

Yhtymähallitus

---

Aika 09.05.2023 klo 08:30 - 10:23

Paikka Koulutuskeskus Salpaus, Svinhufvudinkatu 6 G, 3 krs, Kokoustila Neuvo (tila 310)

## Osallistujat

	Nimi	Klo	Tehtävä	Lisätiedot
Läsnä	Laakso Jetta	08:30 - 10:23	hallituksen puheenjohtaja	
	Varjo Niina	08:30 - 10:23	hallituksen vpj	
	Halme Minna	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Laaksonen Antti	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Nurminen Jouni	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Pietiläinen Jukka	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Rajajärvi Jouko	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Seppälä Toni	08:37 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Vahter Merja	08:33 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Vuori Riitta	08:30 - 10:23	hallituksen varajäsen	
	Muu	Martti Tokola	08:30 - 10:23	esittelijä
Päivi Saarelainen		08:30 - 10:23	esittelijä	
Arja Mikkonen		08:30 - 10:23	pöytäkirjanpitäjä	
Hannu Toivonen		08:35 - 09:10	asiantuntija	§ 78
Jarmo Kröger		09:26 - 10:20	asiantuntija	§ 81
Poissa	Löytänen Oona	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Vainio Tiina	08:30 - 10:23	hallituksen jäsen	
	Reija Launiemi	08:30 - 10:23	pöytäkirjanpitäjä	

## Allekirjoitukset

Jetta Laakso  
puheenjohtaja  
§ 75-81, § 83-86Niina Varjo  
puheenjohtaja  
§ 82Arja Mikkonen  
pöytäkirjanpitäjä

---

Käsitellyt asiat

75 - 86

---

PöytäkirjantarkastusRiitta Vuori  
pöytäkirjantarkastajaMinna Halme  
pöytäkirjantarkastaja

---

Pöytäkirjan nähtävilläpitoPöytäkirja on yleisesti nähtävillä Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän verkkosivuilla ([www.salpaus.fi](http://www.salpaus.fi))

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän asianhallintajärjestelmässä.

**Käsitellyt asiat**

§	Otsikko	Sivu
§ 75	Kokouksen avaus	4
§ 76	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	4
§ 77	Pöytäkirjantarkastajien valinta	5
§ 78	Koulutuskeskus Salpauksen Lahden keskustakampuksen toimitilaohjelman päivityksen taustaselvitys	6
§ 79	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuosisikatsaus Q1, 1.1. - 31.3.2023, kuntaraportointi	8
§ 80	Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2023	10
§ 81	Toiminta- ja taloussuunnitelman 2024–2026 ja talousarvion 2024 laadintaohje	11
§ 82	Leasingrahoituspalveluiden hankinta Koulutuskeskus Salpaukseen hankittavien tietokoneiden, näyttöjen ja tarvittavien muiden IT-laitteiden leasingrahoittamista varten	20
§ 83	Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano	23
§ 84	Ilmoitusasiat	24
§ 85	Muut asiat	25
§ 86	Kokouksen päättäminen	26

Yhtymähallitus

§ 75

09.05.2023

## Kokouksen avaus

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 75

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avaa kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

Yhtymähallitus

§ 76

09.05.2023

## **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 76

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Päätös:

Puheenjohtaja totesi kokouksen lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Yhtymähallitus

§ 77

09.05.2023

## **Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 77

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus valitsee keskuudestaan kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Pöytäkirjan tarkastusvuorossa ovat hallituksen jäsenet Jouko Rajajärvi ja Toni Seppälä.

Päätös:

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin hallituksen jäsenet Riitta Vuori ja Minna Halme.

Yhtymähallitus

§ 78

09.05.2023

## **Koulutuskeskus Salpauksen Lahden keskustakampuksen toimitiloohjelman päivityksen taustaselvitys**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 78  
32/10.03.01/2022

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt systemaattisesti toimitilojaan samanaikaisesti tilojen palvelukykyä ja kuntoa parantaen ja tilankäyttöä tehostaen. Tätä varten kuntayhtymä on ylläpitänyt ja kehittänyt toimitiloohjelmaansa. Ammatillisen koulutuksen uusi lainsäädäntö ja julkisen talouden aiempien leikkausten ja pysyvästi alentuneen rahoitustason vaikutuksesta kuntayhtymä on vähentänyt käytössään olevia toimitiloja jo noin 40 prosenttia, 73 000 neliötä. Koronapandemian aikana voimakkaasti kehittynyt digitalisaatio ja etätyö- ja opiskelumuodot haastavat tilankäyttöä edelleen ja luovat aiemmin vielä heikompina tunnistettuja mahdollisuuksia tilankäyttöön.

Salpauksella on Lahdessa kaksi isoa kampusta Keskustakampus ja Vipusenkadun teknologiakampus. Keskustakampuksen pohjois- ja keskiosissa on valmistunut merkittävät perusparannushankkeet, joissa mm. sosiaali- ja terveysalan, kasvatusta- ja taideteollisuusalojen sekä laboratorioalan koulutukset on keskitetty Lahden ammattikorkeakoululta vapautuneisiin tiloihin. Lisäksi kampuksen keskiosaan on parannettu tilat ravintola-, catering ja elintarvikealojen, hius- ja kauneusalan, sähkö- ja automaatioalan ja matkailualan sekä tukipalvelu- ja toimistokäyttöön.

Eri kehitysvaiheissa osasta kampuksen rakennuksista on luovuttu. Kampuksella keskiosassa sijaitsee Svinhufvudinkatu 6 ja Ståhlberginkatu 8 -rakennukset, jotka ovat tulleet perusparannusikänsä. Kampuksen eteläreunassa on rakennuksia, jotka ovat tulossa peruskorjausikänsä seuraavan 10 vuoden aikajänteellä ja kampukselle on tunnistettu tiivistysmahdollisuuksia. Jotta voidaan varmistua seuraavaksi tehtävien toimenpiteiden tarkoituksenmukaisuudesta pidemmällä tähtäimellä, on toimitiloohjelmaa ollut perusteltua ja tarpeen päivittää.

Haahtela-kehitys Oy on toteuttanut vastaavia taustaselvityksiä osana kuntayhtymän toimitiloohjelman kehittämistä strategisen toimitilasuunnittelun periaatteisiin perustuen. Haahtela-yhtiöiden läpinäkyvä ja sitouttamiseen pyrkivä toimintaprosessi on tukenut tavoitteiden saavuttamista.

Toimitiloohjelman päivityksen taustaselvityksen tavoitteena on Keskustakampuksen osalta ollut:

- tunnistaa Salpauksen toiminnallinen tavoitetila työn tarkastelualueella
- määrittää toiminnan tavoitteellinen tilatarve toimintayksiköittäin
- tunnistaa käytännöllisiä vaihtoehtoja tilankäytön toteuttamiseksi ja tehostamiseksi Keskustakampukselle noin 10 vuoden jännteellä ja tähän liittyvät toimenpiteet kuten toimintojen sijoittuminen, korjaukset ja luopumismahdollisuudet

Yhtymähallitus

§ 78

09.05.2023

- auttaa valitsemaan vaihtoehtoista toteutuskelpoisimmat ja kuvata niiden toteuttamisen toimenpiteet ja taloudelliset vaikutukset
- dokumentoida prosessi, lähtökohdat ja tulokset jatkotyöskentelyn pohjaksi
- kuvata kärkihankkeet (erityisesti Ståhlberginkatu 8) tarveselvitystasoisesti jatkosuunnittelua varten.

Yhteistyössä Haahtela kehitys Oy:n kanssa tehty Lahden keskustakampuksen toimitilaohjelman päivityksen taustaselvitys valmistui maaliskuussa. Selvitystä esitellään ja käsitellään osana tulevan taloussuunnitelmakauden kiinteistöinvestointien valmistelua ja sitä pidempää kiinteistöjen kehittämisen suunnittelua.

Asiantuntijana kokouksessa on teknisen palvelun päällikkö Hannu Toivonen.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus merkitsee selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 79

09.05.2023

## **Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus Q1, 1.1. - 31.3.2023, kuntaraportointi**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 79  
42/02.02.02/2022

Omistajakunnille toimitettiin 14.4.2023 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuositarkastus ajalta 1.1. - 31.3.2023. Se on luettavissa [www.salpaus.fi](http://www.salpaus.fi) -sivuilla osoitteessa

[www.salpaus.fi/info/toiminta-ja-talous/toiminnan-ja-talouden-suunnittelu-ja-seuranta/](http://www.salpaus.fi/info/toiminta-ja-talous/toiminnan-ja-talouden-suunnittelu-ja-seuranta/)

Osavuositarkastuksessa kuvataan Salpauksen toimintaa ja taloutta sekä strategisten kehitysohjelmien toteumaa maaliskuun 2023 loppuun mennessä.

### **Suoritus- ja vaikuttavuusrahoitus kasvoi keskimääräistä enemmän**

- Saatu rahoituspäätös, 61,4 miljoonaa euroa, on lähes kaikilla mittareilla vuotta 2022 parempi. Salpaus onnistui kasvattamaan erityisesti suoritus- ja vaikuttavuusrahoitusta yli valtakunnallisen keskimääräisen muutoksen.

### **Koulutuskeskus Salpaus on kahdeksanneksi suurin ammatillisista oppilaitoksista**

- Salpaus on edelleen kahdeksanneksi suurin ja koulutustarjonnaltaan yksimonalaisimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä Suomessa. Tavoitteenamme on, että saisimme jatkossa rahoituksen perustaksi vähintään 6100 opiskelijavuotta.

### **Salpaukselle lupa prosessiteollisuuden ammattitutkintoon**

- Salpaus sai myönteisen päätöksen opetus- ja kulttuuriministeriöltä prosessiteollisuuden ammattitutkintokoulutukselle 1.8.2023 alkaen. Prosessiteollisuuden ammattitutkinnon järjestämisluvan myötä pystymme vastaamaan alueellisiin ja valtakunnallisiin osaamistarpeisiin.

### **Opetuksessa ja työssä on palattu "uuteen normaaliin" kaikin tavoin**

- Koronan jälkeen mm. verkko-opiskelun ja monipaikkatyön mahdollisuudet ovat lisääntyneet. Näitä malleja käytettäessä kiinnitämme erityistä huomiota yhteisöllisyyden rakentumiseen ja säilymiseen. Lähiopetuksella on edelleen suuri rooli ensimmäistä tutkintoaan opiskelevien osaamisen varmistamisessa.

### **Yhteishaussa Salpaukseen haki ensisijaisesti 1210 nuorta**

- Peruskoulun päättävillä nuorilla suunnatussa yhteishaussa hakijoita Salpaukseen oli liki aiempien vuosien määrä. Haettavana oli opiskelupaikkoja yli 30 perustutkintoon Salpauksen viidelle kampukselle Asikkalassa, Heinolassa ja Lahdessa. Yhteensä opiskelupaikkoja on tarjolla 1272 ja lisäksi tutkintoon valmentavaan TUVA-koulutukseen on tarjolla 52 paikkaa.

### **Neljännesvuosisata leipää ja sirkushuveja -kirja kokosi Salpauksen tarinan yksiin kansiin**



Yhtymähallitus

§ 79

09.05.2023

- Salpauksen historian yksiin kansiin kokoava Neljännesvuosisata leipää ja sirkushuveja -kirja julkaistiin tammikuussa. Osallistavalla tavalla syntyneen kirjan ovat koonneet Marita Modenius ja Sirkku Blinnikka.

**Työelämän kanssa tehdään ja kehitetään jatkuvasti monipuolista yhteistyötä**

- Päijät-Soten kanssa uudistettiin kumppanuussopimus liittyen Päijät-Hämeen hyvinvointikuntayhtymän organisaatiomuutokseen. Kumppanuussopimuksen pääsisältö on monialainen ja syvälinen yhteistyö, jolla mahdollistetaan organisaation osaavan työvoiman saanti ja nykyisen henkilöstön osaamisen kehittäminen sekä edistetään alueen ja alan pito- ja vetovoimaisuutta. Kaikkiaan Salpauksella on 19 kumppaniasiakasta. Muun muassa Osuuskauppa Hämeenmaa ja Salpaus tekevät tiivistä yhteistyötä, joka on vuosien aikana syventynyt aidoksi kumppanuudeksi.

**Salpaus sai runsaasti vastauksia työpaikkakyselyyn - vastausprosentti ylitti valtakunnallisen keskiarvon**

- Tammi-helmikuussa toteutettuun työpaikkakyselyyn vastasi 35 % kyselyn saaneista työpaikoista, mikä on enemmän kuin edellisen, heinä-elokuussa toteutetun työpaikkakyselyn vastanneiden osuus (27 %). Koko maassa vuoden 2023 ensimmäiseen työpaikkakyselyyn vastasi 26 % työpaikoista. Salpauksen saamien vastausten keskiarvo oli 4,0 (asteikolla 1–5), mikä on saman verran kuin edellisessä kyselyssä.

**Edellisvuotta parempi rahoituspäätös tulee tarpeeseen ja käytetään koulutuksen hyväksi**

- Alijäämäisestä talousarviosta ja ensimmäisestä vuosineljänneksestä huolimatta tavoitteemme on pyrkiä vuositasolla vähintään nollatulokseen kasvaneen rahoituksen turvin. Budjetoitua paremman tilinpäätöksen 2022 ja odotettua paremman rahoituspäätöksen 2023 turvin katetaan alkaneen vuoden alijäämäinen talousarvio, mutta lisäksi syntynyt liikkumavara ei anna mahdollisuutta kustannuksia lisääviin toimiin, vaan liikkumavara tulee jättää mahdollisten rahoitusmuutosten ja nousevan kustannuskehityksen varauksiin.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee osavuosisikatsauksen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 80

09.05.2023

## Salpaus-palvelut Oy:n toiminnan ja talouden raportti Q1, 1.1. - 31.3.2023

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 80

42/02.02.02/2022

Kuntayhtymän konserniohjeen 11 §:ssä Raportointi mainitaan seuraavaa:

"Tytäryhteisö raportoi kuntayhtymälle toiminnastaan ja taloudestaan konsernijohtoon ja taloushallinnon antamien ohjeiden ja aikataulun mukaisesti vähintään tilinpäätöksen osalta.

Merkittävät poikkeamat hyväksytystä suunnitelmasta, talousarviosta tai rahoitusasemasta on raportoitava aina välittömästi konsernijohtolle. Tytäryhteisön on annettava konsernijohtoon pyynnöstä muitakin selvityksiä toiminnastaan ja taloudestaan."

Kuntayhtymän tytäryhtiön Salpaus-palvelut Oy:n toiminnasta ja taloudesta on tarkoituksenmukaista raportoida yhtymähallitukselle samalla aikataululla neljännesvuosittain, kuin jäsenkunnille raportoidaan kuntayhtymän toiminnasta ja taloudesta.

Salpaus-palvelut Oy:n toimitusjohtaja Martti Tokola raportoi yhtiön osavuosikatsauksen.

Tämän asian käsittelyyn ja päätöksentekoon eivät osallistu Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola. Hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo toimii puheenjohtajana tämän asian osalta.

Rehtori:

Hallitus merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Puheenjohtajana tämän asian osalta toimi hallituksen varapuheenjohtaja Niina Varjo.

Merkittiin selvitys tiedoksi.

Lisäksi merkittiin, että Jetta Laakso, Jouko Rajajärvi ja Martti Tokola eivät osallistuneet asian käsittelyyn eikä päätöksentekoon.

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

## Toiminta- ja taloussuunnitelman 2024–2026 ja talousarvion 2024 laadintaohje

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 81

61/02.02.02/2023

Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnittelu perustuvat kolmelle vuodelle tehtävään toiminta- ja taloussuunnitelmaan, talousarvioon ja tilinpäätösennusteeseen. Kuntayhtymällä on toiminnan ja talouden ajantasainen seurantajärjestelmä, jolla todennetaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen tai niistä poikkeaminen. Jäsenkunnille raportoidaan neljännesvuosittain osavuosi katsauksilla kuntayhtymän toiminnan ja talouden toteutumisesta.

Perussopimuksen mukaisesti toiminta- ja taloussuunnitelma sekä seuraavan vuoden talousarvio tulee käsitellä vuoden loppuun mennessä. Talousarvio laaditaan kuntayhtymässä suoraan käyttösuunnitelmatasolla, jolloin kevätkaudella ennen seuraavan vuoden talousarvion laadinnan aloittamista laadittavan kuluvaan vuoden tilinpäätösennusteen tehtävä on kuluvaan vuoden talouden halinnan ohella päivittää seuraavan vuoden talousarvion taustalla olevaa tietopohjaa mm. tilivuoden alkaessa saadun rahoituspäätöksen perusteella.

Toiminta- ja taloussuunnitelman ja talousarvion valmistelu etenee alla olevan aikataulun mukaisesti:

Aikataulu/mennessä:	
<b>Valmistelu</b>	
Investointisuunnitelman laadinta	Johtoryhmä huhtikuuta
Talousarvion laadintaohjeiden valmistelu	
Talousarvion laadintaohjeiden käsittely	Yhtymähallitus 9. toukokuuta 6. kesäkuuta
Talouden kokonaisraamitus	Yhtymähallitus 6. kesäkuuta
Talousarvion laadintaohjeiden hyväksyntä	
Opiskelijavuosien kohdentaminen, investointisuunnitelma sekä talouden kokonaisuus TS 2024–2026 (2027–2028)	Yhtymähallitus 6. kesäkuuta
Talousarvioesitys tallennettuna taloussuunnitteluohjelmaan	18. elokuuta
<b>Toimielinkäsittelyt</b>	
Strategian kehitysohjelmien esittely, tavoitteet ja mittarit	Yhtymähallitus 12. syyskuuta
Taloussuunnitelma 2024–2026 ja talousarvio 2024 esityksen 1. käsittely ja lausuntopyynnöt omistajakunnille	Yhtymähallitus 26. syyskuuta
Taloussuunnitelma 2024–2026 ja talousarvio 2024 esityksen 2. käsittely	Yhtymähallitus 10. lokakuuta
Kuntalausuntojen käsittely ja	Yhtymähallitus 17. lokakuuta

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

Taloussuunnitelma 2024–2026 ja talousarvion 2024 hyväksyminen ja esitys yhtymäkokoukselle hyväksyttäväksi	
Taloussuunnitelma 2024–2026 ja talousarvion 2024 hyväksyminen	Yhtymäkokous 21. marraskuuta

Opetus- ja kulttuuriministeriö (OKM) tekee vuosittain vuoden loppuun mennessä päätöksen seuraavan vuoden tavoitteellisesta opiskelijavuosimäärästä ja ammatillisen koulutuksen rahoituksesta. Lisäksi ministeriö jakaa lisärahoitusta ammatillisen koulutuksen rahoituksen vuosikellon mukaisesti. Päätösmenettelyt ovat osa uuden ammatillisen koulutuksen lainsäädännön mukaista koulutuksen järjestäjien ohjaus- ja säätelyjärjestelmää. Vuosittain jaetaan mm. strategiarahoitusta sekä lisäsuoritepäätöksillä lisäopiskelijavuosia sekä mahdollisia lisätalousarvion resursseja. Nämä erät eivät ole ennakoitavissa pääsääntöisesti vuoden talousarvion laadinnan aikaan.

### **Uudistuva ammatillinen koulutus, toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelu**

Salpauksen päivitetty strategia vuoteen 2025 huomioi nopeasti tapahtuneet muutokset ammatillisessa koulutuksessa ja toimintaympäristössämme. Päivityksessä otimme huomioon mm. opetus- ja kulttuuriministeriön Ammatillisen koulutuksen laatustrategia vuoteen 2030-asiakirjan tavoitteet ja suuntaviivat. Salpauksen strategia vuosille 2021–2025 kiinnittää erityistä huomiota onnistumiseen palveluorganisaationa, työelämän kumppanina ja yhteiskunnallisena vaikuttajana.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on yksi Suomen suurimmista ammatillisen koulutuksen järjestäjistä ja keskeinen toimija Päijät-Hämeessä. Salpauksen rahoituksen perustana oleva opiskelijavuosimäärä vuodelle 2023 on 5983. Tämä on vähemmän, kun aiempina vuosina ja vähemmän kun alueen tarve.

Suomen uuden hallituskauden alkaessa ja sen edeltäjän myöntämien määräaikaisten tulevaisuusinvestointien loppuessa, on vielä epävarmaa, millaiseksi ammatillisen koulutuksen rahoitus jatkossa muodostuu. Opetus- ja kulttuuriministeriön virkanäkemyks tulevan hallituskauden valinnoista avaa kuitenkin tulevan kauden keskeisiä haasteita ja niihin ratkaisuksi tarvittavia politiikkatoimia (OKM julkaisu 2023:9). Keskeisiä nostoja esityksestä ovat mm. sivistys ja talouskasvu, tässä erityisesti koulutustason nosto, päällekkäisten koulutusten poistaminen ja työhön johtava maahanmuutto sekä kotoutuminen. Ammatillisen koulutuksen koulutustarjonta tulee kohdentaa työmarkkinoiden tarvetta vastaavasti. Näin tuetaan tuottavuuden kasvua ja varmistetaan työvoiman saatavuus yhteiskunnan ja elinkeinoelämän kehittymisen kannalta kriittisille aloille. Huoltovarmuus sekä kestävä työllisyys- ja tuottavuuskehitys edellyttävät osaamisen riittävyyden varmistamista kaikilla kriittisillä ja yhteiskunnallisesti merkittävillä aloilla. Jatkuva oppimista vahvistetaan. Tutkintoa pienempien koulutuskokonaisuuksien hyödyntämistä lisätään täyttämään työelämän muuttuvia osaamistarpeita. Samalla vähennetään

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

merkittävästi moninkertaista tutkintokoulutusta toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa.

Toinen iso kokonaisuus on perustaitojen vahvistamisen, oppimisen tuki ja digitaaliset palvelut. Työelämän osaamistarpeiden muuttuessa toisen asteen koulutuksessa korostuu tarve kielellisten, matemaattisten ja digitaalisten perustaitojen vahvistamiseen, jotta nuorten oppimaan oppimisen taidot turvataan tulevilla koulutuspolulla ja työelämässä. Ikärakenteen muuttuessa perustaitoja on vahvistettava myös aikuisten koulutuksessa. Digitalisaatio läpäisee koko yhteiskunnan ja digitaalisen osaaminen merkitys kasvaa yhteiskunnan ja työelämäosaamisten muutoksissa. Digitaalisuuden mahdollisuuksien hyödyntäminen tuottavuuden lisäämisessä edellyttää tutkimukseen perustuvia perus-, soveltavan ja huippuosaamisen digitaitoja. Digitalisaatio mahdollistaa ammatillisessa koulutuksessa uudenlaisia oppimisympäristöjä ja oppimateriaaleja. Samalla ajasta ja paikasta riippumattomat oppimisen mahdollisuudet laajenevat aikuisille ja nuorille. Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen edellyttää koulutuksen järjestäjien kyvykkyyden sekä opetushenkilöstön osaamisen kehittämistä, yhteistyötä ja digitaalisen toimintaympäristön kehittämistä. Näiden edellä mainittujen lisäksi tärkeää on hyvinvoinnin ja osallisuuden edistäminen.

Ministeriön näkemyksen mukaan toisella asteella, erityisesti ammatillisessa koulutuksessa on tarve kehittää rahoitusjärjestelmää huomioimaan eri opiskelijaryhmien väliset erot. Keskeisinä tarpeiltaan erillisinä koulutuksen kohderyhminä erottuvat oppivelvollisuusikäiset nuoret, toisaalta vasta aikuisena toisen asteen tutkinnon suorittavat sekä jo aiemman toisen asteen tutkinnon suorittaneet aikuiset. Näiden ryhmien erilaisia tarpeita on vaikea ottaa huomioon soveltamalla kaikkiin opiskelijaryhmiin samoja rahoituksen määräytymisperusteita. Ammatillisen koulutuksen rahoituksen tulee tukea nuorten hyvinvointia ja tutkinnon suorittamisen edellytyksiä koko ikäluokalle. Samalla rahoituksen tulee tunnistaa työikäisten ja työssä olevien oppivelvollisista osin poikkeavat tarpeet. VM:n näkemykset tulevasta on OKM:n kanssa hyvin saman suuntaiset ja näistä ehdotuksista toteutustavoiksi valikoituvat keinot ovat riippuvaisia siitä millaisen hallitusohjelma uusi hallitus hyväksyy.

Vielä ei ole tiedossa edellä kerrottujen muutosten mahdollisia vaikutuksia kuntayhtymän rahoitukseen ja talouteen. Aikuisten koulutuksen rahoituksen määräytymisen perusteiden eri elementtien keskinäinen painoarvo on myös vielä tätä kirjoitettaessa valmistelussa ja julkaisematta. Tiedossa on, että vaikuttavuuselementit aikuisten jatkuvan oppimisen osalta todennäköisesti kasvavat (mm. nopean työllistymisen ja/tai jatko-opintojen painoarvo).

Valmisteltavan toiminta- ja taloussuunnitelman ja erityisesti talousarviovuoden 2024 aikana on välttämätöntä uudistaa Salpauksen koulutustarjonnan ja opiskelijarekrytoinnin toimintatapoja. Erityisesti aikuisille suunnattua jatkuvaa hakua tulee kehittää edelleen niin, että koulutustarjonta vastaa yhä paremmin alueen yritysten osaavan työvoiman saatavuuteen ja väestön osaamistarpeisiin. Tämä edellyttää verkko- ja monimuoto-opiskelun tarjonnan kasvattamista, lyhyiden, osallistujan työllistymistä tukevien tutkinnon osien joustavaan

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

tarjontaan sekä aitoa mahdollisuuteen aloittaa opinnot opiskelijan kannalta joustavammin läpi vuoden.

Nuorisoikäluokkien pienentyessä voimme varmistaa alueen kannalta riittävän opiskelijamäärän ja osaavan työvoiman tarjonnan ainoastaan lisäämällä koulutustemme joustavuutta ja tarvelähtöisyyttä. Jo nyt 50 prosenttia Salpauksen opiskelijoista on yli 25-vuotiaita. Vuonna 2022 opiskelijoista 2/3 tuli jatkuvan haun hakeutumisväylää ja vain 1/3 yhteishaun kautta.

Kaikkien koulutusalojen tulee varmistaa opetuksen pedagogisten toteutustapojen, koulutuksen tarkoituksenmukaisien kokonaisuuksien ja opintojen joustavan aloituksen ja etenemisvaihtoehtojen aito toteutuminen. Tämä kaikki edellyttää opetushenkilöstön osaamisen varmistamista ja myös laajentamista (mm. erityisen tuen osaaminen osana ammatinopetusta, digiosaaminen ja opetus englannin kielellä). Nämä tulee huomioida luonnollisesti myös uutta henkilöstöä rekrytoitaessa. Oikea-aikainen ja sisällöllisesti sekä pedagogisesti uusiin tarpeisiin vastaava koulutustarjonta tekee Salpauksesta strategiansa mukaisesti palveluorganisaation. Tässä onnistumisella on merkitystä myös kaikkien salpauslaisten työn turvaamisessa.

Salpaus on mukana OKM:n kolmivuotisessa kokeilussa, jossa tuetaan työpaikkoja nuorten, alle 20-vuotiaiden ensimmäistä perustutkintoa opiskelevien oppisopimusten toteuttamisessa. Lisärahoitus on tarkoitettu käytettäväksi oppisopimusopiskelijasta työnantajalle maksettavan suuremman koulutuskorvauksen aiheuttamiin lisäkustannuksiin. Tällä tavoitellaan myös parempaa työllistymistä jo opintojen aikana tai heti valmistumisen jälkeen.

Kuten koko maassa, myös Päijät-Hämeen alueella on edelleen pula osaavasta toisen asteen koulutuksen saaneesta työvoimasta. Erityisesti tämä näkyy hoiva-alojen lisäksi palvelualoilla ja teollisuudessa. Matkailun lisääntyessä Päijät-Hämeessä on lisäksi erityisesti tarvetta matkailu- ja ravitsemisalalan osaajille. Ukrainan sodan pitkittyessä kasvaa tarve sekä kotoutumiskoulutukselle että tutkintoon valmentavan ja ammatillisen koulutuksen tarjonnasta ukrainalaisille pakolaisille. Samalla myös muiden maahan muuttaneiden kotoutumiseen ja työllistymiseen alueella on kiinnitettävä erityistä huomiota.

Salpauksen rooli alueellisena kouluttajana ja osaavan työvoiman varmistajana näkyy erityisesti alueen työelämän palvelemisena osaavan työvoiman saamisessa ja peruskoulun päättävien osalta osallisuuden varmistamisessa toisen asteen opiskelupaikan myötä. Olemme myös vahvasti mukana alueen kuntakokeilun toteuttamisessa sekä 2024 aikana tapahtuvassa valmistautumisessa vuoden 2025 alusta tapahtuvaan työvoimapalvelujen siirtymiseen valtiolta kunnille. Alueen elinvoimaisuuden ja työllisyydenhoidon yksi merkittävimmistä haasteista on edelleen alueen asukkaiden alhainen koulutustaso ja korkea nuorisotyöttömyys verrattuna kahteentoista suurimpaan kaupunkiin. Tavoitteena on edistää työttömien työnhakijoiden työllistymistä tai koulutukseen ohjautumista. Lisäksi tavoitteena on löytää uusia ratkaisuja osaavan työvoiman saantiin. Toimenpiteet kohdistetaan erityisesti pidempään työttömänä olleisiin ja heikommassa työmarkkina-asemassa olevien henkilöiden työllisyyden edistämiseen.

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

Laajennettu oppivelvollisuus on toteutunut alueella hyvin ja opiskelukuntoisille löytyy opiskelupaikka toisen asteen ammatillisessa koulutuksessa sekä tutkintoon valmistavassa (TUVA) koulutuksessa. Vaativaa erityistä tukea tarvitsevien opiskelijoiden osalta olemme tiivistäneet yhteistyötä alueella toimivan erityisoppilaitoksen, Kiipulan kanssa. Kiipula toimii Lahdessa samoilla kampuksilla Salpauksen kanssa ja näin yhteistyö on sujuvaa ja mahdollistaa opiskelijoiden moniammatillisen tuen sekä eri toimijoiden osaamisen kehittymisen.

Opiskelijoiden hyvinvointi ja koulunkäyntikykyisyys on edelleen suuri huolenaihe sekä Salpauksen henkilökunnalle, mutta myös alueen moniammatillisille toimijoille. Alueella on lisääntyvä tarve mm. kuraattori-, päihde- ja mielenterveyspalveluille, opiskelijoiden terveydenhoitaja ja lääkäripalveluille. Moniammatillisista toimijoista erityisesti kouluterveydenhoitajien toivotaan jatkossa sijoittuvan samalle kampukselle opiskelijoiden kanssa. Tästä olemme olleet yhteydessä suoraan Päijät-Hämeen hyvinvointialueen toimijoihin. Vuoden 2023 aikana käynnistyneen kokeilun, jossa terveydenhoitajat ovat Vipusenkadun kampuksella, toivomme laajentuvan vuoden 2024 aikana koskemaan myös Lahden keskustakampusta. Näin parantaisimme sekä moniammatillista työtä sekä opiskelijoiden tasapuolista mahdollisuutta ko. palveluihin. Nuorten kohdalla myös kodin ja huoltajien roolin merkitys on edelleen suuri ammatillisissa opinnoissa onnistumisessa ja siinä tarvittavassa tuessa.

Opetuksen suunnittelussa tulee koko ajan aiempaa tarkemmin huomioida ja suunnitella opiskelijoiden henkilökohtaiset osaamiset ja kehittymisen tarpeet. Koronan jälkeen opetuksessa ja työssä on kaikin tavoin palattu "uuteen normaaliin", jossa mm. verkko-opiskelun mahdollisuudet ovat lisääntyneet erityisesti aikuisten opiskelijoiden ja työpaikkojen toiveesta. Myös salpaulaisilla on mahdollisuus monipaikkatyöhön esimiehen kanssa sovitusti, jos työnluonne sen mahdollistaa. Näitä malleja käytettäessä on kuitenkin kiinnitettävä erityistä huomiota yhteisöllisyyden rakentumiseen ja säilymiseen. Lähiopetuksella, ohjauksella ja käytännössä harjaantumisen mahdollisuuksilla on edelleen suuri rooli ja merkitys erityisesti ensimmäistä tutkintoaan opiskelevien ja oppivelvollisten opinnoissa ja osaamisen varmistamisessa. Opetuksen ja ohjauksen määrän määrittelyssä on tarkoitus turvata riittävä opetus- ja ohjaus erityisesti niille perustutkinnon opiskelijoille, joilla ei ole opintojen alkaessa aiempaa tunnistettavaa osaamista.

Salpaus on saanut vuosina 2019–2022 OKM:n määräraikaista tulevaisuusinvestointi rahaa erityisesti opetus- ja ohjaushenkilön lisäpalkkaukseen. Tämä resurssi on ollut tarpeen ja käytetään täysimääräisesti vuoden 2025 loppuun mennessä. Haasteeksi kuitenkin muodostuu opetuksen ja ohjauksen sopeuttaminen tämän resurssin vähentyessä. Samalla, kun mm. erityisen tuen tarve laajennetun oppivelvollisuuden myötä on selvästi koko ajan lisääntynyt ja monimuotoistunut.

Toiminnan vaikuttavuuden merkitys korostuu koulutuksen järjestäjän onnistumista arvioitaessa. Käytössä on sekä opiskelijoilta että työpaikoilta kerättävät valtakunnalliset palautteet. Vaikka vastausten saamisessa on

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

haasteita mm. kyselyjen melko tiheän toistuvuuden takia, tulee meidän kaikin tavoin pyrkiä saamaan palautetta sekä kehittämään toimintaamme palautteen kautta aina paremmaksi. Palautteilla on merkitystä erityisesti laadun kehittämisen näkökulmasta, mutta ne vaikuttavat myös Salpauksen saamaan rahoitukseen.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnittelurakenne pysyy pääosin ennallaan. Toimintamallia tulee kuitenkin kehittää edelleen. Sisäisiä toimintaprosesseja on muokattava vastaamaan paremmin muuttuvan työelämän ja opiskelijoiden tarpeisiin. Salpauksen päivitetyn strategian mukaisesti vuoden 2024 tavoitteena tulee olla erityisesti valtakunnallisen kilpailun kiristyessä vastaaminen verkko- ja monimuoto-opintojen toteuttamiseen. Tämä edellyttää mm. niin sanotun ”e-kampuksen rakentamista” osaksi salpauksen koulutusten kokonaistarjontaa. Tällä tulee olemaan vaikutuksia myös opetusalojohtajien tehtäviin ja vastuualueisiin. Johtamista ja henkilöstön lähiesimiestyön järjestämistä tulee muutoinkin tarkastella nykyisestä toimintamallista saadun palautteen ja kokemusten perusteella kehittämällä toimenkuvia, vastuualueita, nimikkeitä ja tehtäväkuvien laajuutta lähiesimiestyön sujuvuuden/varmistamisen ja samalla työssäjaksamisen näkökulmasta. Mahdollisilla tulevilla ratkaisuilla ei kuitenkaan voi olla merkittäviä kustannuksia nostavia vaikutuksia, mikäli koulutuksen järjestäjälle myönnettävä rahoitus pysyy nykytasolla tai jopa vähän laskee.

### **Kuntayhtymän talouden kehitys**

Vuosi 2023 alkoi hyvissä merkeissä. Saatu ensikertainen rahoituspäätös on lähes kaikilla mittareilla mitattuna vuotta 2022 parempi. Vuodelle 2023 saatu valtionosuusrahoitus on 61,4 miljoonaa euroa. Salpauksen rahoitus kasvaa valtakunnan keskiarvoa enemmän. Suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksen osuus Salpauksessa on rahoituslain painoarvoja suurempi. Salpaus on onnistunut kasvattamaan erityisesti suoritus- ja vaikuttavuusrahoitusta yli valtakunnallisen keskimääräisen muutoksen. Tämä on erinomaisen tärkeää ja erityiskiitos siitä kuuluu koko henkilöstölle.

Kuntayhtymän talous on vakaalla pohjalla huolimatta alijäämäisestä taloussuunnitelmakaudesta 2023–2025. Budjetoitua paremman tilinpäätöksen 2022 ja odotettua paremman rahoituspäätöksen 2023 turvin katetaan alkaneen vuoden alijäämäinen talousarvio, mutta lisäksi syntynyt liikkumavara ei anna mahdollisuutta kustannuksia lisääviin toimiin, vaan liikkumavara tulee jättää mahdollisten rahoitusmuutosten ja nousevan kustannuskehityksen varauksiin.

Vuodelle 2023 saatu rahoituspäätös oli edellisvuotta parempi ja on 3,1 miljoonaa euroa talousarviossa odotettua suurempi. Alkaneen vuoden rahoitus nousee edellisvuodesta, koska osa aiempina vuosina jaetuista valtionosuusrahoituksen korotuksista on siirretty perusrahoituksen tasokorotukseksi vuonna 2023. Salpauksen rahoitus kasvaa valtakunnallista keskiarvoa enemmän. Salpaus on onnistunut suoritus- ja vaikuttavuusrahoitukseen vaikuttavissa tutkinto- sekä opiskelija- ja työelämäpalautetuloissa.



Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

Lisääntyvä rahoitus tulee tarpeeseen ja kattaa vuosien 2023–25 yhteensä -5,2 miljoonaa euroa alijäämäistä taloussuunnitelmakautta, josta vuoden 2023 talousarvio on -1,7 miljoonaa euroa alijäämäinen. Lisäksi kiihtynyt inflaatio tulee lisäämään kustannuksia, joita emme ole voineet arvioida taloussuunnitelmaa ja talousarviota tehtäessä. Julkisen talouden tasapainotus tulee olemaan eduskuntavaalien jälkeen uuden hallitusohjelman yksi keskeisimmistä haasteista. Nykyisen hallituskauden päättyessä on epävarmaa, millaiseksi ammatillisen koulutuksen rahoitus jatkossa muodostuu.

Salpaus on saanut vuosina 2019–2022 määräaikaista valtionosuuden korotusta erityisesti opetus- ja ohjaushenkilöstön lisäpalkkaukseen. Haasteeksi päättyvällä vaalikaudella on muodostunut tuottojen epävarmuus, rahoituspäätösten pirstaleisuus, tuottojen ja kulujen eriaikaisuus sekä kaiken tämän jälkeen opetusresurssien väheneminen määräaikaisten määrärahojen loppuessa. Rahoituksen ja kulujen eriaikaisuus harkinnanvaraisissa rahoituksissa on näkynyt osin vuosien 2019–2022 ylijäämissä. Tulemme käyttämään saavutettua ylijäämää koulutuksen hyväksi nyt alkaneella taloussuunnitelmakaudella. Määräaikaisella valtionosuusrahoituksella on palkattu lähes 50 opettajaa ja ohjaushenkilöä. Lisäksi kuntayhtymä vakinaisti noin 150 uutta lehtoria vuoden 2019 alussa. Nämä satsaukset näkyvät vuosina 2023–25 kuluina, mutta ei enää lisätuottoina. Budjetoitua parempi tilinpäätös 2022 ja odotettua parempi rahoituspäätös vuodelle 2023 korjaavat onneksemme vuosien 2023–2025 taloussuunnitelmakauden terveelle pohjalle ennen mahdollisia tulevia rahoitusleikkauksia.

Kuntayhtymä on onnistunut taloutensa hallinnassa saadun määräaikaisen lisärahoituksen ohella muutoinkin hyvin. Vuosien 2019–2022 ylijäämä on 19,8 miljoonaa, josta käyttämätöntä harkinnanvaraista valtionosuusrahoitusta on 4,9 miljoonaa euroa ja muuta ylijäämää 14,9 miljoonaa euroa. Tätä saavutettua ylijäämää käytetään tulevana vuosina koulutuksen hyväksi. Vuosina 2023–2025 tullaan saatu harkinnanvarainen rahoitus käyttämään ja muu ylijäämä on kuntayhtymän aitoa varautumista epävarmuuden kasvuun, kasvavan inflaation ja energiakriisin kustannuksiin sekä julkisen talouden mahdollisiin kiristyksiin. Lisäksi toimitilojen ja sitä kautta kiinteistöjen käyttökulujen hallinta edellyttää luonnollisesti investointeja, johon saavutettua kassaylijäämää voidaan käyttää ja velkaantuminen välttää.

Viimeisen viiden vuoden aikana vuodesta 2018 vuoteen 2022 Salpauksen Oppimis- ja koulutuspalveluiden henkilöstökulut ovat kasvaneet saatujen lisäresurssien turvin 23 prosenttia, 5,8 miljoonaa euroa. Vuodesta 2020 toteutuneet opiskelijavuodet ovat kuitenkin laskeneet 167 vuotta. Muiden toimintojen henkilöstökulut eivät ole nousseet lainkaan ja muut kuluryhmät kuin palkkakulut ovat laskeneet -10 prosenttia, -1,9 miljoonaa euroa. Tämä kertoo sen, että resurssien käyttö kohdistuu perustehtävään samalla, kun kuntayhtymän talous on pidetty erinomaisessa kunnossa ja tulevaan epävarmuuteen on varauduttu hyvin.

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

Maksuvalmius on parantunut ja lainoja voidaan lyhentää niin, että taloussuunnitelmakauden lopussa kuntayhtymä on käytännössä lähes velaton. Saavutettu vielä tällä suunnitelmalla käyttämätön ylijäämä on käytännössä kuntayhtymän varautumista epävarmuuden kasvuun ja kasvavan inflaation ja energiakriisin kustannuksiin.

Taloussuunnitelmaa arvioitaessa on tarkasteltava tilikausien kumulatiivista ylijäämää vuodesta 2019 alkaen. Tämä kumulatiivinen ylijäämä tullaan pitämään positiivisena. On erinomaisen tärkeää, että taseen ylijäämiä on pystytty muutoinkin kasvattamaan kuin määräraikaisten valtionosuusrahoituksen korotuksista johtuen. Tämä mahdollistaa pitkäjänteisen toiminnan kehittämisen ja talouden johtamisen ilman, että yksittäisen vuoden negatiivisiin rahoituspäätöksiin olisi heti reagoitava sopeuttavin erillistoimin.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt systemaattisesti toimitilojaan samanaikaisesti tilojen palvelukykyä ja kuntoa parantaen ja tilankäyttöä merkittävästi tehostaen. Toimitilaohjelman päivittämistä tulee edelleen jatkaa. Yhteistyössä Haahtela kehitys Oy:n kanssa tehty Salpauksen Lahden keskustakampuksen toimitilaohjelman päivitys valmistui maaliskuussa. Ohjelmaa esitellään ja käsitellään osana tulevan taloussuunnitelmakauden kiinteistöinvestointien valmistelua ja sitä pidempää kiinteistöjen kehittämisen suunnittelua. Salpauksen Lahden keskustakampuksen pidemmän tähtäimen näkymistä tulee käydä keskustelua Lahden kaupungin ja muiden sidosryhmien kanssa.

Valmisteltavan taloussuunnitelmakauden aikana, jo sen ensimmäisenä vuotena, tulee valmistella kokonaiselvitys luonnonvara-alan koulutuksesta, sen kehityksestä ja kehittämistarpeista. Investointitarpeet alalle ovat merkittävät ja ylittävät koulutusalan tulorahoituksen ja kuntayhtymän talouden kantokyvyn rajat, jos alan tulevaisuudesta ja tehtävistä valinnoista ei ole riittävää näkemystä. Nykyisen luonnonvara-alan koulutuksen toimitilaohjelma ei vielä ota huomioon alan koulutuksen kokonaisinvestointitarpeita riittävässä laajuudessa.

Kuntayhtymän investoinnit taloussuunnitelmakaudella pyritään pitämään keskimääräisesti lähellä suunnitelman mukaisten poistojen tasoa. Toki vuosittaisia vaihteluita on. Salpaus on vähentänyt käytössään olevia tiloja merkittävästi.

Taloussuunnitelma valmistellaan todennäköisesti edelleen alijäämäiseksi taloussuunnitelmakauden aikana kuitenkin niin, että vuosien 2019–2026 tulokertymä pidetään positiivisena. Talousarvio- ja taloussuunnitelma pyritään laatimaan ilman lainannostoa. Kuntayhtymän maksuvalmiuteen ja lainoitustarpeeseen vaikuttavat tulorahoituksen toteuman ohella investointitarpeet, jotka tarkentuvat talousarvio ja -suunnitelmavalmistelun edetessä.

Asiantuntijana kokouksessa esittelijöiden lisäksi on henkilöstö- ja kehittämisjohtaja Jarmo Kröger.

Yhtymähallitus

§ 81

09.05.2023

Esityslistan liitteenä 1 on talousarvion laadintaohje.

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2024–2026 ja talousarvion vuodelle 2024 laadintaohjeet.

Päätös:

Hyväksyttiin.

Yhtymähallitus	§ 78	26.04.2022
Yhtymähallitus	§ 82	09.05.2023

## **Leasingrahoituspalveluiden hankinta Koulutuskeskus Salpaukseen hankittavien tietokoneiden, näyttöjen ja tarvittavien muiden IT-laitteiden leasingrahoittamista varten**

Yhtymähallitus 26.04.2022 § 78

Kuntayhtymän ICT-laitteiden leasingrahoituspalvelun ja linkkaaren hallinnan kilpailutusta on aiemmin kilpailutettu ja käsitelty yhtymähallituksen kokouksissa

- 25.05.2009 § 107
- 09.11.2009 § 194
- 21.01.2013 § 5
- 19.06.2017 § 134

Nykyinen KL-kuntahankintojen kilpailuttama puitesopimus jatkuu 10/2022 asti. Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallituksen päätöksellä 19.6.2017 on päätetty sopimukseen sitoutumisesta 4/2022 asti. Kuntayhtymän on perusteltua jatkaa osaltaan sopimuskautta 1.10.2022 asti, jotta uusi sopimus saadaan voimaan.

Nykyinen yhteishankintayksikkö Hansel Oy on aloittamassa leasingrahoituspalveluiden puitejärjestelyn kilpailuttamisen heinäkuussa 2022. Organisaatioiden, jotka haluavat olla mukana kilpailutuksessa tulee sitoutua 1.7.2022 mennessä ja ilmoittaa Hansel Oy:lle omat arvioidut hankintavolyymit tulevaan puitesopimukseen varsinaiselle sopimukaudelle neljän vuoden ajalle 01.10.2022 - 31.12.2024, sekä kahdelle mahdolliselle optiovuodelle.

Hansel Oy:n kilpailuttamaan puitesopimukseen liittyminen on todettu jo aikaisemmissa kilpailutuksissa kokonaistaloudellisesti järkeväksi ja sopimusteknisesti toimivaksi malliksi.

Hansel Oy on voittoa tavoittelematon yhteishankintayhtiö, jonka omistavat valtiovarainministeriö (65 %) ja Suomen Kuntaliitto ry (35 %). Yhtiön rooli ja tehtävä yhteishankintayksikkönä on määritelty julkisia hankintoja koskevassa lainsäädännössä, Hansel Oy:tä koskevassa laissa ja valtion hankintastrategiassa. Hanselin tavoitteena on tuottaa julkishallinnolle säästöjä tuloksellisella hankintatoimella.

Hansel Oy:n leasingrahoituspalveluiden puitejärjestelyssä palvelumaksu on 0,5 % ostojen verottomasta arvosta. Palvelumaksu sisältyy toimittajan tarjouksen hintoihin.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän hallitukselle ilmoitetaan kilpailutuksessa valittu toimittaja syksyllä 2022.

Koulutuskeskus Salpauksen toimintaympäristö ja opetuksen tavoitteiden saavuttaminen vaatii tietotekniikalta toimivuutta, ajantasaisuutta ja mukautuvuutta. IT-laitteiden kustannustehokkaassa hallinnoinnissa on

Yhtymähallitus	§ 78	26.04.2022
Yhtymähallitus	§ 82	09.05.2023

kiinnitettävä huomiota hankintatapaan, laitteiden käytön tehokkuuteen ja laitteista luopumiseen mahdollisimman ekologisella tavalla.

IT-laitteiden hankinta leasingrahoituksella mahdollistaa parhaiten IT-laitteiden koko elinkaaren hallinnan kustannustehokkaasti ja joustavasti. IT-laitteiden elinkaarimalli tukee myös talouden tavoitteita mahdollistamalla yksityiskohtaisemman ja ennustettavamman talouden suunnittelun. Leasingvuokrauksella voidaan laitteiden käytön kustannukset ennustaa sekä jakaa kustannukset useammalle vuodelle. Hankinnan arvioitu kokonaisarvo on noin 650 000 euroa/vuosi, eli koko sopimuskauden ajalta yhteensä noin 2,6 miljoonaa euroa alv 0 %.

Asiantuntijana kokouksessa on tietohallintojohtaja Mika Rauhala.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää, että tietokoneiden, näyttöjen ja muiden tarvittavien IT-laitteiden leasingpalveluiden hankintojen osalta jatketaan nykyistä KL-kuntahankintojen puitesopimuksen käyttöä sopimuskauden 10/2022 loppuun asti.

Lisäksi liitytään Hansel Oy:n uuteen leasingpalveluiden kilpailutukseen ja samalla sitoudutaan liittymään leasingpalveluita koskevaan puitesopimukseen neljän vuoden ajaksi 10/2022 – 12/2024 sekä mahdollisille optiovuosille 2025-2026.

Hallitus valtuuttaa toimitusjohtajan ja tietohallintojohtajan allekirjoittamaan tähän tarvittavat sopimusasiakirjat Hansel Oy:n kanssa.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin.

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 82  
73/02.08.00/2022

Kilpailutuksen perusteella ICT-leasingpalveluiden sopimustoimittajaksi on valittu CHG-Meridian Finland Oy, jonka kanssa Hansel Oy on tehnyt puitejärjestelyn sopimusajalle 3.2.2023–2.2.2025. Tämän jälkeen puitejärjestelyä on mahdollista jatkaa enintään kahdella (2) vuodella.

Salpauksen osalta sopimuskausi alkaa 1.5.2023. Toimitusjohtaja ja tietohallintojohtaja ovat allekirjoittaneet tarvittavat sopimusasiakirjat asiassa.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus	§ 78	26.04.2022
Yhtymähallitus	§ 82	09.05.2023

Hallitus merkitsee asian tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 83

09.05.2023

## **Päätöspöytäkirjojen ja -luetteloiden täytäntöönpano**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 83

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee tiedokseen kuntayhtymän viranhaltijoiden päätökset ajalta 1.4. - 30.4.2023 ja päättää, että otto-oikeutta ei käytetä. Otto-oikeuden ulkopuolelle jäävät ne päätökset, jotka tehdään kuntayhtymän lakisääteisellä tehtäväalueella (mm. laki ammatillisesta koulutuksesta) ja joissa muutoksenhaku ei ole kuntalain mukainen.

Päätösluettelot on lähetetty sähköisesti hallituksen jäsenille.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.

Yhtymähallitus

§ 84

09.05.2023

## Ilmoitusasiat

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 84

Ilmoitusasioita ei ollut.



Yhtymähallitus

§ 85

09.05.2023

## Muut asiat

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 85

Toimitusjohtaja:

Hallitus käsittelee mahdolliset muut asiat.

Päätös:

Muita asioita ei ollut.

Yhtymähallitus

§ 86

09.05.2023

## **Kokouksen päättäminen**

Yhtymähallitus 09.05.2023 § 86

Toimitusjohtaja:

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös:

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 10.23.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäläiä: § 75, § 76, § 77, § 78, § 79, § 80, § 82, § 83, § 84, § 85, § 86**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Päätökseen, joka koskee vain asian valmistelua tai täytäntöönpanoa, ei saa kuntalain 136 §:n mukaan hakea muutosta.

## Muutoksenhakuohje koskee pykälää: § 81

### OIKAISUVAATIMUSOHJE

Liitetään pöytäkirjanotteeseen

Tähän päätökseen tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

#### Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen), sekä kunnan jäsen.

#### Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista. Oikaisuvaatimus on toimitettava Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymään sähköpostitse [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi) määräajan viimeisenä päivänä ennen työajan päättymistä klo 15.

*Asianosaisen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettämisestä.

*Kunnan jäsenen* katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksisaantipäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

#### Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään:

**Koulutuskeskus Salpaus –kuntayhtymän hallitus**

Postiosoite: Paasikivenkatu 7, 15110 Lahti

Sähköpostiosoite: [asianhallinta@salpaus.fi](mailto:asianhallinta@salpaus.fi)

Puhelinnumero: 03 828 11

#### Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan.

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero. Jos oikaisuvaatimus päätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

#### Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymästä.