

## Tilinpäätöksen valmistelu, vuoden 2022 toiminnan tulokset ja strategian kehitysohjelmien tavoitteiden toteutuminen

Yhtymähallitus 07.02.2023 § 30  
238/02.02.02/2021

Tässä kokouksessa hallitukselle jaetaan tasekirjan luonnos. Rehtori esittelee toiminnan tuloksia vuodelta 2022 ja edelleen strategian kehitysohjelmien vetäjät kertovat ohjelmien tavoitteiden toteutumaa vuonna 2022.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosille 2021–2025 päivitetty strategianmukainen toiminta käynnistyi ja takana on strategiakauden toinen vuosi. Päivitettyssä strategiassa painottuu Salpauksen palveluorganisaationa toimiminen. Aiempaa voimakkaammin strategia muodostuu laadukkaana arjen toiminnan varmistamisesta perinteisen vuosittaisen strategiaproessin sijaan. Salpauksen ydinprosessien toimivuuden sekä laadukkaana, ammattimaisen ja korkeatasoisen asiakaskokemuksen tarjoavan toiminnan varmistaminen ovat menestyksemme tae ja kilpailuedun tuoja.

Salpauksen strategian yhtenä keskeisenä kantavana tavoitteena on keskittyä ydintoimintamme sujuvuuteen ja laadukkaana ammatillisen koulutuksen varmistamiseen. Vastaavasti asiakaslähtöisyys ja palveluorganisaationa toimimisen vahvistaminen ovat ohjanneet strategian toteuttamista sekä strategisten kehittämissyöryhmien työskentelyä. Kuntayhtymän toiminnan vaikuttavuus ja toiminnan tuloksellisuutta kuvaavat mittarit muodostuvat ammatillisen koulutuksen suoritus- ja vaikuttavuustuloksissa onnistumisessa.

Strategiset kehittämissuohjelmat ovat

1. Rohkeita uuden rakentajia
2. Onnistuneita asiakaskokemuksia
3. Jatkuvaa oppimista

Strategiaa on toteutettu vuoden 2022 aikana henkilöstöä ja esihenkilöitä osallistaen strategiakauden yhteydessä luotuja käytänteitä hyödyntäen. Strategian todeksi elämistä on kytketty osaksi kunkin vastualueen, työyhteisön ja yksilön omaa työtä. Strategisten kehittämissuohjelmien vetäjät esittelevät yhtymähallitukselle vuoden 2022 toimenpiteet sujuvan arjen ja laadukkaana ammatillisen koulutuksen varmistamisessa sekä arvion kehittymisestä kohti palveluorganisaationa toimimista.

Asiantuntijoina kokouksessa ovat

- vararehtori Seija Katajisto
- opetuslajohtaja Henna Erkamo
- henkilöstö- ja kehittämissuohjaja Jarmo Kröger.

Toimituslajohtaja:

Hallitus merkitsee tilinpäätöksen valmistelutilanteen tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.