

Yhtymähallitus

---

Aika 12.11.2024 klo 08:30 - 09:42

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 F, 15110 Lahti, neuvotteluhuone  
Mestari

## Osallistujat

	Nimi	Klo	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Laakso Jetta	08:30 - 09:42	hallituksen puheenjohtaja	
	Varjo Niina	08:30 - 09:42	hallituksen vpj	
	Halme Minna	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Laaksonen Antti	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Nurminen Jouni	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Pietiläinen Jukka	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Rajajärvi Jouko	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Vahter Merja	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Vuori Riitta	08:30 - 09:42	hallituksen varajäsen (vainio)	
	Martti Tokola	08:30 - 09:42	esittelijä	
Päivi Saarelainen	08:30 - 09:42	esittelijä		
Muu	Hannu Toivonen	08:32 - 08:47	asiantuntija	§ 177-178
	Marko Arkko	08:48 - 09:28	asiantuntija	§ 179
	Tarja Laaksonen	08:48 - 09:28	asiantuntija	§ 179
	Sirpa Pajula	08:30 - 09:42	pöytäkirjanpitäjä	
Poissa	Jokinen Marjo	08:30 - 09:42	Hallituksen varajäsen (Löytänen)	
	Löytänen Oona	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	
	Seppälä Toni	08:30 - 09:42	hallituksen jäsen	

## Allekirjoitukset

Jetta Laakso  
puheenjohtajaNiina Varjo  
puheenjohtajaSirpa Pajula  
pöytäkirjanpitäjä

---

Käsitellyt asiat § 174-180, 182-186§ 181

---

## Pöytäkirjantarkastus

Minna Halme  
pöytäkirjantarkastaja  
§ 174-186Jouko Rajajärvi  
pöytäkirjantarkastaja  
§ 174-180, 182-186Merja Vahter  
pöytäkirjantarkastaja  
§ 181

---

## Pöytäkirjan nähtävilläpito

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

**Käsitellyt asiat**

§	Otsikko	Sivu
§ 174	Kokouksen avaus	4
§ 175	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 176	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 177	Kiinteistöjen 398-2-146-10 ja 398-2-146-11 välisten rakennus- ja kiinteistörasitesopimusten vahvistaminen	6
§ 178	Hankintaoikaisu Vipusenkatu 5D ja 5F uudisrakennukset, rakennuttajakonsultin valinta	7
§ 179	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, koulutusalaesittelyt media- ja turvallisuusala	9
§ 180	Mäntyharju-Pertunmaa kuntaliitos 1.1.2025, vaikutukset Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän omistajakuntiin	13
§ 181	Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q3, 1.1.-30.9.2024	16
§ 182	Lausuntopyyntö jäsenkunnilta Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2025 talousarviosta	17
§ 183	Ilmoitusasiat	26
§ 184	Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano	27
§ 185	Muut asiat	28
§ 186	Kokouksen päättäminen	29

Yhtymähallitus

§ 174

12.11.2024

## Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 174

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 175

12.11.2024

## **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 175

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 176

12.11.2024

## **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 176

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Minna Halme ja Jouko Rajajärvi.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Minna Halme ja Jouko Rajajärvi.

Yhtymähallitus

§ 177

12.11.2024

## **Kiinteistöjen 398-2-146-10 ja 398-2-146-11 välisten rakennus- ja kiinteistörasitesopimusten vahvistaminen**

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 177  
160/10.03.01/2024

Koulutuskeskus Salpaus – kuntayhtymä myi Kiipulasäätiö sr:lle 14.12.2021 allekirjoitetulla kauppakirjalla Svinhufvudinkatu 2 -kiinteistön (kiinteistötunnus 398-2-146-11) Lahdessa. Kauppakirjaan sisältyvät rasitteet kiinteistöjen 398-2-146-10 ja 398-2-146-11 välillä päivitettiin 19.12.2023 keskinäisellä kiinteistörasitesopimuksella ja rakennusrasitesopimuksella.

Lahden rakennusvalvonta on tehnyt päätöksen 22.10.2024 rakennusrasitteen perustamisesta (rakennusrasite 398 24009). Kiinteistörasitehakemukseen on liitettävä yhtymähallituksen päätös.

Kiinteistö- ja rakennusrasitesopimus sekä rakennusrasitepäätös ovat nähtävillä kokouksessa.

Asiantuntijana kokouksessa on teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivonen.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää hakea kiinteistörasitteen kiinteistöille 398-2-146-10 ja 398-2-146-11 ja valtuuttaa teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivosen allekirjoittamaan tarvittavan hakemuksen viranomaiselle.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymähallitus

§ 178

12.11.2024

## Hankintaoikaisu Vipusenkatu 5D ja 5F uudisrakennukset, rakennuttajakonsultin valinta

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 178

144/10.03.01/2024

Hankintaoikaisua on vaadittu Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymähallituksen päätökseen 8.10.2024 (144/10.03.01/2024) Vipusenkatu 5D ja 5F uudisrakennukset, Lahti, rakennuttamisen ja valvonnan sekä eri suunnittelualojen kilpailutuksesta. Päätöksessä on kyse puitejärjestelyn sisäisestä kilpailutuksesta, jossa on valittu rakentajakonsultti. Hankintaoikaisuvaatimus on esityslistan liitteenä 1.

WSP Finland Oy jätti rakennuttajakonsultin valintaa koskevasta päätöksestä oikaisuvaatimuksen. Hankintaoikaisuvaatimuksen kohteena oleva päätös annettiin tarjoajalle tiedoksi 14.10.2024. Hankintaoikaisuvaatimus on saapunut hankintayksikölle 24.10.2024 ja se on näin ollen tehty julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista annetun lain 133§:ssä (1397/2016) säädetyn 14 päivän muutoksenhakuajan kuluessa.

Hankintaoikaisuvaatimuksessa tarjoaja vaatii, että hankintayksikkö oikaisee päätöksen ja hylkää RAPP Valvontakonsultit Oy:n tarjouksen tarjouspyynnön vastaisena perusteluineen.

Hankintayksikkö on huolellisesti arvioinut perustelut ja tarkastanut tarjouskilpailun materiaalit sekä RAPP Valvontakonsultit Oy:n tarjouksen. Hankintayksikkö on myös ottanut huomioon tarjouskilpailun ehdot ja tarjouspyynnön vaatimukset.

Hankintaoikaisupäätöksen perustelut:

Tarjouspyyntö; Puitejärjestelyn sisäisessä tarjouspyynnössä on ollut seuraavat vaatimukset:

Tarjouspyynnön kohdassa 4 on esitetty seuraava vaatimus:

”Tarjous tulee tehdä kattohintaisena sisältäen palkkion, erityiset korvaukset ja kulut sekä matkakustannukset matka-aikojen veloituksineen. Tarjouksessa tulee olla tuntiveloitushinnat eri rooleille, joita käytetään sekä varsinaiseen kattohintaan sisältyvissä tehtävissä sekä mahdollisissa lisätoimeksiannoissa.”

Tarjouspyynnön kohdassa 5 on esitetty tarjouksen vertailuperuste:

”Tarjoukset vertaillaan hinnan mukaan.”

Asian arviointi; Hankintalain 43§:n 3 momentin mukaan, jos hankintayksikkö on tehnyt puitejärjestelyn usean toimittajan kanssa ja puitejärjestelyn kaikkia ehtoja ei ole vahvistettu, puitejärjestelyyn perustuvat hankinnat on tehtävä kilpailuttamalla puitejärjestelyyn valitut toimittajat noudattamalla

Yhtymähallitus

§ 178

12.11.2024

puitejärjestelyä perustettaessa esitettyjä kokonaistaloudellisen edullisuuden perusteita, joita voidaan täsmentää, sekä muita ehtoja, jotka on ilmoitettu puitejärjestelyn tarjouspyynnössä.

Edellä todetuin tavoin puitejärjestelyn tarjouspyynnössä tarjousten vertailuperusteeksi on asetettu halvin hinta.

Voittajaksi valittu tarjoaja on tarjonnut hinnaltaan halvimman tarjouksen.

Voittajaksi valittu tarjoaja ja hankintayksikkö ovat selvittäneet 19.9.2024 pidetyssä selonottoneuvottelussa, että tarjous ei poikkea tarjouspyynnön eikä sen liitteiden sisällöstä, eikä tarjouksen hinta poikkea olennaisesti muista vertailuhinnoista tai aikaisemmista vastaavanlaisista toteutuksista. Tarjous on ollut tarjouspyynnön mukainen.

Hankintayksiköllä ei ole syytä olettaa, että voittanut tarjoaja ei kykenisi hoitamaan sopimusvelvoitteitaan tarjouspyynnön mukaisesti. Näin ollen hankintapäätös on tehty hankintalain mukaisesti, eikä sitä ole syytä oikaista.

Asiantuntijana kokouksessa on toimitusjohtajan lisäksi teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivonen.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hylkää WSP Finland Oy:n hankintaoikaisuvaatimuksen 24.10.2024.

Päätös:

Yhtymähallitus hylkäsi esitetyn mukaisesti WSP Finland Oy:n hankintaoikaisuvaatimuksen.

Liitteet

- 1 Liite 1 Oikaisuvaatimus Vipusenkatu 5D5F Rakennuttajakonsultin valinta 24.10.2024



Yhtymähallitus

§ 179

12.11.2024

**Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, koulutusalaesittelyt media- ja turvallisuusala**

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 179

187/00.00.01.01/2021

Opetuslapäällikkö Marko Arkko esittelee media- ja turvallisuusalaa. Lisäksi kokouksessa on asian käsittelyn yhteydessä läsnä johtaja, jatkuvan oppimisen palvelut Tarja Laaksonen.

**Mediapalvelujen toteuttaja**

Media-alan ja kuvallisen ilmaisun perustutkinnon tutkinnon perusteessa on viisi osaamisalaa. Osaamisalat ovat audiovisuaalisen viestinnän-, julkaisu- ja painoviestinnän-, kuvallisen ilmaisun-, sekä pelituotannon osaamisala. Koulutuskeskus Salpauksessa Heinolassa toteutetaan audiovisuaalisen viestinnän osaamisalaa. Tutkintonimikkeenä on mediapalvelujen toteuttaja. Salpauksen media-alan ja kuvallisen ilmaisun perustutkinnon suorittanut osaa monipuolisesti media-alan perustaitoja sekä lisäksi hän on syventänyt osaamistaan videotuotannossa, tapahtumatuotannossa ja/tai julkaisugrafiikan tuotannossa.

Tutkinto muodostuu pakollisista ja valinnaisista opinnoista. Kaikki opiskelevat media-alalla toimimista, mediamateriaalin tekemistä ja audiovisuaalisessa tuotannossa toimimista. Valinnaisissa opinnoissa voi opiskella esimerkiksi videotuotantoa, tapahtumatuotantoa ja julkaisugrafiikkaa.

Media-alan työ on viestin tai tarinan välittämistä yleisölle eri kanavissa. Alalla tarvitaan sekä moniosaajia että erityisosaajia. Mediataitoja tarvitaan laajalti kaikkialla työelämässä ja ydinasia, eli hyvän sisällön tekeminen säilyy ja korostuu.

Tutkinnon suorittanut voi toimia esimerkiksi kuvaustehtävissä video- tai valokuvaajana sekä editoida videoita ja muokata kuvia. Lisäksi hän voi tehdä graafista suunnittelua nettiin ja someen, esitteisiin, julisteisiin tai muihin painotuotteisiin. Esitystekniikasta kiinnostuneet voivat olla tapahtumissa valaisijana tai vaikka äänimiksaajana, joka saa bändit kuulostamaan upeilta. Koulutuksen jälkeen opiskelija voi hakea ammattikorkeakouluun tai yliopistoon jatko-opintoihin.

**Media-alan yhteistyön erilaisia muotoja**

Koulutuskeskus Salpauksen media-ala tekee yhteistyötä erittäin laaja-alaisesti Päijät-Hämeen alueella sekä yritysten, yhteisöjen ja yhdistysten että julkisten toimijoiden kanssa. Teemme yhteistyötä myös Päijät-Hämeen ulkopuolella, kuten Pirkanmaalla ja Keski-Suomessa. Viime vuosina yhteistyökumppaneinamme ovat olleet muun muassa Lahden kaupunki, Heinolan kaupunki, Hollolan kunta, Lahden Pelicans, Lahden Kaupunginteatteri, Jyränkölän mediapaja, Multamäkifest, Eventum Lahti Oy, Salppuri Oy, Lahden Konservatorio ja Heinolan Musiikkiopisto. Lisäksi teemme paljon yhteistyötä media-alan pienten ja

Yhtymähallitus

§ 179

12.11.2024

keskisuurten yritysten ja yhdistysten kanssa. Näistä mainittakoon Pro Media Finland, Inspiroiva Creative ja Musiikkiteatteri IntoPiukee.

Yhteistyön muodot vaihtelevat paljon alan töiden luonteen mukaisesti. Media-alan työt voivat olla projektiluonteisia ja joskus lyhytkestoisia sekä työtehtävät erittäin vaihtelevia. Opiskelijat voivat esimerkiksi osallistua yksittäisen tapahtuman tuotantoon (esim. muutaman tunnin kestävä lastentapahtuma), osallistua pidempikestoiseen asiakastyöhön (esim. uuden yrityksen graafisen ilmeen ja verkkosivujen suunnittelu ja toteutus) tai opiskella koulutus/oppisopimuksella alan yrityksissä aidoissa työelämäympäristössä. Tällaisia paikkoja ovat edellä mainittujen lisäksi mm. Isku Interior, Peikko Group, Osuuskauppa Hämeenmaa, TE-Palvelut (TE-live), Sun Effects sekä Lahden Kuvamestarit.

### **Kuvallisen ilmaisun osaamisala Kaarisillassa**

Kaarisillassa voit opiskella Media-alan ja kuvallisen ilmaisun perustutkintoa kuvataidepainotteisesti. Opit toimimaan media-alalla ja käyttämään kuvataiteen materiaaleja ja menetelmiä.

Opiskelu tapahtuu vaativan erityisen tuen koulutuksena pienryhmässä. Koulutus on tarkoitettu opiskelijoille, jotka tarvitsevat opintoihinsa erityistä tukea oppimisvaikeuksien, vamman, sairauden, kehityksessä viivästymisen tai muun syyn vuoksi.

Opiskelun ensisijaisena tavoitteena on perustutkinnon suorittaminen tuen, ohjauksen, sekä erityisjärjestelyjen avulla opiskelijan yksilöllisen tarpeen mukaisesti.

### **Turvallisuusalan perustutkinto**

Turvallisuusala on yksi nopeimmin kasvavista toimialoista ja ammattilaisia tarvitaan yhä enemmän. Turvallisuusalan perustutkinnon suorittaneella on laaja-alainen ammattitaito toimia turvallisuusalalla. Hänellä on opiskeluvaiheensa mukaan syvempää osaamista vartiointista, järjestyksenvalvonnasta, häiriö- ja onnettomuustilanteissa toimimisesta tai turvatekniikasta ja niiden käyttämisestä. Tutkinnon suorittanut ottaa työssään huomioon työhönsä vaikuttavan lainsäädännön ja tuntee turvallisuusalan viranomaisorganisaatiot sekä osaa toimia luontevasti monikulttuurisessa ympäristössä. Hän hallitsee työyhteisön jäsenelle kuuluvat velvoitteet ja työelämän pelisäännöt sekä vartijalle ja/tai järjestyksenvalvojalle kuuluvan voimankäytön.

Tutkinto muodostuu pakollisista ja valinnaisista opinnoista. Pakollisissa tutkinnon osissa kaikki opiskelevat turvallisuusvalvojan palvelutehtävissä toimimista sekä riskienhallinnan ja turvallisuusdokumenttien laatimista. Valinnaisissa opinnoissa pääpaino on vartiointi-, turvallisuusteknisissä sekä häiriö- ja onnettomuustilanteissa toimimisessa. Lisäksi valinnaisia opintoja ovat esimerkiksi ympäristöturvallisuus, kiinteistötekniikka ja uhkatilanteiden hallinta.

Yhtymähallitus

§ 179

12.11.2024

Turvallisuusalan perustutkinnon suorittanut voi toimia turvallisuusalan perustehtävissä, kuten vartijana, järjestyksenvälvoijana, turvasuojaajana tai muissa turvallisuusalan tehtävissä. Turvallisuusalan perustutkinto antaa hyvän pohjan hakeutua julkisen sektorin viranomaistehtävien jatkokoulutukseen, kuten poliisi, rajavartiolaitos, tulli, palo- ja pelastustoimi sekä vankeinhoito. Lisäksi opiskelija voi hakeutua opintojen jälkeen ammattikorkeakouluopintoihin tai yliopistoon.

### **Turvallisuusalan ammattitutkinto**

Heinolassa turvallisuusallalla voi opiskella turvallisuusalan ammattitutkinnon. Tutkinto suoritetaan pääsääntöisesti oppisopimus- tai koulutusoppimus pohjaisena siten, että opiskelija työskentelee opintojen ajan pääsääntöisesti työelämässä lähipäiviä lukuun ottamatta. Tutkinto muodostuu kahdesta pakollisesta ja kahdesta – neljästä valinnaisesta tutkinnon osasta opiskelijan valintojen mukaan.

Turvallisuusalan ammattitutkinnon suorittanut tietää yksityisen turvallisuusalan työtehtävät ja palvelut ja niiden suorittamiseen liittyvät oikeudet ja velvollisuudet sekä tarvittavilta osin turvallisuusalan työtehtäviin liittyvän lainsäädännön. Hän tuntee yksityisen turvallisuusalan työtehtäviä sivuavat viranomaisorganisaatiot, niiden ydintehtävät sekä yritysturvallisuuden osa-alueet. Hän tietää lisäksi yksityisen turvallisuusalan työtehtäviin liittyviä riskejä ja yleisimpiä poikkeamatilanteita ja osaa toimia työturvallisuuden edellyttämin tavoin. Hän tuntee myös erilaisten ympäristöjen vaikutuksen toiminnan luonteeseen suoritettavien tehtävien, tilanteen sekä lainsäädännön kannalta.

Turvallisuusalan ammattitutkinnon suorittanut ymmärtää ammattinsa asiakaspalveluluonteen ja osaa toimia vahinko-, ongelma- tai konfliktitilanteissa. Hän hallitsee vuorovaikutuksen sekä sanallisen ja sanattoman viestinnän perusteet ja hyödyntää niitä työssään.

Turvallisuusalan ammattitutkinnon suorittanut tuntee perustiedot kiinteistöjen rakenteellisesta turvallisuudesta, teknisestä valvonnasta ja erilaisista valvontatavoista. Hän tuntee teknisten turvallisuus-/viestintäjärjestelmien, rakenteellisen turvallisuuden ja henkilövalvonnan kokonaisuuden. Hän osaa työssä tarvittavien asiakirjojen laadinnan ja raportoinnin periaatteet. Hän tuntee työssä tarvittavat vartiointivarusteet ja voimankäyttövälineet.

Turvallisuusalan ammattitutkinnon suorittanut osaa perustiedot pelastustoiminnasta sekä poikkeusoloihin varautumisesta. Hän tuntee kiinteistön paloturvallisuuden kannalta olennaiset seikat ja tietää, miten toimia oikein ja vahingot minimoiden palonehkäisyssä, mahdollisessa palotilanteessa ja jälkivahinkojen torjunnassa. Hän tuntee myös vaarallisten aineiden merkinnät ja tavallisimpien vaarallisten aineiden ominaisuudet. Lisäksi hän hallitsee hätä- ja psyykkisen ensiavun.

Turvallisuusalan ammattitutkinnon suorittanut voi toimia turvallisuusalan elinkeinon harjoittajana tai elinkeinoelämän palveluksessa esimerkiksi vartijana,

Yhtymähallitus

§ 179

12.11.2024

reseptionistina, järjestyksenvalvojana, poliisin tai rajavartiolaitoksen avuksi asetettuna järjestyksenvalvojana, myymälätarkkailijana, arvokuljettajana, henkivartijana, turvatarkastajana, vartijapalomiehenä tai esimiehenä.

### **Turvallisuusvalvojan erikoisammattitutkinto**

Turvallisuusvalvojan erikoisammattitutkinto on tarkoitettu niille, jotka haluavat kehittää ammatillista turvallisuusosaamista. Koulutus soveltuu heille, jotka toimivat mm. yrityksen turvallisuusvastaavana tai –asiantuntijana sekä turvallisuusalan esimiestehtäviin hakeutuville tai niissä jo toimiville.

Turvallisuusvalvojan erikoisammattitutkinnon suorittaneena voi hakea Poliisihallitukselta hyväksyntää toimia vastaavana hoitajana turvallisuusalan elinkeinoluvan haltijan palveluksessa.

Koulutuksessa perehdytään alaa koskevaan lainsäädäntöön, turvallisuussuunnitteluun, -johtamiseen ja -tekniikkaan. Koulutus soveltuu myös niille, jotka toimivat turvallisuusalan viranomaisammateissa. Opinnot soveltuvat myös henkilöille, jotka ovat suorittaneet turvallisuusalan perustutkinnon tai vartijan ammattitutkinnon jatko-opinnoiksi.

Tutkinto muodostuu kahdesta pakollisista ja kahdesta tai kolmesta valinnaisesta tutkinnon osasta.

Turvallisuusvalvojan erikoisammattitutkintoa suoritetaan oppisopimuskoulutuksena. Turvallisuusalan erikoisammattitutkinto ei ole tällä hetkellä tarjonnassa Koulutuskeskus Salpauksessa, koska alueellinen kysyntä on ollut vähäistä ja lisäksi tutkinto kuuluu tarkasteltavien erikoisammattitutkintojen joukkoon, liittyen tulossa oleviin ammatillisen koulutuksen muutoksiin.

### **Turvallisuusalan lupakortti ja täydennyskoulutus**

Salpauksen turvallisuusala järjestää myös järjestyksenvalvojan kertauskoulutusta (8 h.) ja järjestyksenvalvojan peruskurssia (40 h.) joiden sisällön ja tuntimäärän on määritellyt sisäministeriö. Lisäksi turvallisuusala järjestää väliaikaisen vartijan koulutusta (40 h.), jolla voi toimia alan työtehtävissä 4 kuukautta. Tämän lisäksi järjestetään vartijan koulutusta (80 h.), jolla saa pätevyyden toimia vartijana. Näiden lisäksi järjestetään mm. voimankäytön kertauskoulutusta, kaas- ja teleskooppikoulutusta.

Rehtori:

Yhtymähallitus merkitsee annetun esityksen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus	§ 144	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 180	12.11.2024

## **Mäntyharju-Pertunmaa kuntaliitos 1.1.2025, vaikutukset Koulutuskeskus Salpaus - kuntayhtymän omistajakuntiin**

Yhtymähallitus 24.09.2024 § 144

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunta Pertunmaa on tehnyt päätöksen kuntaliitoksesta Mäntyharjun kanssa. Molempien kuntien valtuustot hyväksyivät liitoksen toukokuussa 2024, ja valtioneuvosto vahvisti päätöksen 6. kesäkuuta 2024. Kuntaliitos astuu voimaan 1. tammikuuta 2025. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että Pertunmaa oikeushenkilönä lakkaa olemasta ja jäsenkunnan lakkaaminen kuntaliitoksessa merkitsee myös jäsenyyden lakkaamista kuntayhtymässä.

Jäsenkunnan ottaminen ja eroaminen sekä toimintaa jatkavien jäsenkuntien asema on määritelty kuntayhtymän perussopimuksen 4 §:ssä (liite 3). Kun kuntayhtymän jäsenkunta lakkaa oikeushenkilönä olemasta kuntaliitoksen johdosta, siirtyvät sen jäsenosuuteen perustuvat saamiset kuntayhtymältä tai velat kuntayhtymälle uudelle kunnalle, ellei muuta ole sovittu. Tällöin menetellään kuntajakolain (1698/2009) 36 §:n mukaisesti.

Uuden kunnan, Mäntyharju, tulisi päättää liittykö se Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään jäsenkunnaksi Pertunmaan nykyisellä omistus- ja peruspääomaosuudella? Kuntayhtymän jäsenyys vaatii Mäntyharjun kannan ilmaisun jälkeen myös perussopimuksen muuttamista, ja kaikkien muiden jäsenkuntien valtuustojen päätöstä asiasta.

Toimitusjohtaja pyysi lakiopillista neuvontaa Kuntaliiton lakiyksiköstä, jonka pohjalta asiaa on valmisteltu.

Toimitusjohtaja

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallitus pyytää Mäntyharju-Pertunmaan yhdistymishallitusta käsittelemään ja päättämään liittykö Mäntyharju 1.1.2025 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnaksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin.

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 180  
187/00.00.01.01/2021

Mäntyharju-Pertunmaa yhdistymishallitus päätti kokouksessaan 30.9.2024 §31 (liite 2), että Mäntyharjun kunta ei liity Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnaksi 1.1.2025.

Yhtymähallitus	§ 144	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 180	12.11.2024

Toimitusjohtaja tilasi 30.9.2024 valmistelun tueksi BDO Oy:n arvion kuntayhtymän perussopimuksen 4§:n, *Jäsenkunnan ottaminen ja eroaminen sekä toimintaa jatkavien jäsenkuntien asema*, tulkinnasta ja Pertunmaan kunnan eroamisesta kuntayhtymästä sekä peruspääoman palauttamisesta. Saadussa muistiossa (liite 3) arvioidaan Pertunmaan kunnan eroamista kuntayhtymästä sekä peruspääoman palauttamista sekä tarkoituksenmukaista päätöksentekomenettelyä. BDO Oy toimii Kuntayhtymän tilintarkastajana. Tämä toimeksianto on kuitenkin suoritettu erillään tilintarkastustoimeksiannoista ja myös eri henkilöiden toimesta.

BDO Oy:ltä saadun arvion mukaan perussopimuksen 4§:n mukaisessa nettovarallisuuden palauttamisessa on kyse peruspääomaosuuden palauttamisesta. Valtionrahoitukseen perustuvaa ylijäämää ei voida jakaa jäsenkunnille. Muiden tuottojen osalta ylijäämä ei ole muodostunut laskutuksesta eroavalta jäsenkunnalta. Tältä osin Kuntayhtymän yhtymäkokous voi kokonaisarvioon perustuen päättää olla jakamatta myös tätä muista tuotoista muodostunutta ylijäämää.

Tässä tapauksessa käytännössä tarkoituksenmukaisinta olisi perussopimuksen 4§:n määräajoista poiketen se, että Pertunmaan ero hyväksyttäisiin tapahtuneeksi jo vuoden vaihteessa 2025 eikä vasta vuoden 2026 alusta ja, että Pertunmaan peruspääomaosuus maksetaan Mäntyharjun kunnalle yhdessä erässä. Mikäli näin haluttaisiin toimia, vaatisi se kuitenkin tiukasti tulkittuna perussopimuksen muutosta, joka tulisi käsitellä kaikissa jäsenkuntien valtuustoissa, joka on hyvin aikaa vievä prosessi.

Perussopimuksen 4§:n mukainen jäsenkunnan eroamista koskeva perussopimuksen sääntely erityisesti määräaikojen osalta on BDO:n näkemyksen mukaisesti kirjoitettu Kuntayhtymän ja muiden jäsenkuntien asemaa suojaavaksi. Mikäli näistä määräajoista (eroaminen tapahtuu aikaisemmin kuin vasta vuoden päästä ilmoituksesta ja kuntaosuus palautetaan aiemmin kuin viiden (5) vuoden kuluessa) poiketaan yhtymäkokouksen yksimielisellä päätöksellä, voidaan ajatella, että päätös olisi Kuntayhtymän ja muiden jäsenkuntien edun mukainen. Yhtymäkokouksessa on edustus kaikista jäsenkunnista. Riski, että päätöksestä valitettaisiin, olisi varsin maltillinen, mutta sitä ei voida kokonaan poissulkea, koska perussopimuksen sanamuoto sinällään ei mahdollista näistä asetetuista määräajoista poikkeamista.

Asian päätöksenteon valmistelun jatkotoimenpiteet on perusteltua edellä esitellyn mukaisesti valmistella etenemään niin, että asia käsitellään toukokuun 2025 yhtymäkokouksessa seuraavasti:

- Pertunmaan kunnan lakattua olemasta ja käytännössä kuntayhtymän jäsenyyden loputtua samassa yhteydessä 1.1.2025 alkaen
- Pertunmaan kunnan jäsenyys kuntayhtymästä vahvistetaan yhtymäkokouksen hyväksynnällä päättymään vuoden vaihteeseen 31.12.2024,

Yhtymähallitus	§ 144	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 180	12.11.2024

- jäsenyyden päätyttyä Mäntyharjua ei kutsuta toukokuussa 2025 pidettävään yhtymäkokoukseen,
- Pertunmaan peruspääomaosuus 132 857,71 euroa maksetaan Mäntyharjun kunnalle yhdessä erässä yhtymäkokouksen 5/2025 ao. päätöksen saatua lainvoiman.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää edistää Pertunmaan kuntayhtymäjäsenyyden päättymisen vahvistamisen valmistelua esittelyssä kuvatulla tavalla.

Yhtymähallitus saattaa asian päätöksenteon valmistelun periaatteet ja perusteet kuntayhtymän jäsenkuntien kaupungin ja kunnanhallitusten sekä Mäntyharju-Pertunmaa yhdistymishallituksen tietoon.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Liitteet

- 2 Liite 2 Pöytäkirjan ote, Mäntyharju Yhdistymishallitus, 30.09.2024 klo 1700
- 3 Liite 3 BDO, Muistio Salpaus 11.10.2024

Yhtymähallitus

§ 181

12.11.2024

## Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q3, 1.1.-30.9.2024

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 181  
128/00.01.00.03/2021

Kuntayhtymän konserniohjeen 11 §:ssä Raportointi mainitaan seuraavaa:

"Tytäryhteisö raportoi kuntayhtymälle toiminnastaan ja taloudestaan konsernijohtoon ja taloushallinnon antamien ohjeiden ja aikataulun mukaisesti vähintään tilinpäätöksen osalta.

Merkittävät poikkeamat hyväksytystä suunnitelmasta, talousarviosta tai rahoitusasemasta on raportoitava aina välittömästi konsernijohtolle. Tytäryhteisön on annettava konsernijohtoon pyynnöstä muitakin selvityksiä toiminnastaan ja taloudestaan."

Kuntayhtymän tytäryhtiön Salpaus-palvelut Oy:n toiminnasta ja taloudesta on tarkoituksenmukaista raportoida yhtymähallitukselle samalla aikataululla neljännesvuosittain, kuin jäsenkunnille raportoidaan kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta.

Salpaus-palvelut Oy:n toimitusjohtaja Martti Tokola raportoi yhtiön osavuosisikatsauksen.

Tämän asian käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät osallistu Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola. Hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo toimii puheenjohtajana tämän asian osalta.

Rehtori:

Hallitus merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Puheenjohtajana tämän asian osalta toimi hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo ja toisena pöytäkirjan tarkastajana Merja Vahter. Asiantuntijana kuultiin toimitusjohtaja Martti Tokolaa.

Merkittiin selvitys tiedoksi.

Lisäksi merkittiin, että Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola eivät osallistuneet asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.



Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

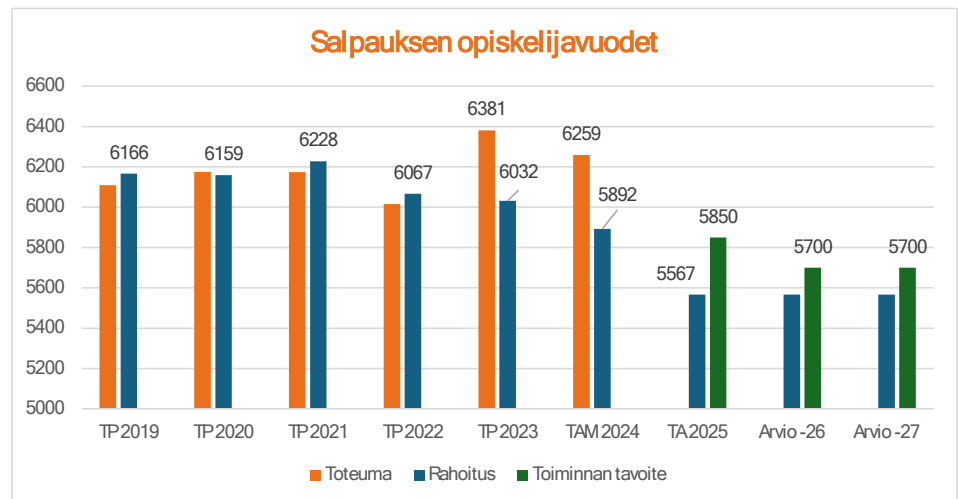
## Lausuntopyyntö jäsenkunnilta Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2025 talousarviosta

Yhtymähallitus 24.09.2024 § 140

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkunnille annetaan lausunnonantomahdollisuus vuosien 2025–2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2025 talousarviosta.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja keskeinen toimija Päijät-Hämeessä. Rahoituksen perusteena olevalla opiskelijavuosilla mitattuna Salpaus on vuonna 2024 kahdeksanneksi suurin ammatillisen koulutuksen järjestäjä Suomessa. Ministeriön päätös ensi vuoden 2025 rahoituksesta ja rahoituksen perustana olevista opiskelijavuosista tulee koulutuksenjärjestäjille tiedoksi aivan kuluvan vuoden lopulla. Valtioneuvoston syksyn budjettiriihen päätösten mukaisten ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkausten vaikutukset konkretisoituvat tässä päätöksessä. Syksyn budjettiriihen päätökset leikkaavat Salpauksen rahoitusta arviolta -4 miljoonaa euroa, noin -325 opiskelijavuotta. Leikattuun rahoitukseen on luvassa indeksitarkistus, joten muutos tähän vuoteen jää noin 3 miljoonaan.

Opiskelijamäärä ja opiskelijavuosien toteuma tulee olemaan rahoitusta korkeammalla tasolla myös vuonna 2025. Tarvetta ja kysyntää koulutukselle alueella on ja tähän pyrimme vastaamaan parhaalla mahdollisella tavalla. Samalla joudumme kuitenkin ensimmäistä kertaa enemmän priorisoimaan sitä, mitä koulutusta voimme tarjota ja millä laajuudella, huomioiden alueen työvoimatarpeen ja jatko-opintoihin sijoittumisen.



Ammatillisen koulutuksen rahoitus toteutuu koulutuksen järjestäjille maksettavalla valtionosuusrahoituksella. Kunnat myös vastaavat ammatillisen koulutuksen rahoituksesta asukaskohtaisen rahoitusosuuden kautta, joka vuonna 2024 on

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

203 euroa/asukas. Kuntien rahoitusosuus ammatilliseen koulutukseen on yli miljardi euroa ja valtion rahoitusosuus hieman vähemmän, myös yli miljardi euroa. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät rahoita toimintaamme suoraan valtakunnallisen rahoitusjärjestelmän lisäksi. Toimintamenojen ohella kaikki investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan kuntayhtymän omilla tuloilla.

Salpauksen strategiakausi vuoteen 2025 päättyy ensi vuonna. Strategiamme on ottanut hyvin huomioon nopeasti tapahtuvat muutokset ammatillisessa koulutuksessa ja toimintaympäristössämme. Salpauksen strategiassa on kiinnitetty erityistä huomiota onnistumiseen palveluorganisaationa, työelämän kumppanina ja yhteiskunnallisena vaikuttajana. Se huomioi Opetus- ja kulttuuriministeriön Ammatillisen koulutuksen laatustrategia vuoteen 2030-asiakirjan tavoitteet ja suuntaviivat. Tästä on hyvä jatkaa ja valmistella myös seuraavaa strategiakautta vuodesta 2026 eteenpäin. Strategia päivitetään vuoden 2025 aikana vuosien 2026–2028 toimintasuunnitelman pohjaksi. Strategiamme arvot ja eettiset kulmakivet perustehtävän ohella pysyvät ennallaan. Keskeiset ajurit päivityksessä ovat työllistyminen ja jatko-opintoihin sijoittuminen sekä toiminnan vaikuttavuuden parantaminen.

Suomen hallituksen esitys eduskunnalle laiksi ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta ja eräksi siihen liittyviksi laeiksi valmistuneen vuoden 2024 lopussa. Esityksessä ehdotetaan säädettäväksi laki ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilusta. Lisäksi ehdotetaan muutettavan lakia ammatillisesta koulutuksesta ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta. Esitys liittyy hallitusohjelman kirjauksiin koskien ammatillisen koulutuksen rahoitusmallin ja toiminnanohjauksen uudistamista. Esityksessä ehdotetaan vuosina 2026–2033 toteutettavaksi kokeilu ammatillisen koulutuksen toiminnan-ohjauksesta. Kokeiluun valittaisiin enintään 40 koulutuksen järjestäjää, joiden järjestämisluvut korvattaisiin määrääjäksi kokeiluluvilla. Neuvotteluissa pyrittäisiin yhteensovittamaan kansallisia ja paikallisia tavoitteita. Koulutuksen järjestäjät arvioisivat alueen tarpeita yhdessä keskeisten muiden aluetoimijoiden kanssa ja tekisivät esityksen strategisista tavoitteista. Opetus- ja kulttuuriministeriö toisi keskusteluun kansallisia tavoitteita ja keskitetysti valmisteltua tietopohjaa. Opetus- ja kulttuuriministeriö pitäisi neljän vuoden välein koulutuksen järjestäjien kanssa neuvottelut koulutuksen vaikuttavuutta ja laatua koskevista tavoitteista. Tavoitteet kirjattaisiin Opetus- ja kulttuuriministeriön ja koulutuksen järjestäjän väliseen sopimukseen, ja tavoitteiden toteutumista seurattaisiin kokeilun aikana. Haku kokeiluun mukaan pääsemiseksi ajoittuneen vuoden 2025 alkupuolelle ja Salpaus alueellisena koulutuksen järjestäjänä on luonnollisesti hakeutumassa kokeilun toteutuessa siihen mukaan.

Vuoden 2024 budjettiriihen päätökset voimaan tullessaan vuoden 2025 alusta ja tuleva rahoitusmallin muutos 2026 alusta vaikuttavat ja ohjaavat sitä mitä koulutuksia ja miten koulutuksia alueelliseen tarpeeseen on perusteltua järjestää. Työllistymisen ja vaikuttavuuden merkitys korostuu entisestään. Tulevaisuudessa rahoitusosuudet jakautunevat seuraavasti: 50 % perusrahoitus, 30 % tutkinnot ja tutkinnon osien osaamispisteet, 18 % työllistyminen ja jatko-opinnot ja 2 % opiskelija- ja työelämäpalautte. Aiemman pohjatutkinnon omaavilla rahoitus

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

jatkossa tulisi perusrahoituksesta (50%), tutkinnon osien osaamispisteistä, mutta ei enää kokonaisesta tutkinnosta. Työllistymisrahoitusta annetaan, jos opiskelija ei ole ollut työllinen ennen koulutukseen tuloa. Tutkinnon osien täsmätarjonta työllistymisen varmistamisessa, aikuisille jo aiemman tutkinnon omaaville, korostuu. Opiskelijavalinnan kriteerien tulee tukea tätä ministeriön antamaa ohjausta, kriteereitä on noudatettava ja valinta ja/tai hylkäysperusteet dokumentoitava hakijan oikeusturvan kannalta riittävällä tarkkuudella.

Oppivelvollisten ja ilman ensimmäistä tutkintoa olevien kouluttautumisen mahdollisuuksien varmistaminen on siis jatkossa Orpon hallitusohjelman mukaan ensisijaista. Suurimmat kouluttautumisen muutokset tulevat tiedossa olevan riihipäätöksen mukaisesti ammatti- ja erikoisammattitutkintoihin, joiden tarjonta kohdistuu jo aiemman tutkinnon suorittaneisiin ja siellä erityisesti korkeakoulututkinnon suorittaneisiin. Näitä koulutuksia ovat muun muassa johtamisen ja tuotekehityksen erikoisammattitutkinnot. Tästä ensimmäinen vaihe toteutetaan lopettamalla ulkopuoliset palveluostot jo vuonna 2024 ja näin turvataan Salpauksen omien opettajien työtä koulutusmäärien vähentyessä. Tämä laskee koulutusmääriä asteittain vuoteen 2027 mennessä noin 325 opiskelijavuotta.

Työllistyminen, alan vetovoima, hakijan aiempi koulutustaso ja vapaa hakeutumis-oikeus erityisesti oppivelvollisten osalta, vaikuttavat yhä enemmän budjetti-riihipäätösten myötä tulevaan koulutustarjontaan. Nyt on jo tiedostettu aloja, joita muutokset koskevat, esimerkiksi hius- ja kauneusalojen volyymin hallittu pienentäminen työllistymisen perusteella. Yrittäjyys ei ole nuorten ensisijainen tapa työllistyä, pienet kampaamot eivät palkkaa työntekijäitä, koska asiakassuhteet ovat yleensä henkilökohtaisia. Toinen jo tunnistettu ala tässä tarkastelussa on tieto- ja viestintätekniikka. Tähän vaikuttaa erityisesti valmistuneiden työllistymisen nopea lasku digitalisaation ja tekoälyn jokapäiväistyessä sekä kehitys siinä, että atk-tukea ei tarvita aiemmassa laajuudessa. Rakennusalalla on huomioitava ikärakenne ja työelämän suhdannevaihtelut. Eläin- ja luontoaloilla maatalousalan heikko vetovoima sekä ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusten vähentämisen vaikutukset näkyvät erityisesti kala- ja ympäristöaloilla sekä pieneläinten ammatti- ja erikoisammattitutkintokoulutusten toteutuksessa. Ministeriön päätöksillä voi olla vaikutuksia myös Salpauksen kiinteistösaneerauksien ja hankkeiden laajuuteen. Hevosalalla työllistyminen on melko matalaa ja opiskelijoiden keskeyttämismäärät ovat kohtuullisen suuret. Tavoite on vähentää koulutuskäytössä olevaa hevosmäärää niin, että toimintaan oppilaitoksen tiloissa riittää yksi talli ja näin resurssi- ja kustannusrakennetta sopeutetaan tulevaan toimintavolyymiin. Työpaikoilla tapahtuvan yhteistyön merkitys korostuu nykyistä enemmän.

Vuonna 2025 jatkaa vielä vuonna 2023 ja 2024 opintonsa aloittaneita niin, että opiskelijavuosimäärä pysyy korkealla todennäköisesti laskevasta rahoituspäätöksestä riippumatta. Vuodesta 2026 eteenpäin toiminnallinen tavoitteemme on noin 5700 opiskelijavuotta, mikäli leikkaus on arvioimamme kaltainen. Tavoite sisältää pienen varmuusmarginaalin siihen, ettei opiskelijavuodet toteudu alle rahoituspäätöksen. Tätä tavoitetta tulee tarkastella vuosittain, kun rahoituspäätökset ovat tiedossa. Oppivelvollisten osalta ei ole mahdollista kovin nopeisiin reagointeihin, koska koulutus kestää heillä pääosin 2,5–3 vuotta. Nuorten ikäluo-

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

kan suurempi lasku ja sen vaikutukset oppivelvollisten koulutukseen toteutuu 2030 jälkeen. Lasku ammatilliselle puolelle pelkästään Salpaukseen voi olla vuonna 2035 jopa yli 400 (tässä ei ole huomioitu mahdollisen maahanmuuton positiivista vaikutusta ikäluokkiin).

Edellä kuvatuilla ministeriötason toiminnanohjauksen ja rahoituksen tulevilla muutoksilla opiskelijavuosien määriin on vaikutuksia myös Salpauksen henkilöstön kokonaisuutena, ei pelkästään opetus- ja ohjaushenkilöstöön. Henkilöstön keski-ikä ja kiihtyvä eläkeiän saavuttaminen helpottaa osaltaan sopeutumista. Käytämme harkitusti taseeseen kerrytettyä ylijäämien varmuusmarginaalia saadaksemme aikaa sopeutukselle, jotka ovat näköpiirissä. Myös muun kuin opetushenkilöstön oikean määrän tarkkaa harkintaa jatketaan, kuten on tehty edellisten leikkausten jälkeen kaiken aikaa.

Koulutustarjonnan muutosten valmistelu ja opiskelijaprofiilin tarkastelu on aloitettu sen suhteen, kuinka monella on jo aiempi tutkinto. Salpaus on tässä suhteessa valtakunnan keskiarvossa. Vuonna 2022 Salpauksen opiskelijoista 35 prosentilla oli jo aiempi tutkinto suoritettuna. Tarkastelussa on erityisesti ja ensin jo aiemmin korkea-asteen tutkinnon suorittaneet. Opiskelijavalinnassa etusijalla ovat jatkossa oppivelvolliset ja ilman tutkintoa olevat. Näiden lisäksi alan työllistävyyden ja alueen työvoiman tarve ovat koulutustarjonnan suuntaamisessa ensisijaisia. Kaikki aikuiskoulutus ei jatkossakaan lopu, mutta kokonaisten tutkintojen sijaan tutkinnon osat ja osaamistarpeeseen perustuva täsmätarjonta korostuvat. Samoin korostuvat monimuotoiset opiskelumuodot työn ohessa sekä oppisopimuskoulutus.

Salpauksessa valmistelussa olevaan luonnonvara-alan koulutuksen selvitykseen vaikuttavat luonnollisesti ministeriön tulevat linjaukset aikuisten, jo aiemman tutkinnon suorittaneiden kouluttautumismahdollisuuksista, nuorten opiskelijamäärien samalla vähentyessä. Hallituksen tulevilla päätöksillä voi olla vaikutusta myös Asikkalan luonnonvara-alan kampuksen kiinteistöjen tilaohjelmaan. Koulutuskeskus Salpauksen Asikkalan toimipisteen toimitalo-ohjelman lisäksi on tullut tarve koko maa- ja metsätalouden sekä luonnontieteiden koulutuksien tilannekuvan tarkasteluun Salpauksessa. Kokonaiskuvaa tulee tarkastella myös Koulutuskeskus Salpauksen yhteiskunnallisen ja alueellisen huoltovarmuuden ja työelämän tarpeiden näkökulmasta. Luonnonvara-alan kehitys on tärkeä osa kestävästä kehityksestä sekä biotalouden edistämistä ja ilmastonmuutoksen torjuntaa.

Huoltovarmuus sekä kestävä työllisyys- ja tuottavuuskehitys edellyttävät osaamisen riittävyyden varmistamista kaikilla kriittisillä ja yhteiskunnallisesti merkittävillä aloilla. Jatkuva oppimista vahvistetaan. Tutkintoa pienempien koulutuskokonaisuuksien hyödyntämistä lisätään täyttämään työelämän muuttuvia osaamistarpeita.

Oma iso kokonaisuus on perustaitojen vahvistaminen, oppimisen tuki ja digitaaliset palvelut. Työelämän osaamistarpeiden muuttuessa toisen asteen koulutuksessa korostuu tarve kielellisten, matemaattisten ja digitaalisten perustaitojen vahvistamiseen, jotta nuorten oppimaan oppimisen taidot turvataan tulevalle

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

koulutuspolulla ja työelämässä. Ikärakenteen muuttuessa perustaitoja on vahvistettava myös aikuisten koulutuksessa. Digitalisaatio läpäisee koko yhteiskunnan ja digitaalisen osaamisen merkitys kasvaa yhteiskunnan ja työelämäosaamisen muutoksissa. Digitaalisuuden mahdollisuuksien hyödyntäminen tuottavuuden lisäämisessä edellyttää tutkimukseen perustuvia perus-, soveltavan ja huippuosaamisen digitaitoja. Digitalisaatio mahdollistaa ammatillisessa koulutuksessa uudenlaisia oppimisympäristöjä ja oppimateriaaleja. Samalla ajasta ja paikasta riippumattomat oppimisen mahdollisuudet laajenevat erityisesti aikuisille, mutta myös nuorille. Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää koulutuksen järjestäjien kyvykkyyden sekä opetushenkilöstön osaamisen kehittämistä, yhteistyötä ja digitaalisen toimintaympäristön kehittämistä. Näiden edellä mainittujen lisäksi tärkeää on hyvinvoinnin ja osallisuuden edistäminen.

Valmisteltavan toiminta- ja taloussuunnitelman ja erityisesti talousarviovuoden 2025 aikana on välttämätöntä jatkaa uudistusta Salpauksen koulutustarjonnan ja opiskelijarekrytoinnin toimintatavoissa. Erityisesti aikuisille suunnattua jatkuvaa hakua tulee kehittää edelleen niin, että koulutustarjonta vastaa yhä paremmin alueen yritysten osaavan työvoiman saatavuuteen ja väestön osaamistarpeisiin. Tämä edellyttää verkko- ja monimuoto-opiskelun tarjonnan kasvattamista, lyhyiden, osallistujan työllistymistä tukevien tutkinnon osien joustavaa tarjontaa sekä aitoa mahdollisuutta aloittaa opinnot opiskelijan kannalta joustavammin läpi vuoden.

Kaikkien koulutusalojen tulee varmistaa opetuksen pedagogisten toteutustapojen, koulutuksen tarkoituksenmukaisien kokonaisuuksien ja opintojen joustavan aloituksen ja etenemisivaihtoehtojen aito toteutuminen. Tämä kaikki edellyttää opetushenkilöstön osaamisen varmistamista ja myös laajentamista (mm. erityisen tuen osaaminen osana ammatinopetusta, digiosaaminen ja opetus englannin kielellä). Nämä tulee huomioida luonnollisesti myös uutta henkilöstöä rekrytoitaessa. Oikea-aikainen ja sisällöllisesti sekä pedagogisesti uusiin tarpeisiin vastaava koulutustarjonta tekee Salpauksesta strategiansa mukaisesti palveluorganisaation. Tässä onnistumisella on merkitystä myös kaikkien salpauslaisten työn turvaamisessa.

Ukrainan sodan pitkittyessä kasvaa tarve sekä kotoutumiskoulutukselle että tutkintoon valmentavan ja ammatillisen koulutuksen tarjonnasta ukrainalaisille pakolaisille. Samalla myös muiden maahan muuttaneiden kotoutumiseen ja työllistymiseen alueella on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Salpauksen rooli alueellisena kouluttajana ja osaavan työvoiman varmistajana näkyy erityisesti alueen työelämän palvelemisena osaavan työvoiman saamisessa ja peruskoulun päättävien osalta osallisuuden varmistamisessa toisen asteen opiskelupaikan myötä. Olemme myös vahvasti mukana alueen kuntakokeilun toteuttamisessa sekä 2024 aikana valmistautumisessa vuoden 2025 alusta tapahtuvaan työvoimapalvelujen siirtymiseen valtiolta kunnille. Alueen elinvoimaisuuden ja työllisyydenhoidon yksi merkittävimmistä haasteista on edelleen alueen asukkaiden alhainen koulutustaso ja korkea nuorisotyöttömyys verrattuna kahteentoista suurimpaan kaupunkiin.

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

Laajennettu oppivelvollisuus on toteutunut alueella hyvin ja opiskelukuntoisille löytyy opiskelupaikka toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa sekä tutkintoon valmistavassa (TUVA) koulutuksessa. Vaativaa erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden osalta teemme yhteistyötä Kaarisilta ry:n kanssa ja olemme tiivistäneet yhteistyötä alueella toimivan erityisoppilaitoksen, Kiipulan kanssa. Kiipula toimii Lahdessa samoilla kampuksilla Salpauksen kanssa ja näin yhteistyö on sujuvaa ja mahdollistaa opiskelijoiden moniammatillisen tuen sekä eri toimijoiden osaamisen kehittämisen.

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla huolimatta alijäämäisestä taloussuunnitelmakaudesta 2025–2027. Kuntayhtymä maksoi pois pankkilainansa tilikaudella 2023. Talousarviossa 2024 odotettua parempi rahoituspäätös tälle vuodelle korjaa alijäämäisen talousarvion 2024. Tältä osin yhtymäkokoukselle tehtävä talousarviomuutosehdotus on otettu osaksi Talousarvio 2025 ja toiminta- ja taloussuunnitelma 2025-2027 -asiakirjan laskelmia. Vuoden 2024 rahoitustasoon verraten kuntayhtymän kustannusrakenne on kevyempi, mikä näkyy ylijäämäisenä tilinpäätöksenä vielä tällä tilikaudella. Tällä marginaalilla voidaan pääosin vastaanottaa vuoden 2025 rahoitusleikkaus, mutta taloussuunnitelmakausi 2025-2027 tulee olemaan harkitusti alijäämäinen.

Valtionosuusrahoitus 2025 on budjetoitu 2024 budjettiriihen päätösten mukaisesti ottaen huomioon rahoitukseen luvattu indeksitarkistus. Valtionosuusrahoitusta odotetaan 61,7 miljoonaa euroa.

Tulemme käyttämään yhdessä kuntayhtymän henkilöstön kanssa saavutettuja vuosien 2019-2024 ylijäämiä koulutuksen hyväksi nyt käsiteltävänä taloussuunnitelmakautena. Vuodet 2025-2027 on budjetoitu harkitusti alijäämäisiksi. Vuoden 2024 kustannusrakenne on nykyistä rahoitusta kevyempi ja näin voimme ilman laajojen muutosneuvottelujen tarvetta sopeutua budjettiriihessä ilmoitettuihin rahoitusleikkauksiin. Lisäksi toimitilojelman toteuttaminen ja kiinteistökulujen hallinta edellyttävät luonnollisesti investointeja, johon saavutettua kassaylijäämää voidaan käyttää ja velkaantuminen välttää.

Sopeudumme rahoitusleikkauksiin pitkäjännitteisesti hyvällä henkilöstöpolitiikalla käyttämällä hyväksi myös kiihtyvän eläköitymisen avaamat mahdollisuudet tehtävien uudelleen järjestelyissä. Näitä ratkaisuja on tehty kaiken aikaan Sipilän hallituskauden rahoitusleikkausten jälkeen, vaikka talous on ollut ylijäämäinen. Kilpailu osaavasta työvoimasta kiihtyy ja siksi kuntayhtymän on pidettävä huoli työnantajakuvastaan ja osaavasta henkilöstöstään. Eikä tämä tarkoita sitä, että tehtävät ratkaisut saisivat olla tehottomia tai vaikuttamattomia. Myös taloussuunnitelma-asiakirjassa esitettävät vuodet 2023–2027 ovat edelleen kumulatiivisesti selkeästi ylijäämäisiä. Vuosien 2026 ja 2027 taloussuunnitelma on laadittu 2 prosentin rahoituksen ja kulujen kasvulla.

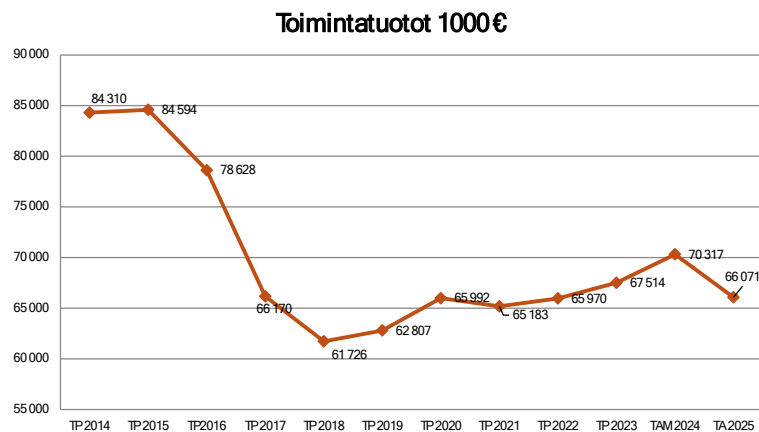
Yhtymähallitus  
Yhtymähallitus

§ 140  
§ 182

24.09.2024  
12.11.2024



Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää myös vuodesta 2019 alkaen. Tällöin päättyivät Sipilän hallituskauden rajut ammatillisen koulutuksen rahoitusleikkaukset, jotka veivät 30 prosenttia, 20 miljoonaa euroa Salpauksen rahoituksesta toiminnan laajuuden pysyessä lähes ennallaan.



Tämä kumulatiivinen ylijäämä tullaan pitämään positiivisena myös pidemmällä tähtäimellä. On erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty kasvattamaan Päijät-Hämäläisen ammatillisen koulutuksen pitkäjänteisen toteuttamisen resursiksi.

Investointien kokonaismäärä vuonna 2025 on 7,6 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelman mukainen kokonaisinvestointimäärä on vuosina 2025–2027 kaikkiaan 20,6 miljoonaa euroa. Irtaimistoinvestointisuunnitelmassa on varauduttu mm. peruskorjattavien tai rakennettavien tilojen varustamiseen. Toimitilaohjelmaan mahdollisesti liittyvät kiinteistöjen purut kirjataan tuloslaskelman satunnaisiin kuluihin. Tarkastelujakson 2023-2027 toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on 1,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen.

Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

Kuntayhtymä on maksanut kaikki pankkilainansa pois toukokuussa 2023. Lainanostoa ei ole budjetoitu kaudelle 2025-2027. Talousarvion 2025 vaikutus kassavaroihin on -1,8 miljoonaa euroa. Kauden lopussa vuonna 2027 kassavarojen ennustetaan olevan 20,6 miljoonaa euroa (107 päivän maksuvalmius). Vuodesta 2019 alkaen saavutettu ylijäämä on kutakuinkin kuntayhtymän kassavaroissa. Saavutettua ylijäämää ja maksuvalmiutta voidaan käyttää harkitusti ainakin tämän vuosikymmenen aikana koulutuksen hyväksi kattamaan osin niin käyttötalouden sopeutumista kuin investointien rahoittamista.

Yhtymähallitus tekee esityksen 19. marraskuuta kokoontuvalle yhtymäkokoukselle talousarviomuutoksesta vuodelle 2024. Muutos perustuu yhtymähallituksen kesäkuussa käsittelemään tilinpäätösennusteeseen. Muutettu talousarvio on raportoitu talousarvion laskelmissa.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on tehnyt määrätietoista työtä henkilöstön, toimintaolosuhteiden ja talouden tasapainoisessa kehittämisessä. Opetushenkilöstöön on nyt perustehtävän mukaisesti panostettu, toimitiloja on vähennetty ja peruskorjattu ja talouden perusta pidetty vakaalla pohjalla. Tämä työ jatkuu tulevilla taloussuunnitelmakaudella.

Salpaus on visionsa mukaisesti enemmän kuin koulu, opiskelijoiden ja työelämän kohtaamispaikka. Vision saavuttamiseen liittyy toimintamme eettisten kulmakivien

- vastuullisuus ja tarttuminen,
- keskustelu ja yhteisen ymmärryksen rakentaminen sekä
- vaikuttavuus ja keskittyminen olennaiseen

toteuttaminen ja näkyminen kaikkien salpauslaisten toiminnassa. Näistä on hyvä ponnistaa strategiakauden 2021- 2025 viimeiseen toiminta vuoteen ja samalla Suomen hallituskauden tavoitteisiin.

Lausunnot pyydetään toimittamaan Yhtymähallituksen 15.10.2023 kokoukseen mennessä. Myös tämän jälkeen toimitetut lausunnot saatetaan 19.11.2024 pidettävän yhtymäkokouksen tiedoksi.

Toimitusjohtaja:

Hallitus päättää pyytää kuntayhtymän jäsenkunnilta lausunnot vuosien 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2025 talousarviosta.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin.



Yhtymähallitus	§ 140	24.09.2024
Yhtymähallitus	§ 182	12.11.2024

Jäsenkunnilta on pyydetty lausuntoja kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2025-2027 ja talousarviosta vuodelle 2025.

Lausunnot on pyydetty toimittamaan 15.10.2024 mennessä. Myös tämän jälkeen toimitetut lausunnot saatetaan 19.11.2024 pidettävän yhtymäkokouksen tiedoksi.

Lausunnot on tähän mennessä saatu seuraavilta jäsenkunnilta

- Asikkala
- Hartola
- Kärkölä
- Padasjoki
- Heinola

Em. lausunnoissa ei ole ollut sellaisia kannanottoja, joiden perusteella talousarvioon tulisi tehdä muutoksia.

Saadut lausunnot ovat esityslistan liitteenä nro 3.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee tiedokseen ja saattaa yhtymäkokouksen tiedoksi jäsenkunnilta saadut lausunnot. Hallitus toteaa, että myös tämän kokouksen jälkeen saapuneet lausunnot saatetaan 19.11.2024 yhtymäkokouksen tiedoksi.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Liitteet

- 4 Liite 4 Lausunnot Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuoden 2025 talousarviosta ja vuoden 2025-2027 toiminta- ja taloussuunnitelmasta

Yhtymähallitus

§ 183

12.11.2024

## Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 183

Hallitus merkitsee ilmoitetut asiat tiedoksi ja hyväksyy esitetyt toimenpiteet.

Toimitusjohtaja:

1.

Rehtori:

2.

Päätös:

Ei ollut ilmoitusasioita.

Yhtymähallitus

§ 184

12.11.2024

## **Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano**

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 184

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee tiedokseen kuntayhtymän viranhaltijoiden päätökset ajalta 1.10. – 31.10.2024 ja päättää, että otto-oikeutta ei käytetä. Otto-oikeuden ulkopuolelle jäävät ne päätökset, jotka tehdään kuntayhtymän lakisääteisellä tehtäväalueella (mm. laki ammatillisesta koulutuksesta) ja joissa muutoksenhaku ei ole kuntalain mukainen.

Päätösluettelot on lähetetty sähköisesti hallituksen jäsenille.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 185

12.11.2024

## Muut asiat

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 185

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Ei ollut muita asioita.

Yhtymähallitus

§ 186

12.11.2024

## Kokouksen päättäminen

Yhtymähallitus 12.11.2024 § 186

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 9.42

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 174, § 175, § 176, § 177, § 179, § 180, § 181, § 182, § 183, § 184, § 185, § 186**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

**Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 178**

**VALITUSKIELTO**

Tähän päätökseen ei saa hakea valittamalla erikseen muutosta.

Hankintaoikaisuvaatimuksen johdosta annetulla päätöksellä ei ole muutettu alkuperäistä hankintapäätöstä siten, että muutoksella olisi vaikutusta asianosaisen oikeusasemaan.

Sovellettavat lainkohdat:

Laki julkisista hankinnoista ja käyttöoikeussopimuksista (1397/2016) 132 §, 133§, 134 §, 146 § ja 163 §.