

Tarkastuslautakunta

Aika 03.09.2025 klo 09:00 - 11:00

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti, kokoustila Mestari

Osallistujat

	Nimi	Tehtävä	
Läsnä	Laaksonen Jari	tarkastuslautakunnan puheenjohtaja	
	Kivi Sami	tarkastuslautakunnan vpj	
	Hiltunen Arja	tarkastuslautakunnan jäsen	
	Kemppi Hannu	tarkastuslautakunnan jäsen	
	Laatunen Kirsti	tarkastuslautakunnan jäsen	
	Rapatti Hanna	tarkastuslautakunnan jäsen	
Muu	Helge Vuoti	JHT-tilintarkastaja, BDO Oy	
	Anna-Sofia Lakonen	Tarkastaja, BDO Oy	
	Martti Tokola	toimitusjohtaja	§ 54-55
	Päivi Saarelainen	rehtori	§ 54
	Seija Katajisto	asiantuntija	§ 56
	Mika Rauhala	asiantuntija	§ 56
	Nurmi Hanna	asiantuntija	§ 56

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
51	Kokouksen avaus	3
52	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
53	Pöytäkirjan tarkastaminen	5
54	Toimitusjohtajan ja rehtorin ajankohtaiset asiat	6
55	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toimitilaohjelman esittely tarkastuslautakunnalle	7
56	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän digitaaliset oppimisympäristöt	10
57	Sidonnaisuuksien ilmoittaminen	11
58	Muut asiat	12
59	Kokouksen päättäminen	13

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

51

Kokouksen avaus

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

52

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

53

Pöytäkirjan tarkastaminen

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat tarkastuslautakunnan jäsenet Hannu Kemppi ja Kisti Laatunen.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

54

Toimitusjohtajan ja rehtorin ajankohtaiset asiat

Tarkastuslautakunta 03.09.2025
26/00.02.01/2021

Toimitusjohtaja ja rehtori antavat ajankohtaiskatsauksen Koulutuskeskus Salpauksen toiminnasta ja taloudesta.

Puheenjohtaja:

Merkitään tiedoksi.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

55

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toimitilaohjelman esittely tarkastuslautakunnalle

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

32/10.03.01/2022

Kuntayhtymän omassa omistuksessa olevat tilat mahdollistavat toimivat ja kustannustehokkaat toimitilat ilman ulkopuolisten kiinteistönomistajien tuottovaatimuksia. Kuntayhtymä on velaton, eivätkä myöskään rahoituskulut rasita toimintaa. Olemme tehneet viimeisen kymmenen vuoden aikana kiinteistöinvestointeja noin 75 miljoonalla eurolla, joka on osaltaan mahdollistanut tilamäärän vähentämisen ja peruskorjausvelan olennaisen pienentämisen. Toimitilat ovat henkilöstön jälkeen suurin kustannuserä.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt systemaattisesti toimitilojaan samanaikaisesti tilojen palvelukykyä ja kuntoa parantaen ja tilankäyttöä merkittävästi tehostaen. Toimitilaohjelman päivittämistä tulee edelleen jatkaa. Yhteistyössä Haahtela kehitys Oy:n kanssa tehty Lahden keskustakampuksen toimitilaohjelman päivitys valmistui vuonna 2023 ja Vipusenkadun teknologiakampuksen toimitilaohjelman päivitys syksyllä 2024. Ohjelmia tarvitaan ja käytetään osana tulevan taloussuunnitelmakauden kiinteistöinvestointien valmistelua ja sitä pidempää kiinteistöjen kehittämisen suunnittelua.

Valmisteltavan taloussuunnitelmakauden aikana jatketaan myös Salpauksen Asikkalan luonnonvara-alan kampuksen toimitilaohjelman valmistelua luonnonvara-alan koulutuksen tulevaisuusselvityksen pohjalta saatujen tietojen avulla. Selvitystyö käynnistyi syksyllä 2023. Investointitarpeet alalle ovat merkittävät ja ylittävät koulutusalan rahoituksen ja kuntayhtymän talouden kantokyvyn rajat, jos alan tulevaisuudesta ja tehtävistä valinnoista ei ole riittävää näkemystä.

Toimitilaohjelman tavoitteena on edelleen vähentää vielä yli 20 % nykyisestä noin 100 000 neliöstä.

Kampuskohtaiset tavoitteet suunnittelulle

Keskustakampus, Lahti

Keskustakampuksen eteläosassa (Paasikivenkatu 7, Ståhlberginkatu 4 A ja B, Svinhufvudinkatu 10) on mahdollisuus luopua jopa 15 000 neliöstä 2030-luvun alkaessa. Olemme käyneet keskusteluja Lahden kaupungin kanssa tilojen jatkokäytön mahdollisuuksista.

Hevosala, Jokimaan ravikeskus, Lahti

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

Tavoitteena on suunnitella hevosalan opetusjärjestelyt siten, että opetuksen käyttöön tarvitaan vain yksi talli. Samassa yhteydessä selvitetään myös muut opetukseen liittyvät tilatarpeet ja niiden sijoittumiset alueella.

Vipusenkadun teknologiakampus, Lahti

Vipusenkadun teknologiakampuksen arvioitu vähennyspotentiaali on yli 5 000 neliötä. Alueen kehittämisen liittyy sekä uudisrakentamista että olemassa olevan vanhan kiinteistökannan purkua ja alueinfran kehittämistä.

Luonnonvara-alan kampus, Asikkala

Asikkalan luonnonvara-alan kampuksella jatketaan toimitilaohjelman toteuttamisen valmistelua osana koulutuksen tulevaisuusselvitystä, joka käynnistyi syksyllä 2023. Alueen investointitarpeet ylittävät rahoituspohjan ja vaativat selkeitä linjauksia alan tulevaisuudesta, jotta elinvoimainen luonnonvara-alan koulutus voidaan turvata Asikkalan kampuksella. Vähennyspotentiaali Asikkalassa on noin 4000 neliötä. Kampusalueen kaavoitustyö etenee yhteistyössä Asikkalan kunnan ja Päijät-Hämeen maaseutusäätien kanssa.

Heinolan kampus

Heinolan monialaisen kampuksen toimitilat eivät vaadi lähivuosina merkittäviä investointeja. Tilaa on kuitenkin tarpeeseen nähden liikaa, joten ennen seuraavia investointeja on tehtävä kampuksen tulevaisuusselvitys Lahden ja Asikkalan kampusten tapaan. Tämä sijoittunee vuosikymmenen vaihteeseen.

Kuntayhtymän kiinteistöinvestoinnit vuosina 2024–2028 ovat keskimäärin 6,4 miljoonaa euroa vuodessa. Suunnitelman mukaiset poistot ovat vastaavasti noin 6,2 miljoonaa euroa vuodessa. Investoinnit rahoitetaan omalla tulorahoituksella ja kassavaroin, ja investointitaso on kestäväällä pohjalla.

Salpauksen toimitilakustannukset perustuvat Kampus-perusteiseen salkutukseen, joita on kolme kappaletta Lahti, Heinola ja Asikkala/Jokimaa. Vuokrahinnoittelu sisältää kiinteistökohtaiset nettokäyttökulut (sisältäen kaikki kiinteistökulut siivoukseen ja vahtimestaripalveluihin asti) sekä suunnitelman mukaiset poistot (20 vuoden poistoaika), joista lasketaan kampuksella käytettävä neliökustannus. Sisäiset vuokrat ovat kampuksittain seuraavat;

- Lahden kampukset 11,78 €/m² /kk,
- Heinolan kampus 8,93 €/m²/kk sekä
- Asikkalan ja Jokimaan kampus 6,41 €/m²/kk.

Monet koulutuksenjärjestäjät ammatillisissa koulutuksissa ovat tehneet yhdessä omistajiensa kanssa ratkaisuja ja investointeja sijoittuakseen yhteen toimipisteeseen yhdellä paikkakunnalla. Toimintojen sijoittuminen yhteen toimipisteeseen mahdollistaa synergiahötyjä ja tuottavuuden kasvua useampaan toimipisteeseen verrattuna. Myös henkilöstön satunnaiset tapaamiset ja yhteinen toimintakulttuuri rakentuu yhdenmukaisemmaksi.

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

Salpaukselle tämä ei ole ollut Lahdessa mahdollista olemassa olevan kiinteistökannan takia. Erityisesti kulttuurihistoriallisesti arvokas keskustakampus on sitonut Salpausta, mutta sinne ei kuitenkaan ole mahdollista sijoittaa tekniikan alojen toimintoja.

Kuluvan vuoden kiinteistötaphtumia

Ståhlberginkatu 8:n perusparannus valmistui Lahden keskustakampuksella. Hanke toteutui suunnitelmien mukaisesti alittaen budjetoidut kustannukset. Kuljetus- ja logistiikka-alan uudisrakennustyöt Vipusenkadulla käynnistettiin maanrakennustöillä. Hankkeen on tarkoitus valmistua vuoden 2026 lopussa. Hanketta aikaistettiin, jotta voitaisiin hyödyntää rakennusalan suhdannetilanteen suotuisaa kustannustilannetta.

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

56

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän digitaaliset oppimisympäristöt

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

1/00.02.01/2022

Digitaalisilla oppimisympäristöillä sekä tieto- ja viestintäteknologian (TVT) toimintatavoilla ja työvälineillä rakennetaan Koulutuskeskus Salpaukseen monimuotoista oppimismaisemaa ja yhteisöllistä toimintakulttuuria, tuetaan yksilöllisten opintopolkujen toteutumista, sekä varmistetaan opetuksen, oppimisen ja ohjauksen laatua.

Digitaaliset oppimisympäristöt ovat käytössä kaikissa tutkinnoissa ja kaikissa toteutusmuodoissa: kontaktiopetuksessa Salpauksen kampuksilla, työpaikalla järjestettävässä koulutuksessa, projektioppimisessa, ohjatuissa verkkototeutuksissa ja itsenäisessä opiskelussa.

Digitaaliset oppimisympäristöt ovat osa Koulutuskeskus Salpauksen eKampusta. Opiskelijoiden digitaaliset palvelut kattavat myös hakeutumiseen, perehtymiseen ja opintojen aloittamiseen sekä opintojen aikaisia palveluita mm. opiskelija- ja huoltajaviestintä sekä digitaalinen opiskelijakortti ja sähköiset todistukset.

Asiantuntijana kokouksessa ovat vararehtori Seija Katajisto, johtaja Mika Rauhala ja digikoordinaattori Hanna Nurmi.

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

57

Sidonnaisuuksien ilmoittaminen

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi saamansa kuntalain 84 §:n tarkoittamat sidonnaisuusilmoitukset

Uudet sidonnaisuusilmoitukset

- Ei ilmoituksia

Muutoksina aiempiin sidonnaisuusilmoituksiin

- Ei ilmoituksia

Edellä mainitut sidonnaisuusilmoitukset julkaistaan päätöksen jälkeen yleisessä tietoverkossa (www.salpaus.fi/info/paatoksenteko/sidonnaisuudet) ja saatetaan kuntayhtymän yhtymäkokoukselle tiedoksi seuraavassa kokouksessa.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

58

Muut asiat

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Tarkastuslautakunta

03.09.2025

59

Kokouksen päättäminen

Tarkastuslautakunta 03.09.2025

Puheenjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös: