

Yhtymähallitus

Aika 29.04.2025 klo 08:30 - 09:20

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti, kokoustila Mestari

Osallistujat

	Nimi	Klo	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Laakso Jetta	08:30 - 09:20	hallituksen puheenjohtaja	
	Varjo Niina	08:30 - 09:20	hallituksen vpj	
	Halme Minna	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Löytänen Oona	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Nurminen Jouni	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Pietiläinen Jukka	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Rajajärvi Jouko	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Seppälä Toni	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Vahter Merja	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	
	Vuori Riitta	08:30 - 09:20	hallituksen varajäsen	
			(Vainio)	
	Martti Tokola	08:30 - 09:20	esittelijä	
	Päivi Saarelainen	08:30 - 09:20	esittelijä	
Muu	Sirpa Pajula	08:30 - 09:20	pöytäkirjanpitäjä	
	Hannu Toivonen	08:32 - 08:55	asiantuntija	
	Simo Tontti	08:32 - 08:55	asiantuntija	
Poissa	Laaksonen Antti	08:30 - 09:20	hallituksen jäsen	

Allekirjoitukset

	Jetta Laakso puheenjohtaja	Niina Varjo puheenjohtaja	Sirpa Pajula pöytäkirjanpitäjä
Käsitellyt asiat	59-63, 65-68	64	

Pöytäkirjantarkastus

	Oona Löytänen pöytäkirjantarkastaja	Jouni Nurminen pöytäkirjantarkastaja
Pöytäkirjan nähtävilläpito		

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

Käsitellyt asiat

§	Otsikko	Sivu
§ 59	Kokouksen avaus	4
§ 60	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 61	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 62	Vipusenkatu 5D, Lahti uudisrakennushankkeen käynnistäminen ja maanrakennus- ja louhintaurakoitsijan valinta	6
§ 63	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuosisikatsaus Q1 ajalta 1.1. - 31.3.2025, kuntaraportointi	8
§ 64	Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2025	10
§ 65	Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 laadintaohje	11
§ 66	Ilmoitusasiat	17
§ 67	Muut asiat	18
§ 68	Kokouksen päättäminen	19

Yhtymähallitus

§ 59

29.04.2025

Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 59

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 60

29.04.2025

Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 60

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 61

29.04.2025

Pöytäkirjantarkastajien valinta

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 61

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Oona Löytänen ja Jouni Nurminen.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Oona Löytänen ja Jouni Nurminen.

Yhtymähallitus

§ 62

29.04.2025

Vipusenkatu 5D, Lahti uudisrakennushankkeen käynnistäminen ja maanrakennus- ja louhintaurakoitsijan valinta

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 62
144/10.03.01/2024

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman investointiohjelmassa on hanke Vipusenkadun kampukselle kuljetus- ja logistiikka-alan uudisrakentamiseen vuosille 2025-2027. Vipusenkadun kampuksen toimitilaohjelman päivitys käynnistettiin syksyllä 2023 ja sen loppuraportti valmistui 18.9.2024. Valmistelussa oleva Vipusenkatu 5D (kuljetus- ja logistiikka-ala opetustilat) uudisrakennushankkeen käynnistäminen perustuu toimitilaohjelman päivitykseen.

Yhtymähallitus on kokouksessaan 8.10.2024 valinnut hankkelle konsultit rakennuttamiseen ja valvontaan sekä eri suunnittelualoille. Hankkeen rakentaminen/urakointi on päätetty vaiheistaa maanrakennusvaiheeseen sekä jatkourakoihin. Hankkeen valmistelua on jatkettu vaiheistuksen mukaisesti ja hankkeelle on kilpailutettu maanrakennus- ja louhintaurakoitsija.

Tarjouspyyntö julkaistiin 28.3.2025. Tarjousten määräaika oli 15.4.2025 klo 9:00 ja määräaikaan mennessä tarjouksia saapui neljä kappaletta.

Kaikki tarjoajat täyttivät tarjoajan soveltuvuudelle asetetut vaatimukset. Kaikkien tarjoajien tilaajavastuulain mukaiset vaatimukset olivat tarjoushetkellä kunnossa.

Tarjoajien soveltuvuustarkastuksen jälkeen tarkistettiin tarjousten tarjouspyynnön mukaisuus. Kaikki tarjoukset olivat tarjouspyynnön mukaisia.

Tämän jälkeen tarjousten vertailuperusteena oli urakkatarjousten vertailuhinta ja tarjoukset pistetytettiin käyttäen vertailuhintaa, painoarvo 100 %.

Urakkahankinnoissa hankinnan laatu varmistetaan asetetuilla soveltuvuusvaatimuksilla, tarkoilla hankinnan kohteen määrittämisellä sekä sopimusehdoilla. Tarjouspyynnössä on muun muassa edellytetty tarjoajan nimeävän ja sitouttavan urakan toteuttamiseen avainhenkilöitä, joilla on kokemusta ja ammattitaitoa vastaavista urakkahankinnoista. Hankinnan laatu on siis huomioitu kilpailutusasiakirjoissa olevilla määrittämisillä. Edellä mainituilla perusteilla muun kuin vertailuhinnan käyttäminen valintaperusteena ei ole tarkoituksenmukaista.

Tarjousvertailut ja hankkeen suunnitelmat esitellään kokouksessa. Samalla esitellään päivitetty arvio hankkeen kokonaiskustannusten muodostumisesta.

Asiantuntijoina kokouksessa ovat teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivonen ja rakennuttajainsinööri Simo Tontti.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus

§ 62

29.04.2025

Yhtymähallitus päättää käynnistää uudisrakennushankkeen ja valitsee toteutukseen:

Maanrakennus- ja louhintaurakoitsija
Terra Infra Oy:n kokonaishintaan 1 105 500,00 €, alv 0 %

Yhtymähallitus valtuuttaa toimitusjohtaja Martti Tokolan ja teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivosen allekirjoittamaan toimeksiannosta laadittavan sopimuksen.

Hankintasopimus ei synny hankintapäätöksen tiedoksiannolla, vaan edellyttää erillistä kirjallista sopimusta. Hankintasopimus voidaan tehdä aikaisintaan 14 päivän kuluttua siitä, kun asianosaiset ovat saaneet hankintapäätöksen tiedoksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 63

29.04.2025

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus Q1 ajalta 1.1. - 31.3.2025, kuntaraportointi

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 63

1/02.02.02/2025

Omistajakunnille toimitettiin 10.4.2025 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus ajalta 1.1. - 31.3.2025. Se on luettavissa www.salpaus.fi -sivuilla osoitteessa www.salpaus.fi/info/toiminta-ja-talous/toiminnan-ja-talouden-suunnittelu-ja-seuranta/

Osavuositarkastuksessa kuvataan Salpauksen toimintaa ja taloutta sekä strategisten kehitysohjelmien toteumaa maaliskuun 2025 loppuun mennessä.

Vähenevä rahoitus edellyttää toiminnan sopeuttamista

- Toisin kuin monet muut koulutuksen järjestäjät, Salpauksessa ei ole jouduttu käynnistämään laajoja muutosneuvotteluja ammatilliseen koulutukseen kohdistuvien valtakunnallisten säästöjen takia. Vähenevä rahoitus edellyttää kuitenkin toiminnan sopeuttamista rekrytoinneissa, hankinnoissa ja kaikessa toiminnassa.

Ensimmäistä kertaa joudumme Salpauksessa vähentämään koulutuksia ja harkitsemaan tarkemmin, mihin koulutuksiin vähentyvät resurssit suunnataan. Aloituspaikkoja onkin jatkossa suunnattava koulutuksiin, joista työllistytään hyvin tai siirrytään jatko-opintoihin.

Yhteistyö Salpauksen kanssa on Autosalvalle tärkein keino rekrytoida

- Autosalpa tekee Salpauksen ajoneuvoalan kanssa yhteistyötä, joka on tuonut lukuisia uusia työntekijöitä yritykseen.

Ammatillinen koulutus kiinnosti yhteishaussa

- Yhteishaussa Salpauksen hakeneiden määrä kasvoi. Salpaukseen haki ensisijaisesti 1330 hakijaa, mikä on 6,5 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Hakijoiden kokonaismäärä kasvoi 10,3 %.

Lukio-, korkeakoulu- ja yrittäjyysopinnot osana opintoja

- Salpauksen tutkintoihin voi yhdistää opintoja lukiossa tai korkeakoulussa, yrittäjyysopintoja tai opiskelua ulkomailla.

Toimitusjohtajan poiminta taloudesta

Vakaasti eteenpäin haastavassa rahoitusympäristössä

- Vuosi 2025 on käynnistynyt alijäämäisenä, kuten valtionosuusrahoituksen - 3,8 miljoonan euron leikkausten myötä ennakoimmekin. Tästä huolimatta

Yhtymähallitus

§ 63

29.04.2025

olemme onnistuneet pitämään kokonaisuuden hyvin hallinnassa. Maaliskuun lopussa alijäämä oli -296 000 euroa. Toimintakulut ovat laskeneet, ja maksuvalmius on pysynyt erittäin hyvällä tasolla. Voimme rahoittaa investoinnit ilman velkaa ja saada aikaa käyttötalouden sopeuttamiseen kertyneiden ylijäämien ja kassavarojen turvin.

Kulujen kasvua on hillitty määrätietoisella kulukurilla ja henkilöstöressien suunnitelmallisella hallinnalla. Eryyisen myönteistä on, että muut kuin henkilöstökulut vähenivät alkuvuonna yli 10 prosenttia. Tämä kertoo koko henkilöstön sitoutumisesta kustannustehokkaaseen toimintaan. Paikallistalouden näkökulmasta on ilahduttavaa, että yli puolet hankinnoistamme kohdistuu Päijät-Hämeen yritysille.

Tulemme jatkossakin sopeuttamaan toimintaamme vastuullisesti ja pitkäjänteisesti, jotta voimme tarjota laadukasta koulutusta muuttuvassa taloustilanteessa.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee osavuositarkastuksen ajalta 1.1.-31.3.2025 tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 64

29.04.2025

Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2025

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 64
128/00.01.00.03/2021

Kuntayhtymän konserniohjeen 11 §:ssä Raportointi mainitaan seuraavaa:

"Tytäryhteisö raportoi kuntayhtymälle toiminnastaan ja taloudestaan konsernijohtoon ja taloushallinnon antamien ohjeiden ja aikataulun mukaisesti vähintään tilinpäätöksen osalta.

Merkittävät poikkeamat hyväksytystä suunnitelmasta, talousarviosta tai rahoitusasemasta on raportoitava aina välittömästi konsernijohtolle. Tytäryhteisön on annettava konsernijohtoon pyynnöstä muitakin selvityksiä toiminnastaan ja taloudestaan."

Kuntayhtymän tytäryhtiön Salpaus-palvelut Oy:n toiminnasta ja taloudesta on tarkoituksenmukaista raportoida yhtymähallitukselle samalla aikataululla neljännesvuosittain, kuin jäsenkunnille raportoidaan kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta.

Salpaus-palvelut Oy:n toimitusjohtaja Martti Tokola raportoi yhtiön osavuosisikatsauksen.

Tämän asian käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät osallistu Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola. Hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo toimii puheenjohtajana tämän asian osalta.

Rehtori:

Hallitus merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Puheenjohtajana tämän asian osalta toimi hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo. Asiantuntijana kuultiin toimitusjohtaja Martti Tokolaa.

Merkittiin selvitys tiedoksi.

Lisäksi merkittiin, että Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola eivät osallistuneet asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 laadintaohje

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 65

75/02.02.02/2024

Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnittelu perustuu kolmen vuoden jäniteellä laadittavaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan, vuosittaiseen talousarvioon sekä tilinpäätösennusteeseen. Kuntayhtymällä on käytössään ajantasainen seurantajärjestelmä, jonka avulla arvioidaan tavoitteiden toteutumista ja mahdollisia poikkeamia. Jäsenkuntia informoidaan neljännesvuosittain osavuositarkastuksilla, jotka kuvaavat toiminnan ja talouden toteutumista.

Perussopimuksen mukaisesti toiminta- ja taloussuunnitelma sekä seuraavan vuoden talousarvio on käsiteltävä vuoden loppuun mennessä. Talousarvio laaditaan suoraan käyttösuunnitelmatasolla. Kevätkaudella laadittava kuluva vuoden tilinpäätösennuste toimii talousarvion tietopohjan päivityksenä – erityisesti juuri ennen vuoden alkua saatavan rahoituspäätöksen huomioimiseksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) antaa vuosittain vuoden loppuun mennessä päätöksen seuraavan vuoden valtionosuusrahoituksesta. Ennakkotietojen perusteella ministeriö pyrkii ensi kertaa antamaan kesäkuussa koulutuksen järjestäjille arvion jatkuvan oppimisen opiskelijavuositarkastosta vuodelle 2026. Oppivelvollisten opiskelijavuositarkastusta ei jatkossa rajoiteta. Valtioneuvoston puoliväliriihen (huhtikuu 2025) päätösten mukaan ammatilliseen koulutukseen ei kohdistu lisäleikkauksia.

Toiminta- ja taloussuunnitelman ja talousarvion valmistelu etenee alla olevan aikataulun mukaisesti:

Aikataulu/mennessä:	
Valmistelu	
Investointisuunnitelman laadinta	Johtoryhmä
Talousarvion laadintaohjeiden valmistelu	huhtikuu
Talousarvion laadintaohjeiden käsittely	Yhtymähallitus 6. toukokuuta 3. kesäkuuta
Talouden kokonaisraamitus	Yhtymähallitus
Talousarvion laadintaohjeiden hyväksyntä	3. kesäkuuta
Koulutustarjonta, investointisuunnitelma sekä talouden kokonaisuus	Yhtymähallitus
TS 2026-2028 (2029–2030)	3. kesäkuuta
Talousarvioesitys tallennettuna taloussuunnitteluohjelmaan	21. elokuuta
Toimielinkäsittelyt	
Strategian kehitysohjelmien esittely, tavoitteet ja mittarit	Yhtymähallitus 9. syyskuuta

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

Taloussuunnitelma 2026–2028 ja talousarvio 2026 esityksen 1. käsittely ja lausuntopyynnöt omistajakunnille	Yhtymähallitus 30. syyskuuta
Taloussuunnitelma 2026–2028 ja talousarvio 2026 esityksen 2. käsittely tarvittaessa, varapäivä	Yhtymähallitus 7. lokakuuta
Kuntalausuntojen käsittely ja Taloussuunnitelma 2026–2028 ja talousarvion 2026 hyväksyminen ja esitys yhtymäkokoukselle hyväksyttäväksi	Yhtymähallitus 14. lokakuuta
Taloussuunnitelma 2026–2028 ja talousarvion 2026 hyväksyminen	Yhtymäkokous 18. marraskuuta

Tavoitteena vaikuttava toiminta ja työllistymiseen tähtäävä koulutustarjonta

Poikkeuksellinen maailmantilanne ja epävarmuus vaikuttavat tulevaisuuden näkymiin. Päijät-Hämeen maakunnan tilanne on monilla aluetalouden mittareilla edelleen haastava. Alueella näkyy korostuneesti rakennemuutoksen, matalan koulutustason, kasvaneen maahan muuttaneiden määrään ja väestön ikääntymisen sekä ylisukupolvisen syrjäytymisen vaikutukset.

Vuoden 2025 koulutusleikkaukset kohdistuvat koulutustarjonnan määrään ja laajuuteen. Ensimmäistä kertaa joudumme vähentämään koulutuksia ja harkitsemaan tarkemmin, mihin koulutuksiin vähentyvät opiskelijavuodet suunnataan. Vuoden 2026 jatkuvan oppimisen rahoituksen opiskelijavuosikatto arvioidaan ministeriön toimesta ensi kertaa kesän aikana.

Opiskelijavalinta ja koulutustarpeeseen perustuva tarjonta ovat keskiössä vuoden 2026 suunnittelussa ja onnistumisessa. Opiskelijavalintaprosessia ja valintakriteerejä on tarkennettu siten, että ne ohjaavat valintaa aiempaa enemmän koulutustarpeen ja työllistymismahdollisuuksien perusteella.

Kehitämme koulutustarjontaamme ja avaamme lyhyempiä työllistymisen mahdollistavia koulutuskokonaisuuksia. Koulutustarjontaan vaikuttavat mm. työllistymisnäkyvät, alan vetovoima, hakijan aiempi koulutustausta ja vapaa hakeutumisoikeus, erityisesti oppivelvollisten kohdalla. Alueellisena koulutuksenjärjestäjänä Salpauksella on erityinen vastuu tarjonnan onnistuneesta suuntaamisesta. Resursseja on kohdistettava tasapainoisesti perusopetuksen päättävien, ilman tutkintoa olevien ja jatkuvassa haussa hakeutuvien opiskelijoiden kesken. Aloituspaikkoja on suunnattava koulutuksiin, joista työllistytään tai siirrytään jatko-opintoihin. Oppivelvollisille Salpauksen tulee olla paitsi väylä mielekkääseen työhön myös todellinen vaihtoehto lukiolle matkalla korkeakouluun. Toteutukseen tämä edellyttää suunnitellut ja johdetut jatko-opintoja tukevat Salpaus toteutukset, läpi opintojen jatkuvan ohjauksen. Jatko-opintopolun rakentaminen ammatillista väylää pitkin tulee alkaa jo peruskoulussa osana opinto-ohjausta ja myös huoltajien informointia.

Oppisopimuskoulutuksella voidaan vastata myös niiden alojen osaamistarpeisiin, joille ei ole riittävästi kysyntää oppilaitosmuotoisena koulutuksena. Aikuisten koulutuksessa on tärkeää aiemman osaamisen tehokas tunnistaminen ja

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

tunnustaminen. Hyvin toimiva prosessi mahdollistaa koulutuksen tehostamisen ja opiskeluaikojen lyhentämisen.

Tiivistynyt salpaustasoinen koulutuksen toiminnanohjaus, sisältäen yhtenäisen opetuksen resurssijohtamisen opetuksessa ja myös kuntayhtymäpalveluissa sekä johtoryhmän käyttöön rakennettu tarkentunut koulutustarjonnan seuranta- ja suunnittelujärjestelmä tukevat tavoitteiden saavuttamista. Opetuksen järjestämisoaamisessa ja alueellisessa asiakkaiden – opiskelijoiden ja työelämän – tarpeisiin vastaamisessa on onnistuttava aina vaan paremmin. Tämä näkyy oppivelvollisten, jatkuvan oppimisen, yritysten ja työelämän sekä digitaalisten palveluiden kehittämisessä. Keskiössä ovat vaikuttavuuden parantaminen, työllistyminen ja uraohjaus.

Salpaus on hakenut mukaan valtakunnalliseen ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun. Kokeilulla pyritään vastaamaan muuttuvaan työ- ja elinkeinoelämän sekä väestön koulutustarpeeseen ja vahvistamaan koulutuksenjärjestäjän, hallinnon ja alueellisen työelämän vuoropuhelua. Kokeilu toteutetaan vuosina 2026–2033 ja siihen valitaan enintään 40 koulutuksenjärjestäjää. Hakemusten arvioinnista vastaa Kansallinen koulutuksen arviointikeskus Karvi. Opetus- ja kulttuuriministeriö käy kokeilun aikana neljän vuoden välein neuvottelut koulutuksen vaikuttavuus- ja laatutavoitteista, jotka kirjataan sopimukseen.

Opetus- ja kulttuuriministeriö kuulee kokeilulupaa hakeneita Karvin pisteytyksestä alkusyksystä 2025 ja päättää syksyn aikana valittavista järjestäjistä. Karvin arvioinnin lisäksi päätöstä tehdessään ministeriö varmistaa myös, että kokeiluun valittavat koulutuksen järjestäjät muodostavat alueellisesti, opiskelijamääriltään, kansalliskieliltään, tutkintotarjonnaltaan ja omistajapohjaltaan riittävän monipuolisen järjestäjäverkon.

OKM käy kokeiluun valittavien koulutuksen järjestäjien kanssa neuvottelut keväällä 2026, joissa sovitaan mm. tavoitteista ja toimenpiteistä koulutustarjonnan ja työmarkkinoiden kohtaannon sekä laadun varmistamiseksi. Lisäksi neuvotteluissa sovitaan toimista, joilla koulutuksen järjestäjä etenee asetettujen tavoitteiden suuntaisesti.

Ammatillisella koulutuksella ja Salpauksella on tärkeä rooli TE-uudistuksessa, erityisesti aikuisten osaamisen varmistamisessa. Päijät-Hämeessä toimii vuodesta 2025 lähtien kaksi työllisyysaluetta: Lahden työllisyysalue sekä Hollolan vetämä Päijät-Hämeen työllisyysalue. Molemmat työllisyysalueet voivat hankkia koulutusta halutessaan omistamaltaan sidosyksiköltä eli Salpaukselta ilman kilpailutusta. Kuntayhtymä ei lähtökohtaisesti ole lainkaan markkinatoimija vaan kuntien yksi julkisoikeudellisen yhteistoiminnan muoto. Se on jo luonteensa vuoksi kuntien sidosyksikkö, jolle työvoima-alueet voivat antaa tehtäviä. Salpauksella on yhteistyösopimus molempien työllisyysalueiden kanssa ja palvelujen suunnittelu on käynnistynyt hyvin. Toimiva koulutukseen ohjaus, osaavat toimijat ja moniammatillinen yhteistyö ovat keskeisiä tekijöitä opiskelukuntoisten henkilöiden tavoittamisessa ja työllistymisen edistämässä. Yhteistyötä koordinoivat yhteinen ohjaus- ja suunnitteluryhmä. Jos työvoima-

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

alueet päättävät hankkia jonkun koulutuksen markkinoilta, tarjouksen antaa Salpaus-palvelut Oy.

Salpauksen strategian päivitys osana toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelua

Salpauksen strategiaa päivitetään keväällä 2025 osana vuoden 2026 toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelua. Päivitettävä strategia pohjaa vahvasti nykyiseen, edelleen hyvin toimivaan strategiaan ja Salpauksen uuteen toimintamalliin. Toimintamallia tulee kuitenkin kehittää edelleen muuttuvaa tilannetta vastaavaksi.

Sisäisiä toimintaprosesseja on muokattava vastaamaan paremmin työelämän ja opiskelijoiden tarpeisiin. Uuden strategian työnimenä ja teemana on ”Haluamme, että työllistyt.” Tavoitteena on entistä vaikuttavampi toiminta, erityisesti työllistymisen ja jatko-opintoihin sijoittumisen tukeminen. Peruskoulun päättävien ikäluokka alueella pysyy vakaana vuoteen 2030 asti, minkä jälkeen alkaa selkeä lasku. Tämä vaikuttaa paitsi Salpaukseen, myös kaikkiin alueen toisen asteen koulutuksenjärjestäjiin. Toisen asteen koulutustarjonnan määrää ja kohdentumista on tärkeä tarkastella uudella strategiakaudella ennakoiden ja yhteistyössä alueen eri toimijoiden kanssa.

Strategian mukaiset tavoitteet strategiakaudelle ja toimenpiteet vuodelle 2026 sisällytetään talousarvioon 2026 ja vuosien 2026–2028 toiminta- ja taloussuunnitelmaan.

Kuntayhtymän talouden kehitys

Vuosi 2025 on käynnistynyt Salpauksessa vakaasti, huolimatta ammatilliseen koulutukseen kohdistuvista valtakunnallisista säästöistä. Toisin kuin moni muu koulutuksen järjestäjä, emme ole joutuneet käynnistämään laajoja muutosneuvotteluja. Tilanne kuitenkin edellyttää toiminnan sopeuttamista – erityisesti rekrytoinneissa, hankinnoissa ja muussa toiminnassa. Kohdennetut henkilöstövähennykset tulevat olemaan väistämättömiä.

Valtionosuusrahoitus vuodelle 2025 on 60,9 miljoonaa euroa, mikä on 843 000 euroa vähemmän kuin talousarviossa ennakoitiin. Tämä kasvattaa vuoden 2025 alijäämäennusteen noin -1,5 miljoonaan euroon. Tilinpäätösennuste valmistellaan kesäkuun yhtymähallitukseen, ja se tarkoittaa tulosennustetta. Tarvittaessa talousarviomuutos esitetään syksyn yhtymäkokouksessa.

Edellisen vuoden tulos ja varautuminen muutoksiin

Vuoden 2024 tilinpäätös oli ylijäämäinen ja ylitti talousarvion tavoitteet. Kulurakenteemme oli edelleen maltillinen suhteessa rahoitustasoon, mikä osaltaan tasaa vuoden 2025 rahoitusleikkauksen (-3,8 miljoonaa euroa) vaikutuksia. Talousarviossa 2024 olimme jo varautuneet leikkauksiin, ja keväällä 2024 saadun tiedon pohjalta jatkoimme valmistautumista ennakoivasti. Kuluhallinnan pitkäjänteisyys – alkaen jo Sipilän hallituskauden mittavista

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

leikkauksista – mahdollistaa toimenpiteiden suunnittelun ja toteutuksen tuottavuuden parantamiseksi ja resurssien supistumiseen sopeutumiseksi.

Tulevat vuodet: alijäämän hallinta ja vakauden ylläpito

Vuoden 2026 talousarvio ja sitä seuraavat taloussuunnitelmat tulevat olemaan hallitusti alijäämäisiä. Käytämme aiempien vuosien ylijäämää ja hyvää maksuvalmiutta nyt Päijät-Hämeen ammatillisen koulutuksen turvaamiseksi. Julkisen talouden epävarmuus tuo mukanaan riskejä rahoituksen kehitykselle, mutta Salpaus on taloudellisesti vakaa ja valmis kohtaamaan nämä haasteet. Strateginen suunnittelu ja jatkuva kehittäminen varmistavat laadukkaiden koulutus- ja tukipalvelujen säilymisen.

Henkilöstöresurssit ja rahoituksen muutokset

Vuosina 2020–2024 saadulla väliaikaisella harkinnanvaraisella rahoituksella voitiin lisätä 180 henkilötyövuotta opetukseen ja ohjaukseen. Vuoden 2024 lopussa näistä resursseista oli käytössä vielä 22 henkilötyövuotta. Ilman uusia leikkauksia lisäresurssi olisi voinut jäädä pysyväksi.

Opetus- ja kulttuuriministeriön vuoden 2025 rahoituspäätös vähentää opiskelijavuosimäärää 336 opiskelijavuodella (-5,7 %) ja valtionosuusrahoitusta 3,8 miljoonalla eurolla (-5,9 %). Valtioneuvoston puoliväliriihen perusteella lisäleikkauksia ei ole tulossa. Vuoden 2026 talousarvio laaditaan vuoden 2025 valtionosuusrahoituspäätöksen mukaiseksi lisättynä nyt arvioidulla 1,5 prosentin indeksikorotuksella.

Henkilöstökustannukset ja sopimusneuvottelut

Käynnissä olevat työ- ja virkaehtosopimusneuvottelut tuovat lisäkustannuksia. On tärkeää, että neuvottelujen lopputulos on kohtuullinen kaikille osapuolille. Esimerkiksi yhden prosentin yleiskorotus nostaisi kustannuksia 400 000 eurolla, kun taas 8–10 prosentin korotus tarkoittaisi jopa 4 miljoonan euron lisäkuluja. Mikäli rahoitus ei kasva vastaavasti, on henkilöstömitoitusta tarkasteltava kriittisesti.

Yhteinen vastuu ja tulevaisuuden rakentaminen

Kuntayhtymän talous on edelleen vakaalla pohjalla ja velaton. Aiemmat ylijäämät mahdollistavat hallitun sopeuttamisen. Tavoitteena on pitää alijäämä mahdollisimman pienenä sekä parantaa tuottavuutta ja vaikuttavuutta. Laadukkaiden palveluiden tuottaminen niukkenevilla resursseilla edellyttää tiivistä yhteistyötä ja yhtenäistä toimintakulttuuria koko organisaatiossa.

Kuntayhtymän toimitilaohjelman toteutus

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt systemaattisesti toimitilojaan samanaikaisesti tilojen palvelukykyä ja kuntoa parantaen ja tilankäyttöä merkittävästi tehostaen.

Yhtymähallitus

§ 65

29.04.2025

Toimitilaohjelman päivittämistä tulee edelleen jatkaa. Yhteistyössä Haahtela kehitys Oy:n kanssa tehty Lahden keskustakampuksen toimitilaohjelman päivitys vuonna 2023 ja Vipusenkadun teknologiakampuksen toimitilaohjelman päivitys valmistui syksyllä 2024. Ohjelmia tarvitaan ja käytetään osana tulevan taloussuunnitelmakauden kiinteistöinvestointien valmistelua ja sitä pidempää kiinteistöjen kehittämisen suunnittelua.

Valmisteltavan taloussuunnitelmakauden aikana jatketaan Salpauksen Asikkalan luonnonvara-alan kampuksen toimitilaohjelman valmistelua luonnonvara-alan koulutuksen tulevaisuusselvityksen pohjalta saatujen tietojen avulla. Selvitystyö käynnistyi syksyllä 2023. Investointitarpeet alalle ovat merkittävät ja ylittävät koulutusalan rahoituksen ja kuntayhtymän talouden kantokyvyn rajat, jos alan tulevaisuudesta ja tehtävistä valinnoista ei ole riittävää näkemystä.

Toimitilaohjelman tavoitteena on edelleen vähentää vielä yli 20 % nykyisestä noin 100 000 neliöstä.

Esityslistan liitteenä 1 on talousarvion laadintaohje.

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026–2027 ja talousarvion 2026 laadintaohjeet

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Liitteet

- 1 Liite 1 Toiminta- ja taloussuunnitelman 2026-2028 ja talousarvion 2026 laadintaohjeet

Yhtymähallitus

§ 66

29.04.2025

Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 66

Hallitus merkitsee ilmoitetut asiat tiedoksi ja hyväksyy esitetyt toimenpiteet.

Toimitusjohtaja:

1.

Rehtori:

2.

Päätös:

Ei ollut ilmoitusasioita.

Yhtymähallitus

§ 67

29.04.2025

Muut asiat

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 67

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Ei ollut muita asioita.

Yhtymähallitus

§ 68

29.04.2025

Kokouksen päättäminen

Yhtymähallitus 29.04.2025 § 68

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.20

Muutoksenhakuohje koskee pykälä: § 59, § 60, § 61, § 63, § 64, § 66, § 67, § 68

MUUTOKSENHAKUKIELTO

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 62, § 65

OIKAISUVAATIMUSOHJE

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään sähköpostitse asianhallinta@salpaus.fi määräajan viimeisenä päivänä ennen työajan päättymistä klo 15.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän hallitus

Postiosoite: Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti

Sähköpostiosoite: asianhallinta@salpaus.fi

Puhelinnumero: 03 828 11

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymästä.