Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuosikatsaus Q3 ajalta 1.1.-30.9.2026, kuntaraportti

Yhtymähallitus 2.11.2026 § 175
2/02.02.02/2025

Omistajakunnille toimitettiin 7.10.2026 Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän osavuosikatsaus ajalta 1.1. - 30.9.2026. Se on luettavissa www.salpaus.fi -sivuilla osoitteessa https://www.salpaus.fi/salpaus/paatoksenteko-toiminta-ja-talous/keskeiset-asiakirjat/#osavuosikatsaus

Osavuosikatsauksessa kuvataan Salpauksen toimintaa ja taloutta sekä strategisten kehitysohjelmien toteumaa syyskuun 2026 loppuun mennessä.

Uudistuva Salpaus muuttuvassa toimintaympäristössä

Tämä uutiskirje on tiivistelmä Koulutuskeskus Salpauksen vuoden kolmannesta osavuosikatsauksesta ja kauden keskeisistä aiheista. Osavuosikatsaus kuvaa toiminnan, talouden ja tavoitteiden toteutumista ja keskeisiä kehityssuuntia.

Elmo, Nooa ja Miska kokeilivat, millaista yrittäjyys on käytännössä

Merkonomiopiskelijat perustivat yrittäjyysopinnoissa oman harjoitusyrityksen. Oma yritys opetti myyntiä ja markkinointia sekä toi rohkeutta, itsevarmuutta ja työelämätaitoja.

Elja Saraluodolle kunniamaininta WorldSkills-kisoissa

Salpauksen tekstiili- ja muotialan opiskelija Elja Saraluodon pitkäaikainen unelma toteutui, kun hän kilpaili WorldSkills Shanghai 2026 -kilpailussa maailman parhaiden nuorten osaajien joukossa.

Korkeakoulukampuksen suunnitelmat avaavat uusia mahdollisuuksia Salpauksen kampusratkaisuille

Salpauksen tavoitteena on vähentää käytössä olevia tiloja ja selvittää Lahden toimintojen kokoamista tulevaisuudessa yhdelle kampukselle. LUT-konsernin ja Lahden kaupungin suunnitelmat korkeakoulukampuksen kehittämisestä Ranta-Kartanoon avaavat uusia mahdollisuuksia myös Salpauksen kampusratkaisujen valmisteluun.

Strategia ohjaa toimintaa vuonna 2027

Syksyllä 2026 Salpauksen kokonaisnäkymä on alkuvuotta myönteisempi, vaikka muutokset edellyttävät toiminnan jatkuvaa uudistamista. Opiskelijatilanteessa näkyy kaksi erisuuntaista kehitystä: nuorten koulutuksen vetovoima on vahva, mutta aikuis- ja oppisopimusopiskelijoiden määrä on vähentynyt selvästi. Talousnäkymä on puolestaan alkuvuoden arvioita parempi. Vuonna 2027 painopiste siirtyy uuden strategian ja OKM:n kanssa sovittujen tavoitteiden toimeenpanoon.

Toimitusjohtajan poiminta taloudesta

Vahva talous antaa aikaa ja liikkumavaraa varautua tulevaan

Salpauksen talous on kehittynyt vuonna 2026 selvästi alkuperäistä talousarviota paremmin. Tammi–syyskuussa toimintakulut ovat vähentyneet tuottoja nopeammin, ja koko vuoden tulos on muodostumassa ylijäämäiseksi. Erityisesti henkilöstöresurssien ja muiden toimintakulujen hallinnassa on onnistuttu tilanteessa, jossa valtionosuusrahoitus on vuosina 2025–2026 pienentynyt yhteensä 5,4 miljoonaa euroa.

Hyvä tulos ei kuitenkaan poista tarvetta uudistaa toimintaamme. Vuosien 2026–2027 vahva talous antaa meille aikaa valmistautua uuteen hallituskauteen. Taloussuunnitelmassa vuosille 2028–2029 ei ole oletettu lainkaan indeksikorotuksia, ja lisäksi on varauduttava mahdollisiin tätäkin suurempiin rahoitusleikkauksiin.

Siksi kustannusrakenteen uudistamista jatketaan määrätietoisesti. Henkilöstörakenteen sopeuttamisen lisäksi yksi merkittävimmistä pitkän aikavälin mahdollisuuksista on Salpauksen yhden kampuksen ratkaisu sen Lahdessa sijaitsevien toimintojen osalta. Tavoitteena ei ole käyttää vahvaa tasetta nykyisen kustannusrakenteen ylläpitämiseen, vaan hyödyntää taloudellista liikkumavaraa toiminnan uudistamiseen ja varmistaa Salpauksen talouden kestävyys myös tulevina vuosina.

Toimitusjohtaja:

Hallitus merkitsee osavuosikatsauksen ajalta 1.1.-30.9.2026 tiedokseen.

Päätös:

Merkittiin tiedoksi.