorittaneet tutkinnon tai ovat työssä opintojen alkaessa. Ammatillinen koulutus rahoitetaan valtionosuudella sekä kuntien asukaskohtaisella maksuosuudella. Kunnan rahoitusosuus vuonna 2025 on laskettu valtion talousarviossa määritellyn määrärahan, maan asukasmäärän ja kunnan asukasmäärän perusteella – ja tuo osuus on 196,45 euroa/asukas vuonna 2025. Laskennallisesti Hollolan kunnan rahoitusosuus on yli 4 milj. euroa/vuosi.

Kuntayhtymän talousarvio vuodelle 2025 on alijäämäinen johtuen ammatillisen koulutuksen vuodelle 2025 kohdistuvista -6 prosentin rahoitusleikkauksista. Salpaukselle tämä tarkoittaa -3,8 miljoonaa euron valtionosuusrahoituksen leikkausta edellisvuodesta. Valtionosuusrahoituksen päätös tälle vuodelle on 60,9 miljoonaa euroa, -840 000 euroa talousarviossa odotettua pienempi. Vuodelle 2025 saatu rahoituksen perustana oleva opiskelijavuosimäärä 5 556 laskee edellisen vuoden vastaavasta päätöksestä -336 opiskelijavuotta (-5,7 %) ja valtionosuusrahoitusta -3,9 miljoonalla eurolla (-6 %). Vuonna 2026 uudistuva ammatillisen koulutuksen rahoituslaki vähentää Salpauksen rahoitusta edelleen vuonna 2026. Opiskelijavuodet laskevat 5243 opiskelijavuoteen (-313 vuotta, -5,6 %) ja uuden rahoituslain mukainen ennakoitu rahoituksen lasku on -2,9 miljoonaa euroa (-4,5 %). Vuoden 2026

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asiantuntijajärjestelmässä

talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan selkeästi alijäämäisiä. Salpaus käyttää aiempien vuosien ylijäämää ja hyvää maksuvalmiutta Päijät-Hämeen ammatillisen koulutuksen turvaamiseksi.

Kuntien osuus ammatillisen koulutuksen rahoituksesta on hieman yli miljardi euroa, valtion hieman tätä pienempi. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät osallistu rahoitukseen valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toimintamenojen ohella myös kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuloilla.

Laki ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta vuosille 2026 – 2033 on hyväksytty. Valtakunnalliseen kokeiluun valitaan enintään 40 koulutuksen järjestäjää, joiden järjestämisluvut korvataan määrääjäksi kokeiluvuonna. Salpaus alueellisena koulutuksen järjestäjänä on hakenut mukaan kokeiluun.

Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta. Rahoitus jakautuu seuraavasti: 50 % perusrahoitusta, 30 % tutkintojen ja tutkinnon osien osaamispisteitä, 18 % työllistymiseen ja jatko-opintoihin sijoittumiseen ja 2 % opiskelija- ja työelämäpalautteeseen. Aiemmin tutkinnon suorittaneet eivät enää kerrytä rahoitusta kokonaisista tutkinnoista, vaan osaamispisteistä ja perusrahoituksesta. Työllistymisrahoitus myönnetään vain, jos opiskelija ei ollut työllinen ennen koulutusta.

Laajennettu oppivelvollisuus on toteutunut alueella hyvin, alueen lukioissa ja ammatillisessa koulutuksessa sekä TUVA-koulutuksissa on määrällisesti tarjolla riittävästi paikkoja. Vaativaa erityistä tukea tarvitseville opiskelijoille tarjotaan koulutusta yhteistyössä Kaarisilta ry:n ja erityisoppilaitos Kiipulan kanssa, joka toimii Salpauksen Lahden kampuksilla. Merkittävimmät muutokset koulutustarjonnassa kohdistuvat ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin.

Uuden strategiakauden alkaessa vuoden 2026 alusta Salpaus sitoutuu pitkäjänteiseen tavoitteeseen rakentaa yhdessä työtä ja parempaa elämää Päijät-Hämeessä. Strategian ytimessä on jokaisen onnistuminen – oli kyseessä opiskelija, henkilöstö tai työelämän kumppani. Arvot ja eettiset periaatteet säilyvät entisinä. Strategiassa painottuvat vaikuttavuus, työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen, sekä Salpauksen rooli palveluorganisaationa ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

Vuoden 2026 osalta koulutustarjonnan toiminnallinen tavoite on noin 5700 opiskelijavuotta, kun rahoitus kattaa ennakotietojen mukaan noin 5243 vuotta.

Ehdotus

Esittelijä: Päivi Rahkonen, kunnanjohtaja

Kunnanhallitus toteaa lausuntonaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta seuraavaa:

Koulutuskeskus Salpaus on yksi keskeisimmistä elinvoimatyötä tekevästä organisaatioista seudullisesti ja maakunnallisesti; se on hoitanut tehtävänsä esimerkillisesti toimintaansa jatkuvasti kehittäen ja ennakoiden muutoksia.

Valtiontalouden haasteet, rahoitusmallien muutokset sekä ikäluokkien pieneneminen näkyvät rahoituksen niukentumisena myös Koulutuskeskus Salpauksessa. Salpaus on

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asiantuntijajärjestelmässä

pystynyt tasapainottamaan talouttaan rahoitusmuutosten edellyttämällä tavalla. Resurssien ennakkoiva suunnittelu ja ohjaus on myös jatkossa keskeistä koulutustarjonnan jatkuvuuden turvaamiseksi.

Oppivelvollisten ja ilman tutkintoa olevien koulutusmahdollisuudet ovat kunnan näkökulmasta ensisijaisia. Nuorten ja ilman tutkintoa olevien valmistuminen ja työelämään siirtyminen ovat vaikuttavuudeltaan merkittävin tavoite.

Kunnille siirtyneen työllisyydenhoidon ja koto-koulutuksen näkökulmasta tiivis yhteistyö Koulutuskeskus Salpauksen kanssa on tärkeää. Kumppanuudella ja yhteistyöllä on mahdollisuus rakentaa paremmin kohdennettuja ja nopeaa työelämään siirtymistä edistäviä koulutuspalveluja mm. osaamista ja kielitaitoa yksilöidymmin tunnistaen.

Alueen elinvoiman näkökulmasta koulutuksen tulee palvella erityisesti alueen yritysten työvoiman saatavuutta; näin samalla edistetään opiskelijoiden jäämistä alueelle. Tiivis yhteistyö ja vuorovaikutus alueen yritysten kanssa varmistaa parhaiten sen, että toisen asteen tutkinnon tai lisäkoulutuksen kautta saavutettava osaaminen vastaa työelämän muuttuviin tarpeisiin.

Maakunnan elinvoiman vahvistamisessa Koulutuskeskus Salpauksella on keskeinen rooli myös sijoittuvien tai alueella olevien yritysten strategisten kumppanuuksien edistämisessä.

Päätös

Hyväksyttiin päätösesityksen mukaisesti.

Tiedoksi

Koulutuskeskus Salpaus, Koulutuskeskus Salpauksen Hollolan kunnan yhtymäkokousedustajat

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asianhallintajärjestelmässä

Päätös on viety nähtäväksi www.hollola.fi 14.10.2025

Otteen oikeaksi todistaa

Hollolan kunnan kirjaamo
14.10.2025

Sonja Aaltonen
toimistos sihteeri

Tiedoksianto asianosaiselle

Päätös on annettu asianosaiselle tiedoksi sähköisellä viestillä, joka on lähetetty
14.10.2025

Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Hollolan asianhallintajärjestelmässä

Muutoksenhakukielto

§268

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)
- oppilaan arviointia (Perusopetuslaki 22 ja 42 c §).

Riita-asia käsitellään käräjäoikeudessa.

**Lausuntopyyntö Koulutuskeskus Salpauksen vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta**

Kunnanhallitus 13.10.2025 § 198
310/02.02.00/2025

Valmistelija asianhallintapäällikkö jaana.nihtila@karkola.fi, puh. 044 770 2207

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnille annetaan lausunnonantomahdollisuus liitteenä olevasta Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta.

Lausunnot pyydetään toimittamaan yhtymähallituksen 24.10.2025 mennessä. Myös tämän jälkeen toimitetut lausunnot saatetaan 18.11.2025 pidettävän yhtymäkokouksen tiedoksi.

Ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 rahoitus tulee laskemaan vuoden 2025 tasosta, mutta tarkat euromäärät selviävät vasta kuluvan vuoden lopussa. Rahoituslain uudistus kohdistaa leikkauksia erityisesti aikuiskoulutukseen, jos opiskelijat ovat aiemmin suorittaneet tutkinnon tai ovat työssä opintojen alkaessa.

Ammatillinen koulutus rahoitetaan valtionosuudella sekä kuntien asukaskohtaisella maksuosuudella. Kunnan rahoitusosuus vuonna 2025 on laskettu valtion talousarviossa määritellyn määrärahan, maan asukasmäärän ja kunnan asukasmäärän perusteella, joka on 2025 vuonna 196,45 euroa/asukas. Kuntien osuus ammatillisen koulutuksen rahoituksesta on hieman yli miljardi euroa, valtion hieman tätä pienempi. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät osallistu rahoitukseen valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toimintamenojen ohella myös kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuloilla.

Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta. Opiskelijavuosien lasku ja muutokset rahoituksessa edellyttävät opiskelijavalinnan kriteerien tarkastelua ja osittaista uudistamista sekä hyvää dokumentointia ja valintaperusteiden läpinäkyvyyttä.

Vuoden 2024 tilinpäätös oli selkeästi ylijäämäinen ja ylitti talousarvion tavoitteet. Kulurakenne oli rahoitustasoon nähden alhaisempi, mikä kattaa vuoden 2025 rahoitusleikkauksen vaikutuksen (-4 miljoonaa euroa). Rahoitus alenee edelleen vuonna 2026. Vuoden 2026 talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan selkeästi alijäämäisiä.



Vuosina 2026–2028 tullaan taloussuunnitelman mukaisesti käyttämään ylijäämästä koulutuksen hyväksi 9,6 miljoonaa euroa. Kumulatiivisesti vuodet 2019–2028 ovat edelleen 19,5 miljoonaa euroa ylijäämäisiä. Kuntayhtymä tulee hallitusti käyttämään ylijäämää tämän vuosikymmenen loppuun niin käyttötalouden alijäämien kattamiseen kuin investointien rahoittamiseen. Kuntayhtymällä on myös vanhoja ylijäämiä ja kokonaisuutena ylijäämiä on vuoden 2028 lopussa tällä suunnitelmalla taseessa 44,4 miljoonaa euroa.

Julkisen talouden epävarmuus tuo mukanaan riskejä rahoituksen kehitykselle, mutta Salpaus on taloudellisesti vakaa ja valmis kohtaamaan haasteet. Strateginen suunnittelu ja jatkuva kehittäminen varmistavat laadukkaiden koulutuspalvelujen säilymisen.

Esittelijä

kunnanjohtaja Eija Liikamaa

Päätösehdotus

Kärkölen kunnanhallitus toteaa lausuntonaan, että talouden hoitaminen ja johtaminen on kuntayhtymässä edelleen hyvällä tasolla vaikka vuoden 2026 talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan selkeästi alijäämäisiä.

Kuten kuntayhtymä itse toteaa, kuntayhtymä käyttää aiempien vuosien ylijäämää ja hyvää maksuvalmiutta Päijät-Hämeen ammatillisen koulutuksen turvaamiseksi. Julkisen talouden epävarmuus tuo mukanaan riskejä rahoituksen kehitykselle, mutta kuntayhtymä on taloudellisesti vakaa. Strateginen suunnittelu ja jatkuva kehittäminen varmistavat laadukkaiden koulutuspalvelujen säilymisen.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Kärkölen kunta



Kunnanhallitus

§ 198

13.10.2025

Jakelu

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

Otteen oikeaksi todistaa
14.10.2025

Jaana Nihtilä
asianhallintapäällikkö

Tiedoksianto

- ☒ sähköinen tiedoksianto
- ☐ lähetetty postitse tavallisena kirjeenä
- ☐ lähetetty postitse saantitodistusta vastaan
- ☐ luovutettu asianosaiselle kirjallista todistusta vastaan

Pöytäkirjan nähtäväksi asettaminen:
14.10.2025

Kärkölen kunta



Kunnanhallitus

§ 198

13.10.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 198

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVHhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Padasjoen asianhallintajärjestelmässä

§ 194

Edustajien valinta Koulutuskeskus Salpauksen yhtymäkokoukseen 18.11.2025 ja lausunnon antaminen talousarviosta ja suunnitelmasta 2026-2028

PADDno-2021-306

Valmistelija / lisätiedot:

Jyri Mäntylä, jyri.mantyla@padasjoki.fi
Moona Leinonen, moona.leinonen@padasjoki.fi

Liitteet

1 Yhtymäkokousedustajien nimeämispyyntö jäsenkunnilta 18.11.2025 kokoukseen.pdf

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymäkokouksessa 18.11.2025 käsitellään päätösasioina perussopimuksen mukaisesti mm. vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelma sekä kuluvaan vuoden talousarviomuutos. Kuntalain 60 § mukaan yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin.

Kokous pidetään tiistaina 18.11.2025 klo 9.30 Koulutuskeskus Salpauksen Keskustakampus, Lahti, Ståhlberginkatu 4 C, auditorio.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän perussopimuksen mukaan jäsenkunnat valitsevat kuhunkin yhtymäkokoukseen erikseen yhtymäkokousedustajat kunnan asukasmäärän mukaisesti.

Kunnan asukasluku edellisen vuoden alussa	Edustajien lukumäärä
2 000 tai vähemmän	1
2 001 - 8 000	2
8 001 - 20 000	3
20 001 - 50 000	4
50 001 tai enemmän	7

Kokouksen osanottajille toimitetaan oheismateriaalina Salpaus -kuntayhtymän talousarvioesitys vuosille 2026-2028. Kunnanhallituksella on mahdollisuus tarvittaessa ottaa kantaa siihen kuntayhtymäedustajan valinnan yhteydessä.

Ehdotus

Esittelijä: Juha Rehula, Kunnanjohtaja

Kunnanhallitus nimeää kaksi edustajaa ja heille henkilökohtaiset varaedustajat kuntayhtymäkokoukseen.

Kunnanhallituksella ei ole huomauttamista Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelma -esitykseen.

Päätös

Hyväksyttiin. Edustajaksi valittiin Mira Vilkmann varalla Leena Hopeela- Juvonen sekä Silja Savola varalla Nina Nieminen.



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Padasjoen asianhallintajärjestelmässä

Tiedoksi

nimetyt, Koulutuskeskus Salpaus



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Padasjoen asianhallintajärjestelmässä

Nähtävillä kunnan www-sivuilla 8.10.2025

Otteen oikeaksi todistaa

Padasjoki
09.10.2025

Minna Siljander-Salo

Tiedoksianto asianosaiselle

Lähetetty tiedoksi sähköpostitse 9.10.2025



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Padasjoen asianhallintajärjestelmässä

Oikaisuvaatimus

§194

Oikaisuvaatimusohje

OIKAISUVAATIMUSOHJEET

**Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen.
Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.**

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

- Oikaisuvaatimus on toimitettava Padasjoen kunnan kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.
- *Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa *asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.
- *Kunnan jäsenen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.
- Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on Padasjoen
kunnanhallitus

Kirjaamon yhteystiedot: kirjaamo@padasjoki.fi
Osoite: Kellosalmentie 20, 17500 Padasjoki
Puhelinnumero: +358 3 55 2911 (vaihde)

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9.00 -15.00

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:



Tämä asiakirja on sähköisesti hyväksytty Padasjoen asianhallintajärjestelmässä

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Padasjoen kunnan kirjaamosta.

Kirjaamon yhteystiedot: kirjaamo@padasjoki.fi

Postiosoite: PI 35 17501 Padasjoki

Postiosoite: Kellosalmentie 20

Faksinumero: 03-551 3345

Puhelinnumero: +358 44 595 9902

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 9.00 -15.00

Asiakirjan ovat allekirjoittaneet

Nimi	Tunnistautuminen	Aika
Maria Laakkonen	Suomi.fi	16.10.2025 11:03:45 UTC+03:00



Tämä dokumentti on sähköisesti allekirjoitettu

Sisälllys: - Kansilehti (1 sivu)
- Alkuperäinen dokumentti (4 sivua)

kaupunginhallitus

§ 219

13.10.2025

kaupunginhallitus

Aika 13.10.2025 klo 15:00 - 16:51**Paikka** Kaupunginhallituksen huone tai Teams**Osallistujat**

	Nimi	Tehtävä
Läsnä	Lehtimäki Kirsi	puheenjohtaja
	Kalmi Venla	1. varapuheenjohtaja
	Ruuth Jarmo	2. varapuheenjohtaja
	Erkkilä Timo	jäsen
	Järvinen Kaija	jäsen
	Rajajärvi Jouko	jäsen
	Saari Henri	jäsen
	Tiainen Erika	jäsen
	Arifullen Teppo	henkilökohtainen varajäsen
Muu	Varjo Niina	valtuuston puheenjohtaja
	Salminen Sami	valtuuston 1. varapuheenjohtaja
	Mäentalo Mika	valtuuston 2. varapuheenjohtaja
	Parkkonen Jari	esittelijä
	Hurmola-Remmi Hanna	pöytäkirjanpitäjä
	Kontra Juho	asiantuntija 208 §
	Ruutu Mirja	asiantuntija 209-210 §

Poissa Huvinen Kimmo

Laillisuus ja päätösvaltaisuus	Päätös: Kokous todettiin laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.
---------------------------------------	---

Käsiteltyt asiat	219 - 219
-------------------------	-----------

Pöytäkirjan tarkastus	Päätös: Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Kaija Järvinen ja Erika Tiainen.
------------------------------	--

Pöytäkirja yleisesti nähtävillä	Pöytäkirja on julkaistu Heinolan kaupungin verkkosivuilla www.heinola.fi viimeistä allekirjoitusta seuraavana päivänä. (kts. allekirjoitusten yhteenvetosivu > https://www.heinola.fi/heinola-ja-hallinto/paatoksenteko-ja-paattajat/esityslistat-ja-poytakirjat/muutoksenhakuajan-nahtavana-olevat-sahkoisesti-allekirjoitetut-poytakirjat/)
--	---

§ 219 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelma

khall 13.10.2025 § 219

1186/00.04.01/2025

Päätös	Kaupunginhallitus päätti antaa ehdotuksen mukaisen lausunnon. Niina Varjo ja Jouko Rajajärvi ilmoittivat olevansa esteellisiä hallintolain 28.1§ kohdan 4 perusteella eivätkä osallistuneet asian käsittelyyn.
Esittelijä	kaupunginjohtaja Parkkonen, Jari
Päätösehdotus	Kaupunginhallitus päättää antaa Koulutuskeskus Salpaus - kuntayhtymälle seuraavan lausunnon vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta: Koulutuskeskus Salpauksella on merkityksellinen rooli maakunnassa mm. elinvoimatyöhön ja koulutuksen tarjoamiseen ja tätä kautta osaamisen kehittämiseen liittyen, jota työtä kuntayhtymä on hoitanut erinomaisesti. Salpauksen talouden hoidossa on huomioitu ennakoidusti rahoituspohjan supistumiseen ja toimintaympäristöön liittyvät muutokset ja kuntayhtymä on tasapainottanut talouttaan ja muuttanut toimintansa painopisteitä muutosten edellyttämällä tavalla. Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta ja tämä on huomioitu myös tavoitteita asetettaessa. Salpauksen rooli tulee korostumaan myös yritysysteistyössä, työvoiman muuttuviin tarpeisiin vastaamisessa ja työllisyyden edistämisessä ja tätä kautta myös elinvoimaisuuden edistämisessä.
Toimivalta	Heinolan kaupungin hallintosäätö 5 luku 22 §
Valmistelija	hallinto- ja kehitysjohtaja Hanna Hurmola-Remmi p. 044 780 1420, etunimi.sukunimi@heinola.fi
Valmistelu	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä pyytää jäsenkunnilta lausuntoa vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2026 talousarviosta. Lausunnot on pyydetty toimittamaan 24.10.2025 kokoukseen mennessä.

OTE PÖYTÄKIRJASTA

kaupunginhallitus

§ 219

13.10.2025

Esityslistan liitteenä Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2025 talousarvio ja vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelma.

Tiedoksianto

virallinen ote

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

Liitteet

- 1 Liite, Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026 - Lausuntopyyntö 30.9.2025, Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarvio ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelma

Sähköisesti allekirjoitetusta ja tarkastetusta pöytäkirjasta otteen oikeaksi todistaa allekirjoittaja

Maria Laakkonen
toimialasihteeri

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

Tiedoksianto asianosaiselle

16.10.2025

sähköpostitse

kaupunginhallitus

§ 219

13.10.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 219

Heinolan kaupunki

Muutoksenhakukielto

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVHl 50 § 2 mom.)
- etuosto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22§)

Lausuntopyyntö Koulutuskeskus Salpauksen vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

Sivistysvaliokunta 07.10.2025 § 121

Valmistelu ja lisätiedot vs. sivistysjohtaja Esa Kähkönen, esa.kahkonen(at)orimattila.fi

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on lähettänyt tutustuttavaksi vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelman ja pyytää jäsenkunnilta lausuntoja niistä 24.10.2025 mennessä.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja merkittävä toimija Päijät-Hämeessä. Opiskelijavuosien perusteella Salpaus on vuonna 2025 maan kahdeksanneksi suurin ammatillisen toisen asteen koulutuksen järjestäjä.

Ammatillinen koulutus rahoitetaan valtionosuudella sekä kuntien asukaskohtaisella maksuosuudella. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät osallistu rahoitukseen valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toimintamenojen ohella myös kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuloilla. Ennakkotietojen mukaan vuoden 2026 rahoitus tulee laskemaan vuoden 2025 tasosta. Rahoituslain uudistus kohdistaa leikkauksia erityisesti aikuiskoulutukseen, jos opiskelijat ovat aiemmin suorittaneet tutkinnon tai ovat työssä opintojen alkaessa.

Laki ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta vuosille 2026 – 2033 on hyväksytty. Valtakunnalliseen kokeiluun valitaan enintään 40 koulutuksen järjestäjää, joiden järjestämisluvut korvataan määrääjäksi kokeiluluvilla. Ministeriön ja koulutuksenjärjestäjien välisissä neuvotteluissa pyritään yhteensovittamaan kansallisia ja paikallisia tavoitteita. Salpaus alueellisena koulutuksen järjestäjänä on hakenut mukaan kokeiluun.

Kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelma sisältää seuraavia huomioita suunnitelmakaudelle 2026:

- Vuonna 2026 voimaan tuleva ammatillisen koulutuksen uusi rahoituslaki painottaa entistä enemmän työllistymistä ja koulutuksen vaikuttavuutta.
- Oppivelvollisten ja ilman tutkintoa olevien koulutusmahdollisuudet ovat jatkossakin ensisijaisia.
- Merkittävimmät muutokset koulutustarjonnassa kohdistuvat ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin. Näitä koulutuksia

suunnataan jatkossa erityisesti Salpauksen toiminta-alueen henkilöasiakkaille ja työpaikoille, tukemaan alueen työvoimatarpeita.

- Salpauksen rooli alueellisena kouluttajana korostuu entisestään – koulutus palvelee osaavan työvoiman saatavuutta ja nuorten osallisuutta koulutukseen toisella asteella.
- Aikuisille suunnattua jatkuvaa hakua vahvistetaan, ja verkko- sekä monimuoto-opetuksen tarjontaa kasvatetaan.
- Salpaus osallistuu vahvasti alueellisten työvoimapalvelujen kehittämiseen moniammatillisessa yhteistyössä.
- Oppivelvollisille on järjestettävä koulutusta, niin että se mahdollistaa pääsyn myös korkeakouluopintoihin.
- Tulevien vuosien aikana tarkastellaan myös koulutusalojen rakennetta vastaamaan muuttuvia tarpeita.

Uuden strategiakauden alkaessa vuoden 2026 alusta Salpaus sitoutuu pitkäjänteiseen tavoitteeseen rakentaa yhdessä työtä ja parempaa elämää Päijät-Hämeessä. Strategian ytimessä on jokaisen onnistuminen – oli kyseessä opiskelija, henkilöstö tai työelämän kumppani. Arvot ja eettiset periaatteet säilyvät entisinä. Strategiassa painottuvat vaikuttavuus, työllistyminen ja jatko-opintoihin siirtyminen, sekä Salpauksen rooli palveluorganisaationa ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

Vuoden 2026 osalta koulutustarjonnan toiminnallinen tavoite on noin 5700 opiskelijavuotta, kun rahoitus kattaa ennakkotietojen mukaan noin 5243 vuotta. Toiminnan tavoitteeseen sisältyy varmuusmarginaali, jotta alueelle tarjottava koulutus on riittävä ja vuosimäärä ei alita myöskään pienempänä toteutuessaan rahoituspäätöstä. Opiskelijamäärien kehityksellä on suora vaikutus henkilöstöön. Eläkepoistuma helpottaa osaltaan sopeutumista, ja harkittu käyttö taseeseen kertyneestä ylijäämästä mahdollistaa hallitun siirtymän.

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla huolimatta alijäämäisestä taloussuunnitelmakaudesta 2026– 2028. Useista koulutuksen järjestäjistä poiketen kuntayhtymä ei ole joutunut käymään laajoja muutosneuvotteluja. Vuodelle 2026 ennakoitu rahoituksen pienentyminen vuoden 2025 rahoitusleikkausten lisäksi hankaloittaa tilannetta ja vaatii sopeutustoimia – erityisesti rekrytointien, hankintojen ja kaiken toiminnan osalta. Kohdennetut henkilöstövähennykset ovat olleet ja tulevat olemaan välttämättömiä niillä toiminnan alueilla, joissa toiminta muuttuu.

Uudet työ- ja virkaehtosopimuskorotukset aiheuttavat merkittäviä lisäkustannuksia. Yhden prosentin yleiskorotus nostaa Salpauksen kuluja noin 400 000 eurolla. Ellei rahoitus kasva vastaavasti, henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

Kuntayhtymä pitää tärkeänä, että vielä vuoden 2025 tuloksen ennakoidaan toteutuvan ylijäämäisenä. Kuntayhtymä on onnistunut hallitsemaan taloutta tämän vuoden leikkauksista huolimatta, mikä luo hyvän lähtökohdan seuraavaan vuoteen. Yhtymä on velaton, maksuvalmius hyvä ja kustannusrakenne on pidetty koko sitoutuneen henkilöstön voimin hallinnassa. Nyt tehty talousarvio on laadittu näköpiirissä olevien henkilöstö eläköitymisten ja muiden muutosten perusteella. Muuta sopeuttamistavoitetta ei ole rakennettu sisään budjettiin. Tästä syystä talousarvio ja -suunnitelma on selkeästi alijäämäinen, mutta toiminnallisena tavoitteena on toteuttaa se talousarviota paremmin, jos valtionsosuuksien rahoitus ei toteudu arvioitua pienempänä. Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää vuodesta 2019 alkaen. Tämä kumulatiivinen ylijäämä tullaan pitämään positiivisena.

Yritysvaikutusten arviointi

Myönteinen vaikutus	positiivinen 3	neutraali 2	negatiivinen 1	Kielteinen vaikutus
Edistää yritystoiminnan edellytyksiä ja liiketoimintamahdollisuuksia Orimattilassa		x		Kaventaa yritystoiminnan edellytyksiä ja liiketoimintamahdollisuuksia Orimattilassa
Lisää Orimattilan vetovoimatekijöitä		x		Vähentää Orimattilan vetovoimatekijöitä
Vaikuttaa positiivisesti työllisyyteen ja aluetalouteen		x		Ei työllisyys- tai aluetalousvaikutuksia
Vaikuttaa positiivisesti yritysilmapiiriin		x		Vaikuttaa negatiivisesti yritysilmapiiriin

Esittelijä Vs. sivistysjohtaja Esa Kähkönen

Päätösehdotus

Sivistysvaliokunta päättää esittää kaupunginhallitukselle, että

1) kaupunginhallitus päättää todeta lausuntonaan, ettei Orimattilan kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä Koulutuskeskus Salpaus - kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta eikä vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja

2) Orimattilan kaupunki kannustaa edelleen vahvistamaan yritysten ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä, jotta paikallisten yrityksen ja opiskelijoiden välille syntyy synergiaa.

Tämä pykälä tarkastetaan kokouksessa.

Päätös Sivistysvaliokunta päätti esittää kaupunginhallitukselle, että 1) kaupunginhallitus päättää todeta lausuntonaan, ettei Orimattilan kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä Koulutuskeskus Salpaus - kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta eikä vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja 2) Orimattilan kaupunki kannustaa edelleen vahvistamaan yritysten ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä, jotta paikallisten yrityksen ja opiskelijoiden välille syntyy synergiaa. Tämä pykälä tarkastettiin kokouksessa.

Toimivalta Hallintosääntö 6. luku 7 §

Jakelu

Kaupunginhallitus 13.10.2025 § 381
227/00.04.01/2025

Valmistelu ja lisätiedot vs. sivistysjohtaja Esa Kähkönen, esa.kahkonen(at)orimattila.fi

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on lähettänyt tutustuttavaksi vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelman ja pyytää jäsenkunnilta lausuntoja niistä 24.10.2025 mennessä.

Orimattilan kaupungin sivistysvaliokunta on käsitellyt asiaa kokouksessaan 7.10.2025 ja päätti esittää kaupunginhallitukselle, että 1) kaupunginhallitus päättää todeta lausuntonaan, ettei Orimattilan kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta eikä vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja 2) Orimattilan kaupunki kannustaa edelleen vahvistamaan yritysten ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä, jotta paikallisten yrityksen ja opiskelijoiden välille syntyy synergiaa.

Yritysvaikutusten arviointi

Myönteinen vaikutus	positiivinen 3	neutraali 2	negatiivinen 1	Kielteinen vaikutus
Edistää yritystoiminnan edellytyksiä ja liiketoimintamahdoll				Kaventaa yritystoiminnan edellytyksiä ja liiketoimintamahdoll

lisuuksia Orimattilassa				lisuuksia Orimattilassa
Lisää Orimattilan vetovoimatekijöitä				Vähentää Orimattilan vetovoimatekijöitä
Vaikuttaa positiivisesti työllisyyteen ja aluetalouteen				Ei työllisyys- tai aluetalousvaikutuksia
Vaikuttaa positiivisesti yritysilmaperiin				Vaikuttaa negatiivisesti yritysilmaperiin

Esittelijä Kaupunginjohtaja Kalle Larsson

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus

- 1) päättää todeta lausuntonaan, ettei Orimattilan kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta eikä vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja
- 2) Orimattilan kaupunki kannustaa edelleen vahvistamaan yritysten ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä, jotta paikallisten yrityksen ja opiskelijoiden välille syntyy synergiaa.

Päätös

Kaupunginhallitus

- 1) päätti todeta lausuntonaan, ettei Orimattilan kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta eikä vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja
- 2) Orimattilan kaupunki kannustaa edelleen vahvistamaan yritysten ja oppilaitoksen välistä yhteistyötä, jotta paikallisten yrityksen ja opiskelijoiden välille syntyy synergiaa.

Toimivalta Hallintosääntö 6. luku

Jakelu asianhallinta(at)salpaus.fi

Liitteet

Liite1 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2026-2028 ja talousarvio vuodelle 2026

Otteen oikeaksi todistaa

16.10.2025

Orimattilan kaupunki

Ote pöytäkirjasta

Sivistysvaliokunta
Kaupunginhallitus

§ 121
§ 381

07.10.2025
13.10.2025

Satu Laaksonen
hallintosihteeri

Tämä ote on allekirjoitettu sähköisesti Orimattilan kaupungin
sähköisessä asianhallintajärjestelmässä.

Orimattilan kaupunki

Ote pöytäkirjasta

Sivistysvaliokunta
Kaupunginhallitus

§ 121
§ 381

07.10.2025
13.10.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 381

OIKAISUVAATIMUSOHJEET

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä:

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (*asianosainen*), sekä
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Orimattilan kaupungin kirjaamoon määräajan viimeisenä päivänä ennen kirjaamon aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa *asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään, on kaupunginhallitus

Kirjaamon yhteystiedot:

Postiosoite: PL 46

Käyntiosoite: Erkontie 9

Sähköpostiosoite: kirjaamo(at)orimattila.fi

Puhelinnumero: 03 888 111

Kirjaamon aukioloaika on ma - to klo 9.00 – 15.00 ja pe klo 9.00 – 14.00.

Orimattilan kaupunki

Ote pöytäkirjasta

Sivistysvaliokunta
Kaupunginhallitus

§ 121
§ 381

07.10.2025
13.10.2025

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Orimattilan kaupungin kirjaamosta.

Pöytäkirja on viety nähtäväksi yleiseen tietoverkkoon 15.10.2025.

Päätös on annettu asianosaiselle tiedoksi sähköpostilla, joka on lähetetty 16.10.2025.

Lausunto Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2025 talousarviosta ja vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

KHALL 13.10.2025 § 255
478/00.04.01/2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä tarjoaa 30.9.2025 päivätyssä lausuntopyynnössä jäsenkunnilleen lausunnonantomahdollisuuden kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta. Jäsenkuntien on annettava mahdollinen lausuntonsa 24.10.2025 mennessä.

Kuntayhtymän yhtymäkokous pidetään tiistaina 18.11.2025 klo 9.30. Kokouksessa käsitellään päätösasioina vuoden 2026 talousarvio ja kuluvan vuoden talousarviomuutos.

Kokousasian oheismateriaalina olevasta Salpauksen yhtymähallituksen pöytäkirjanotteesta löytyvät keskeiset kohdat vuoden 2026 talousarviosta sekä vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

Valmistelija

Talousjohtaja Aapo Pispä
puh. 044 778 0220, sähköposti: etunimi.sukunimi(a)asikkala.fi

Esittelijä

Kunnanjohtaja Ikola-Norrbacka Rinna

Päätösehdotus

Kunnanhallitus päättää todeta, ettei sillä ole lausuttavaa Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta tai vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta. Lisäksi kunnanhallitus kiittää siitä, että Asikkalan kampusalue kuuluu kehittämisen kohteisiin ja kannustaa jatkamaan hyvää työtä.

Päätös

Ehdotus hyväksyttiin. Merkittiin, että Hilka Kemppi jääväsi itsensä yhteisöjäävinä asian käsittelyn ajaksi klo 18.35-18.37. I varapuheenjohtaja Riihilahden toimiessa pöytäkirjantarkastajana, johti kokousta II varapuheenjohtaja Yrjö Mattila. Merkittiin, että asian käsittelyn jälkeen pidettiin klo 18.37-18.44 kokoustauko.

Otteen oikeaksi todistaa

17.10.2025

Suvi Koskinen
Hallintosihteeri

Asikkalan kunta

Ote pöytäkirjasta

Kunnanhallitus

§ 255

13.10.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 255

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)

Kaupunginhallitus

Ote pöytäkirjasta 10.11.2025

Kaupunginhallitus

Ote pöytäkirjasta 10.11.2025

Otteen oikeaksi todistaa Lahden kaupungin konsernihallinnossa 11.11.2025

Marja Loippo

valmistelusihteri

Otteen saaja / asianosainen:

Toimitusjohtaja Martti Tokola

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä

Lahden kaupungin edustajat yhtymäkokouksessa

Tiedoksianto:

11.11.2025 sähköposti

Pöytäkirjan nähtäväksi asettaminen:

18.11.2025

Kaupunginhallitus

Ote pöytäkirjasta 10.11.2025

Lahden kaupunki, Kaupunginhallitus, 10.11.2025

§ 341

Lahden kaupungin lausunto Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026-2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

4262/00.00.02.00/2025

Asian valmistelija / lisätietojen antaja

työllisyysjohtaja Taisto tuominen, p. 044 482 6976

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Samalla kaupunginhallitus tarkasti pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Esittelijä

kaupunginjohtaja Kyynäräinen Niko

Päätösehdotus

Kaupunginhallitus päättää antaa perusteluosassa esitetyn lausunnon Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta.

Samalla kaupunginhallitus tarkastaa pöytäkirjan tämän asian osalta heti.

Käsittely

Asian käsittelyn yhteydessä jäsen Jetta Laakso ilmoitti olevansa esteellinen. Esteellisyys todettiin hallintolain 28 § 1 momentin 5 kohdan perusteella. Jetta Laakso poistui asian käsittelyn ja päätöksenteon ajaksi.

Perusteluosa

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on pyytänyt jäsenkunniltaan lausuntoa Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän vuoden 2026 talousarviosta ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmasta.

Lahden kaupungin lausunto

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmassa vuosille 2026–2028 ja vuoden 2026 talousarviossa korostuu vahvasti koulutuksen vaikuttavuus ja opiskelijoiden työllistymisen edistäminen. Uusi rahoituslaki ohjaa koulutuksen järjestäjiä entistä selkeämmin kohti tuloksellisuutta: rahoituksesta 18 % perustuu opiskelijoiden työllistymiseen ja jatko-opintoihin sijoittumiseen. Tämä luo vahvan kannustimen kehittää koulutustarjontaa vastaamaan alueen työvoimatarpeita. Koulutuskeskus Salpauksessa joudutaan ensimmäistä kertaa priorisoimaan, mitä koulutusta voidaan tarjota ja millä laajuudella. Uusi strategia vuosille 2026–2029 painottaa opiskelijoiden työllistymistä, jatko-opintoihin sijoittumista ja koulutuksen vaikuttavuutta. Digitalisaatio ja tekoäly nähdään mahdollistajina. Painotus on tärkeä ja oikea, koska koulutustarjonnan tulee ehdottomasti rakentua työllisyyslähteisesti.

Vuonna 2026 tavoite on 5700 opiskelijavuotta, mutta rahoitus kattaa vain 5243 opiskelijavuotta. Nuorten ikäluokkien pieneneminen vaikuttaa tulevaisuudessa merkittävästi opiskelijamääriin ja sitä kautta myös valtionosuusrahoituksen suuruuteen. Aikuiskoulutuksen ja oppisopimusten määrä vähenemässä. Salpaus suuntaa jo vuonna 2026 ammatti- ja erikoisammattitutkintoja erityisesti alueellista työvoiman saatavuutta tukien. Toimintasuunnitelman mukaan myös koulutusalojen rakennetta tarkastellaan ja tarjontaa sopeutetaan työllistymisnäkökymien mukaisesti, esimerkiksi hius- ja kauneusalan, rakennusalan sekä eläin- ja luontoalojen osalta. Työllistymistä tukevat lyhyet tutkinnon osat, jatkuva haku ja joustava opintojen aloitus vahvistavat aikuiskoulutuksen roolia. Tämä on erityisen tärkeää Päijät-Hämeen alueella, jossa työikäisen väestön koulutustaso on matala ja

nuorisotyöttömyys korkea. Pitkien tutkintotavoitteisten koulutusten lisäksi tarvitaan myös lyhyempiä, täsmänä toteutettuihin koulutuksiin, jotka suuntaavat tiettyihin tehtäviin. Nuorisotyöttömyys on Lahdessa ja koko Päijät-Hämeessä varsin korkealla ja siksi Salpauksen tulisi kiinnittää huomiota erityisesti perusasteen ja toisen asteen koulutuksen nivelvaiheisiin esimerkiksi panostamalla nuorten monialaiseen toimintaan (Ohjaamo-toiminnan kaltainen toiminta) ohjaustehtävän osalta esimerkiksi lisäämällä Suunta-palvelua.

Koulutuskeskus Salpauksen yhteistyö Lahden työvoimapalvelujen kanssa on moniammatillista ja aktiivista. Salpauksen strategiassa painottuvat työllistyminen, jatko-opintoihin siirtyminen ja koulutuksen rooli yhteiskunnallisena vaikuttajana. Kotoutumiskoulutuksen rooli maahan muuttaneiden kotoutumisen tukena on merkittävä ja sitä on kehitettävä edelleen palvelemaan yhä nopeampaa ja tehokkaampaa kotoutumista ja kielen oppimista. Uuden teollisuuden myötä alueelle syntyy uusia työpaikkoja, ja Salpaus toimii keskeisenä kumppanina osaavan työvoiman varmistamisessa. Näissä tilanteissa saumaton yhteistyö on tärkeää.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelma tukee alueellista elinvoimaa ja vastaa työmarkkinoiden alati muuttuviin tarpeisiin. Työllistymisen painottaminen rahoituksessa ja koulutuksen sisällöissä on perusteltua.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman mukaan taloussuunnitelmakausi 2026–2028 on budjetoitu alijäämäiseksi. Vuoden 2026 talousarvio on noin 3,4 miljoonaa euroa alijäämäinen, ja myös seuraavat vuodet on suunniteltu alijäämäisiksi. Toiminta- ja taloussuunnitelman mukaan kumulatiivinen alijäämä vuosille 2026–2028 on noin 3,2 miljoonaa euroa. Kuntalain mukaan kunnan tai kuntayhtymän taseeseen kertynyt alijäämä on katettava enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien.

Kuntayhtymän aiemmat ylijäämät mahdollistavat hallitun sopeuttamisen. Vuoden 2028 lopussa taseessa arvioidaan olevan ylijäämää vielä 44,4 M€. Kuntayhtymä on

velaton ja sen maksuvalmius hyvä. Kassavaroja käytetään alijäämien ja investointien kattamiseen, eikä uusia lainoja ole suunnitteilla.

Vuoden 2026 valtionosuusrahoitus laskee merkittävästi 2,9 M€ (-4,5 %) ja opiskelijavuodet vähenevät 313 vuodella (-5,6 %) edellisvuoteen verrattuna. Rahoitusleikkaukset kohdistuvat erityisesti aikuiskoulutukseen (tutkinnon jo aikaisemmin suorittaneisiin). Valtionosuusrahoitus on viime vuosina laskeva, eikä lähivuosien osalta ole varmuutta valtionosuusrahoituksen tasosta ja siksi onkin tärkeää, että taloussuunnitelmassa esitetään yksilöidyt toimenpiteet alijäämän kattamiseksi.

Henkilöstöressurssien vähennys toteutetaan pääosin eläköitymisten ja määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisten kautta. Henkilöstömitoitusta tulee edelleen tarkastella kasvavien henkilöstökustannusten takia. Kuntayhtymän investoinnit jatkuvat maltillisina ja rahoitetaan kassavaroin, ei lainalla. Tavoitteena on vähentää käytössä olevaa tilamäärää mm. keskittämällä tiloja.

Kuntayhtymän riskit liittyvät rahoituksen ennakoitavuuteen, henkilöstöön ja koulutustarjonnan priorisointiin. Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla, mutta suunnitelmakausi on selvästi alijäämäinen ja rahoitusleikkaukset ja väestökehitys tuovat epävarmuutta.

Muutoksenhaku

Muutoksenhakukielto

Toimenpiteet

Jakelu:

toimitusjohtaja Martti Tokola, Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä
asianhallinta@salpaus.fi

Lahden kaupungin edustajat yhtymäkokouksessa

Kaupunginhallitus

Ote pöytäkirjasta 10.11.2025

Liitteet

- 1 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän lausuntopyyntö

Kaupunginhallitus

Ote pöytäkirjasta 10.11.2025

Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 341

Lahden kaupunki

MUUTOKSENHAKUKIELTO

oikaisuvaatimus/kunnallisvalitus

Koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa, kuntalain 136 §:n nojalla tästä päätöksestä ei saa tehdä oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta.

Lahden kaupunki
Harjukatu 31, PL 202
15101 Lahti
03 814 2355
kirjaamo@lahti.fi
www.lahti.fi
0149669-3