

Yhtymäkokous

Aika 17.11.2026 klo 09:30 - 11:00

Paikka Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä, Ståhlberginkatu 4C, 15110 Lahti, auditorio

Osallistujat

Oheisessa esityslistan liitteessä nro 1 mainitut yhtymäkokousedustajat.

Lisäksi seuraavat yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet:

	Nimi	Tehtävä	
Läsnä	Laakso Jetta	hallituksen puheenjohtaja	09:30 - 11:00
	Niinistö Sari	hallituksen vpj	09:30 - 11:00
	Ekman Johanna	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Halme Minna	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Jafar Abdulkader	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Kemppi Hilikka	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Kytölä Kalle	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Nipuli Tomi	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Pälli Markus	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Rajajärvi Jouko	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Tarula Petra	hallituksen jäsen	09:30 - 11:00
	Lindqvist Marko	tarkastuslautakunnan puheenjohtaja	09:30 - 11:00
	Laaksonen Antti	tarkastuslautakunnan vpj	09:30 - 11:00
	Ahola Suvi	tarkastuslautakunnan jäsen	09:30 - 11:00
	Kurisjärvi Mari	tarkastuslautakunnan jäsen	09:30 - 11:00
	Lyttinen Eija	tarkastuslautakunnan jäsen	09:30 - 11:00
	Rauhala Kimmo	tarkastuslautakunnan jäsen	09:30 - 11:00
Muu	Martti Tokola	toimitusjohtaja	09:30 - 11:00
	Päivi Saarelainen	rehtori	09:30 - 11:00
	Jarmo Kröger	Vararehtori, henkilöstöjohtaja	09:30 - 11:00
	Henna Erkamo	asiantuntija	09:30 - 11:00
	Merja Helminen	asiantuntija	09:30 - 11:00
	Tarja Laaksonen	asiantuntija	09:30 - 11:00
	Mika Rauhala	asiantuntija	09:30 - 11:00
	Erika Penttilä	asiantuntija	09:30 - 11:00

Käsiteltävät asiat

Asia	Otsikko	Sivu
13	Kokouksen avaus	3
14	Edustettuina olevien jäsenkuntien ja niiden äänimäärien sekä jäsenkuntien edustajien ja heidän käyttöönsä tulevien äänimäärien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen	4
15	Kokouksen puheenjohtajan valinta	5
16	Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus	6
17	Pöytäkirjantarkastajien valinta sekä pöytäkirjan nähtävilläpito	7
18	Yhtymähallituksen info	8
19	Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodesta 2025, selvityksen antaminen	9
20	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos vuodelle 2026	11
21	Kuntalausunnot - Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2027-2029 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2027 talousarviosta	21
22	Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027	31
23	Vastuunalaisen tilintarkastajan nimeäminen	42
24	Sidonnaisuuksien ilmoittaminen	43
25	Kokouksen päättäminen	44

Yhtymäkokous

17.11.2026

13

Kokouksen avaus

Yhtymäkokous 17.11.2026

Yhtymähallitus:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja Jetta Laakso avaa yhtymäkokouksen.

Päätös:

Yhtymäkokous

17.11.2026

14**Edustettuina olevien jäsenkuntien ja niiden äänimäärien sekä jäsenkuntien edustajien ja heidän käyttöönsä tulevien äänimäärien toteaminen ja ääniluettelon vahvistaminen**

Yhtymäkokous 17.11.2026

16/00.00.01.01/2026

Kuntalain (410/2015) 60 § mukaan yhtymäkokousedustajan kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän jäsenkuntien yhtymäkokousedustajien määrät, nimet sekä edustajien äänimäärät on merkitty esityslistan liitteenä olevaan luetteloon siltä osin, kuinka kunnat ovat tehneet kokousta 17.11.2026 koskevat päätökset (esityslistan liite nro 1). Kuntayhtymä on omistajakunnille lähettämässään yhtymäkokousedustajien nimeämispyynnössä pyytänyt omistajakuntia ottamaan huomioon kuntalain ja tasa-arvolain kiintiösäännökset.

Jäsenkuntien edustajilla on äänivalta vain niitä asioita käsiteltäessä, joiden osalta kunta on toiminnassa mukana. Kuntien edustajilla on yhteensä kaksisataa (200) ääntä. Tämä äänimäärä jakautuu yhtymän jäsenkuntien asukaslukujen suhteessa kuitenkin niin, että yhden jäsenkunnan äänimäärä voi olla enintään 45 % kaikkien jäsenkuntien valitsemien edustajien yhteenlasketusta rajoittamattomasta äänimäärästä. Investointipäätöstä yhtymäkokouksessa käsiteltäessä edellytetään vähintään kolmen jäsenkunnan edustajien hyväksyvän päätöksen.

Kunnan valitsemien edustajien yhteinen äänimäärä jakautuu tasan heistä saapuvilla olevien kesken.

Yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet edustajista on läsnä.

Yhtymähallitus:

Yhtymähallituksen puheenjohtaja toteaa paikalla olevat yhtymäkokousedustajat ja heidän valtuutuksensa. Ääniluettelo vahvistetaan.

Todetaan paikalla olevat yhtymähallituksen ja tarkastuslautakunnan jäsenet.

Päätös:

Liitteet

- 1 Jäsenkuntien nimeämät edustajat Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän yhtymäkokoukseen 17.11.2026

Yhtymäkokous

17.11.2026

15

Kokouksen puheenjohtajan valinta

Yhtymäkokous 17.11.2026

Yhtymähallitus:

Valitaan yhtymäkokoukselle puheenjohtaja.

Valittu henkilö siirtyy kokouksen puheenjohtajaksi § 17 jälkeen.

Yhtymäkokouksen pöytäkirjanpitäjänä toimii hallituksen nimeämänä
toimitusjohtaja Martti Tokola.

Päätös:

Yhtymäkokous

17.11.2026

16**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Yhtymäkokous 17.11.2026

Kuntayhtymän perussopimuksen 8 § mukaan yhtymäkokous on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet edustajista on läsnä.

Kutsu kokoukseen ja kokouksessa käsiteltävien asioiden esityslista on toimitettava jäsenkuntien kunnanhallituksille ja kuntayhtymän tietoon saatetuille yhtymäko-kousedustajille perussopimuksen 10 §:n määrittämässä ajassa. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

Kokouskutsu esityslistoineen on lähetetty 12.10.2026 ja julkaistu samaan aikaan kuntayhtymän verkkosivuilla.

Yhtymähallitus:

Hallituksen puheenjohtaja toteaa kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden.

Päätös:

Yhtymäkokous

17.11.2026

17**Pöytäkirjantarkastajien valinta sekä pöytäkirjan nähtävilläpito**

Yhtymäkokous 17.11.2026

Hallintosäännön 89 § mukaan yhtymäkokous valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi edustajaa tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan.

Päätöksen tiedoksianto kunnan jäsenelle on määritelty kuntalain 140 §:ssä seuraavasti:

"Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakunnan sekä kuntayhtymän 58 §:n 1 momentissa tarkoitetun toimielimen pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu."

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous valitsee kaksi jäsentä tarkastamaan tästä kokouksesta laadittavan pöytäkirjan.

Merkitään, että tarkastettu pöytäkirja pidetään yleisesti nähtävänä tarkastamisen jälkeen yleisessä tietoverkossa kuntayhtymän verkkosivuilla, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu.

Päätös:

Yhtymäkokous

17.11.2026

18

Yhtymähallituksen info

Yhtymäkokous 17.11.2026

Yhtymähallitus tiedottaa yhtymäkokoukselle kuntayhtymän toiminta ja taloussuunnitelmasta 2027-2029 sekä vuoden 2027 talousarvion taustatekijöistä.

Asiaa esittelevät toimitusjohtaja Martti Tokola, rehtori Päivi Saarelainen sekä vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger.

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous merkitsee annetut selvitykset tiedokseen.

Päätös:

Yhtymähallitus	§ 119	10.8.2026
Tarkastuslautakunta	§ 58	8.9.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

19**Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodesta 2025, selvityksen antaminen**

Yhtymähallitus 10.08.2026 § 119

Tarkastuslautakunta on laatinut arviointikertomuksen vuodesta 2025 (liite 1). Yhtymäkokous käsitteli arviointikertomuksen kokouksessaan 19.5.2026.

Pyydetyn selvityksen (liite 2) sisältöä ovat valmistelleet asiakokonaisuuksista vastuulliset henkilöt. Arviointikertomuksen vastineeseen on kuvattu Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymää ja oppilaitosta koskevia asioita tarkastuslautakunnan arviointikeertomuksen rakenteen mukaisesti.

Tämän hallituksen käsittelyn jälkeen selvitys toimitetaan Tarkastuslautakunnan 8.9.2026 kokoukseen, ja edelleen yhtymäkokoukseen 17.11.2026.

Asiantuntijana kokouksessa on toimitusjohtajan lisäksi vararehtori, henkilöstöjohtaja Jarmo Kröger.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hyväksyy selvityksen ja toimittaa sen tarkastuslautakunnan tietoon.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Tarkastuslautakunta 8.9.2026 § 58

Toimitusjohtaja Martti Tokola, rehtori Päivi Saarelainen ja vararehtori Jarmo Kröger esittelevät vuoden 2025 arviointikertomuksen vastineen.

Arviointikertomus vuodesta 2025 on esityslistan liitteenä nro 1 ja pyydetty selvitys esityslistan liitteenä nro 2.

Puheenjohtaja:

Tarkastuslautakunta merkitsee annetun selvityksen tiedokseen. Selvitys viedään Yhtymäkokouksen 17.11.2026 käsittelyyn.

Yhtymähallitus	§ 119	10.8.2026
Tarkastuslautakunta	§ 58	8.9.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Päätös:

Tarkastuslautakunta merkitsi annetun selvityksen tiedokseen. Selvitys viedään Yhtymäkokouksen 17.11.2026 käsittelyyn.

Yhtymäkokous 17.11.2026
7/00.03.00/2026

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous merkitsee annetun selvityksen tiedokseen.

Päätös:

Liitteet

- 2 Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025
- 3 Selvitys tarkastuslautakunnan havaintoihin vuodelta 2025

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

20

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutos vuodelle 2026

Yhtymähallitus 21.9.2026 § 150

Vuoden 2026 talousarviomuutos perustuu käyttötalouden ja rahoituksen osalta yhtymähallituksen 5. toukokuuta kokouksessa hyväksymään tilinpäätösennusteeseen. Lisäksi tässä pykälässä esitetään tarvittavat investointien talousarviomuutokset ja em. muutosten kokonaisuus.

Talousarvio laaditaan kuntayhtymässä suoraan käyttösuunnitelmatasolla, jolloin laadittavan tilinpäätösennusteen ja nyt tehtävän talousarviomuutoksen tehtävä on päivittää talousarvion taustalla olevaa tietopohjaa mm. tilivuoden alkaessa saatavan rahoituspäätöksen perusteella.

Tilinpäätösennuste viedään tarvittaessa talousarviomuutosesityksenä kuluvaan vuoden syksyn yhtymäkokoukseen. Vuonna 2026 näin toimitaan, ja tässä samassa yhteydessä käsitellään myös investointeja koskeva talousarviomuutos. Tilinpäätösennustetta on tarkasteltu sekä vuoden 2025 tilinpäätöksen että kuluvaan vuonna saatujen rahoituspäätösten perusteella.

Vuoden 2026 talousarvio oli alijäämäinen, mikä johtuu erityisesti ammatillisen koulutuksen rahoitukseen vuodelle 2026 arvioidusta -3,4 prosentin leikkauksesta. Salpauksen osalta tämä olisi tarkoittanut noin 2,1 miljoonan euron vähennystä valtionosuusrahoitukseen edellisvuoteen verrattuna.

Vuoden 2026 valtionosuusrahoituspäätöksen mukainen rahoitus on 60,3 miljoonaa euroa. Tämä on 1,5 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua enemmän. Varsinainen rahoituspäätös oli 600 000 euroa suurempi. Rahoituksen perusteena oleva opiskelijavuosimäärä oli 5 146 opiskelijavuotta, mikä on 419 opiskelijavuotta eli 7,5 prosenttia vähemmän kuin viime vuoden taso. Opetus- ja kulttuuriministeriö päätti kesäkuussa harkinnanvaraisen rahoituksen jakamisesta toiminnanohjauksen kokeiluun valituille ammatillisen koulutuksen järjestäjille. Tätä rahoitusta Salpaus sai 875 000 euroa.

Vuoden 2025 talousarviota parempi tilinpäätös parantaa lisäksi alhaisemman kustannusrakenteen johdosta kuluvaan vuoden tilinpäätösennustetta ja talousarviomuutoksen lähtökohtia. Samalla Lahden alueen heikko työllisyystilanne muodostaa mahdollisen riskin tulevien vuosien rahoituskehitykselle. Uudessa ammatillisen koulutuksen rahoitusmallissa työllistymisen merkitys rahoituksen määräytymisessä kasvaa aiempaan verrattuna. Lisäksi aikuiskoulutuksen hakijamäärät ovat vähentyneet merkittävästi.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

Toimintatuotot

Salpauksen toimintatuottojen arvioidaan kasvavan ennusteessa kokonaisuudessaan 2,9 miljoonaa euroa eli 5 prosenttia talousarvioon verrattuna.

Toimintatuottojen kasvua selittävät erityisesti seuraavat tekijät:

- valtionosuusrahoitus on 1,5 miljoonaa euroa talousarviossa arvioitua suurempi
- työllisyysalueille myytävän koulutuksen laajuus kasvaa 1,2 miljoonaa euroa
- hanketoiminnan laajuus kasvaa 0,1 miljoonaa euroa
- koulutukseen liittyvän työtoiminnan tuotot kasvavat 0,4 miljoonaa euroa, mihin vaikuttaa opiskelijatyönä rakennetun omakotitalon arvioitu myynti vuonna 2026.

TOIMINTATUOTOT 1000 €	TP 2025	TA 2026	TA 2026*	TA 2026*-TA2026	
				muutos €	muutos %
Valtionosuus suoriteperusteella	60 921	58 829	60 290	1 461	2 %
Rahoituksen perusteena olevat opisk.vuodet	5 565	5 243	5 146	0	-2 %
Opiskelijavuoden laskennallinen yksikköhinta (rahoitus)	10 947	11 220	11 716	0	4 %
Laskennallisen yksikköhinnan muutos % ed. vuosi	-0,6 %	2,5 %	7,0 %	0	181 %
Strategiarahoitus suoriteperusteella					
Muut koulutustuotot	2 203	1 281	2 449	1 168	91 %
- ei-tutkintotavoitteinen koulutus	1 582	1 069	2 180	1 111	104 %
- muille koul.järj. myytävä koulutus	179	52	44	-8	-16 %
- muut koulutustulot (mm. opiskelija- ja tarv.maks.)	443	159	225	66	41 %
- OKM:n erityisavustus (kuntakokeilu)					
Koulutustoiminnan tuotot yhteensä	63 124	60 110	62 739	2 629	4 %
Kehittämishankkeet	1 454	417	533	116	28 %
Muut tuotot	2 730	2 046	2 244	199	10 %
- työtoiminta (koulutukseen liittyvä)	1 090	663	986	324	49 %
- Ravintolapalvelut	801	733	593	-140	-19 %
- Kiinteistöpalvelut	546	384	439	55	14 %
- Tietohallintopalvelut	0		2	2	
- Hallintopalvelut	61	20	18	-2	-10 %
- muut sekalaiset	233	247	206	-40	-16 %
TOIMINTATUOTOT YHTEENSÄ	67 308	62 572	65 516	2 944	5 %

Ennusteen mukaiset toimintakulut ovat noin 968 000 euroa eli 1,6 prosenttia talousarvion toimintakuluja pienemmät. Vuoden 2025 toteutuneisiin toimintakuluihin verrattuna kulujen kasvu on noin 371 000 euroa eli 0,6 prosenttia.

Henkilöstökulujen arvioidaan alittavan talousarvion 117 828 eurolla eli 0,3 prosentilla. Maahanmuuttajakoulutuksen ja hanketoiminnan laajentuessa näillä on vaikutusta henkilöstökuluja kasvattavasti. Muilla toiminnan alueilla henkilöstökuluja on kuitenkin kyetty pienentämään muun muassa eläköitymisillä hyödyntämällä.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026

17.11.2026

Palvelujen ostot vähenevät talousarvioon verrattuna 817 713 euroa (7,2 %). Edelliseen vuoteen verrattuna palvelujen ostot kasvavat 130 486 euroa (1,2 %). Opetukseen liittyvät koulutuspalveluiden ostot vähenevät talousarvioon verrattuna 782 490 euroa (39,6 %) ja vuoden 2025 toteutuneeseen verrattuna 541 679 euroa (31,2 %).

Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden määrärahatarve on ennusteessa 118 938 euroa eli 1,9 prosenttia talousarviota pienempi. Vuoden 2025 toteutuneeseen tasoon verrattuna kasvua on kuitenkin 365 565 euroa eli 6,5 prosenttia. Suurin yksittäinen muutos aiheutuu kylmän talven vaikutuksesta lämmitys- ja sähkökuluihin, jotka kasvavat 344 393 euroa.

Muiden kulujen arvioidaan pysyvän ennusteessa lähes talousarvion mukaisella tasolla.

Vuoden 2026 tilinpäätösennusteen mukainen tilikauden ylijäämä on 600 264 euroa. Talousarviossa tilikauden alijäämäksi oli arvioitu -3 441 981 euroa.

Rahoitus tuotot ja kulut

Rahoitustuottojen ja -kulujen yhteisvaikutus on ennusteessa 36 800 euroa talousarviota parempi.

Investoinnit ja maksuvalmius

Investointien määrärahamuutokset pienentävät irtaimistoinvestointeja arviolta 0,1 miljoonaa euroa ja kiinteistöinvestoinnit vastaavat kasvavat arviolta -1,2 miljoonaa euroa.

Muutosten jälkeen investointien kokonaismäärä on ennusteessa 7,6 miljoonaa euroa.

Tilinpäätösennusteen perusteella kuntayhtymän kassavarojen arvioidaan kasvavan talousarviossa arvioidusta tasosta 2,8 miljoonaa euroa.

Irtaimistoinvestoinnit

Talousarvion 2026 irtaimistoinvestointien tarpeellisuutta on tarkasteltu kriittisesti uudelleen. Tarkastelu aloitettiin jo vuonna 2025, jolloin irtaimistoinvestoinneista jätettiin käyttämättä 450 000 euroa.

Vuoden 2026 talousarviomuutoksessa irtaimistoinvestointien määrärahaa esitetään vähennettäväksi 108 900 euroa. Alkuperäinen 824 500 euron määräraha pienenee 715 600 euroon.

Oppimis- ja koulutuspalvelujen määräraha pienenee 240 400 eurolla, 567 000 eurosta 326 600 euroon. Vähennykset muodostuvat pääosin hankkeista, joita ei toteuteta vuonna 2026 ja joista osa on suunniteltu tuleville vuosille.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

Vuoden 2026 muutokset koskevat automaatio- ja robotiikkaympäristöä, ajoneuvoalan uusien tilojen varustamista, koneautomaation oppimisympäristöä sekä virtuaalitekologia-, turvallisuus- ja kauneudenhoitoalan hankintoja.

Samalla määrärahaa lisätään muun muassa hitsauskoneiden uusimiseen, video- ja tapahtumatekniikkaan, hyvinvointiteknologian laitteisiin sekä VW Crafter - ajoneuvon lunastukseen.

Kuntayhtymäpalvelujen määräraha kasvaa 131 500 eurolla, 257 500 eurosta 389 000 euroon.

Keskeisin lisäys on hankintalainsäädännön muutoksen edellyttämä 178 000 euron määräraha Päijät-Hämeen laitoshuoltopalveluiden osakkeiden ostoon. Lisäksi tietokoneiden lainausautomaattikaapin hankintaan lisätään 41 000 euroa. Kasvua pienentävät muun muassa jätekeräysastioiden uudistamisesta, varmistuspalvelimesta, varastojärjestelmän kehittämisestä ja verkkosivu-uudistuksesta poistettavat määrärahat.

Kokonaisuutena muutoksessa kohdennetaan investointivaroja uudelleen ajankohtaisiin hankintoihin sekä osakehankintaan. Uusia ja siirtyviä määrärahavaroja lisätään yhteensä 310 600 euroa, kun taas toteuttamatta jäävistä, pienennettävistä tai myöhemmille vuosille siirtyvistä hankkeista vapautuu 419 500 euroa. **Näiden yhteisvaikutuksena vuoden 2026 irtaimistoinvestointimääräraha pienenee 108 900 euroa.**

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

KOHDE	TA 2026	Muutos 2026	TAM 2026
OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT			
Automaatio ja robotiikka ympäristö	100	-100	
Opetuslaitteiston uudistaminen, hyvinvointiteknologia		15	15
Leasing autojen ja koneiden lunastus, auto ja logistiikka	15	-15	
Leasing autojen ja koneiden lunastus, auto ja logistiikka		18	18
Nostimet autoala ja muut erillislaitteet (rengas- ja tasapainotuskone, osienpesukone, pieni)	40		40
Ajoneuvoalan uusien tilojen varustaminen	80	-47	33
Digitalisaatiokehitys VR (ruiskumaalaus), pintakäsittelyala	25	-25	
Digitalisaatiokehitys VR, talotekniikka	30	-30	
Leasing auton lunastus, rakennusala	20		20
Maastoajoneuvo, moottorikelkkamönkijä	20	-20	
Oppimisympäristön uudistaminen, koneautomaatio	50	-50	
Särmäyspuristin (CoastOne C).	50		50
Opetusvälineistön uudistaminen, Hitsauskoneiden uusinta	40	39	79
Hevosalan pienkoneet	40		40
Turvajärjestelmälaitteiston uudistaminen (valvomoympäristön rakentaminen) +	25	-25	
Opetuslaitteiston uudistaminen, video- ja tapahtumatekniikka (Media-ala)		20	20
Oppimisympäristöjen ja -laitteistojen uudistaminen, hius- ja kauneudenhoito			
(mm. kauneuden hoitopöydät (ainakin 5 kpl), uuden tutkinnon perusteiden tuomat	20	-20	
uudistus/päivittämistarpeet/lisähankinnat, kauneus-aspin verhot/lasikopit ja toiminnallisuus uusia			
Opetusvälineiden hankinta, Sote	12		12
OPPIMIS- JA KOULUTUSPALVELUT YHTEENSÄ	567	-240	327
KUNTAYHTYMÄPALVELUT			
Jätekeräysastioiden uudistus, yleiset tilat	30	-30	
Suurkeittiökoneiden ja -laitteiden uusiminen	40		40
Tietoliikennelaitteusinnat	30		30
Tietoliikennelaitteet, Vipusenkadun uudisrakennus auto ja logistiikka	40		40
Varmistuspalvelimen hankinta	13	-13	
Varastojärjestelmän päivittäminen/yhtenäistäminen	20	-20	
HRD-järjestelmän vaihtaminen	60		60
Salpauksen verkkosivuston uudistus	25	-25	
Tietokoneiden lainausautomaattikaappi Stå10		41	41
Päijät-Hämeen laitoshuoltopalveluiden osakkeiden osto		178	178
KUNTAYHTYMÄPALVELUT YHTEENSÄ	258	132	389
IRTAIMISTOHANKINNAT YHTEENSÄ			
<i>Menot yhteensä</i>	825	-109	716
<i>Tulot yhteensä</i>			
Nettomenot	825	-109	716

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

Kiinteistöinvestoinnit

Esmi-kulunvalvonnan päivitys

Hankkeelle vuodelle 2026 varattu määräraha siirretään vuodelle 2027. Hankkeen valmistelun yhteydessä on selvitetty hankintaan liittyviä teknisiä kysymyksiä sekä hankintamenettelyyn liittyviä haasteita. Näiden vuoksi hankkeen toteutus siirtyy vuodelle 2027.

Määrärahavähennys 300 000 euroa.

Vipusenkatu 5, Lahti – Auto- ja logistiikka-alan uudisrakennus

Hankkeen toteutusta aikaistettiin vuodelle rakennusalan suhdanteesta johtuen. Ennen hankkeen käynnistämistä Areite Oy:n huhti- ja elokuussa 2025 laatiman kustannuslaskennan mukainen hankkeen kustannusarvio oli 11,1 miljoonaa euroa. Kilpailutettujen tarjousten loppusumma oli 9,3 miljoonaa euroa eli 1,8 miljoonaa kustannusarviota pienempi. Vuoden 2025 talousarviossa määrärahavaraus koko hankkeelle oli 8,9 miljoonaa euroa. Tätä arviota ei nostettu vuoden 2026 talousarvioon, koska ero oli alle 5 prosenttia ja tällä haluttiin myös mahdollistaa seuranta määrävarauksen osuvuudesta hankkeen toteutuksen jälkeen.

Hankkeen kokonaiskustannusten arvioidaan toteutuvan 9,5 miljoonana euronä, mikä on 0,6 miljoonaa euroa hankkeen kokonaistalousarviovarausta enemmän.

Hankkeelle esitetään 610 000 euron lisämäärärahaa.

Lisämäärärahan tarve johtuu edellä kerrotun lisäksi hankkeen laajentumisesta alkuperäisestä suunnitelmasta koskemaan laajemmin Vipusenkadun kampusalueen piha- ja kulkuyhteysjärjestelyjä ja infratöitä.

Hankkeen talousarviovuosien 2025-2027 määrärahatekniset muutostarpeet ovat tämän lisäksi seuraavat:

- Hankkeen vuodelta 2025 käyttämättä jäänyt määräraha, 483 000 euroa, esitetään siirrettäväksi vuodelle 2026.
- Koska hanke valmistuu jo vuoden 2026 loppuun mennessä, vuodelle 2027 varattu 700 000 euron määräraha esitetään siirrettäväksi vuodelle 2026.

Kun näihin lisätään edellä kuvattu lisämäärärahaesitys 610 000 euroa,

määrärahalisäys hankkeelle vuonna 2026 on yhteensä 1 793 000 euroa.

Vipusenkatu 5, Lahti – Raskaan kaluston pesu- ja huoltohalli

Hankkeen suunnitteluun vuodelle 2026 varattu määräraha siirretään vuodelle 2027.

Määrärahavähennys 100 000 euroa.

Vipusenkatu 5, Lahti – Alueinfran järjestelyt 2, alueen lämmönjako

Vuodelta 2025 käyttämättä jäänyt 204 000 euron määräraha siirretään vuodelle 2026. Lisäksi Vipusenkadun kampusalueen lämmönjaon järjestelyihin esitetään 62 000 euron lisämäärärahaa.

Määrärahalisäys yhteensä 266 000 euroa.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026

17.11.2026

Vipusenkatu 3, Lahti – Puu- ja pintakäsittelyalan sijoittuminen ja vesikaton korjaus

Hankkeen suunnitteluun vuodelle 2026 varattu määräraha siirretään vuodelle 2027, koska pääosa suunnittelutyöstä toteutuu vuoden 2027 aikana ja on huomioitu vuoden 2027 talousarvioesityksessä.

Määrärahavähennys 250 000 euroa.

Asikkalan luonnonvarayksikön toimitilaohjelman investoinnit

Hankkeiden suunnitteluun vuodelle 2026 varattu määräraha siirretään vuodelle 2027. Alueen kaavoitus ei ole vielä valmistunut, minkä vuoksi investointien suunnittelua ei ole voitu edistää suunnitellussa aikataulussa.

Määrärahavähennys 200 000 euroa.

Talousarviomuutoksen yhteisvaikutus

Edellä esitettyjen muutosten seurauksena **vuoden 2026 kiinteistöinvestointien määrärahat kasvavat nettomääräisesti 1 209 000 eurolla.**

KAMPUS KIINTEISTÖ	HANKKEEN KUVAUS	TP 2025	TA 2026	MUUTOS 2026	TAM 2026
KESKUSKAMPUS Ståhlberginkatu 2-6, Lahti Ståhlberginkatu 4 C, Lahti Ståhlberginkatu 8, Lahti	Esmikko-kulunvalvonnan päivitys (9023) Perusparannus Vesikatto + yläpohja, välipohjan puulattiat, kellarin tilat ja ilmanvaihto, hissi, viemärin pystylinjat, 1. krs ilmanvaihto, 2. ja 3. krs ikkunat (9025)	5 2 546	300	-300	0
VIPUSENKADUN KAMPUS Vipusenkatu 5D, Lahti Vipusenkatu 5F, Lahti Vipusenkatu 5 alueinfra, Lahti	Auto- ja logistiikka (9020) Raskaan kaluston pesu- ja huoltohalli (9029) Alueinfran järjestelyt, louhintaa ja rekkakentän etupainotteisuus (9026)	2 867 0 446	4 770 100	1 793 -100	6 563 0 0
Vipusenkatu 5 alueinfra 2, Lahti Vipusenkatu 5, Lahti Vipusenkatu 3, Lahti	Alueinfran järjestelyt 2, alueen lämmönjako (9033) Kuljetusalan harjoituskentän rakentaminen (9034) Pintakäsittelyyn, Puu-, ja Rakennusalan sijoittuminen ja vesikaton korjaus (9021)		300	266 -250	266 50
ASIKKALAN KAMPUS Laurellintie 55, Asikkala	Konehallin korjaus Asikkalan toimitilaohjelman toteutus, mm. uudisrakennus (Mummolan laaja perusparannus => Kuntotutkimuksen kautta tilannearvio ja kustannukset (9032) Uusi uudisrakennus		200	-200	0
KIINTEISTÖINVESTOINNIT YHTEENSÄ		5 865	5 670	1 209	6 879

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

Talousarviomuutoksen 2026 yhteenveto, tuloslaskelma:

	Alkuperäinen talousarvio 2026	Talousarvio- muutokset	Talousarvio 2026 muutosten jälk.
Toimintatuotot			
Myyntituotot	61 448 629	2 812 273	64 260 902
Maksutuotot	6 500	0	6 500
Tuet ja avustukset	666 740	105 023	771 763
Muut toimintatuotot	450 100	26 400	476 500
Toimintatuotot	62 571 969	2 943 696	65 515 665
Toimintakulut			
Henkilöstökulut	-38 718 122	26 728	-38 691 394
Palvelujen ostot	-11 422 793	817 713	-10 605 080
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-6 135 238	118 938	-6 016 300
Avustukset	-844 350	3 950	-840 400
Muut toimintakulut	-2 531 400	1 120	-2 530 280
Toimintakulut	-59 651 903	968 449	-58 683 454
Toimintakate	2 920 066	3 912 145	6 832 211
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	320 000	41 000	361 000
Muut rahoitustuotot	1 400	-200	1 200
Korkokulut	0	0	0
Muut rahoituskulut	-18 000	-4 000	-22 000
Rahoitustuotot ja -kulut	303 400	36 800	340 200
Vuosikate	3 223 466	3 948 945	7 172 411
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-7 295 500	93 300	-7 202 200
Poistot ja arvonalentumiset	-7 295 500	93 300	-7 202 200
Satunnaiset erät			
Satunnaiset tuotot	0	0	0
Satunnaiset kulut	-40 000	0	-40 000
Satunnaiset erät	-40 000	0	-40 000
Tilikauden tulos	-4 112 034	4 042 245	-69 789
Poistoeron muutos	670 053	0	670 053
Rahastojen muutos	0	0	0
Tilikauden ylijäämä/ alijäämä	-3 441 981	4 042 245	600 264

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 150

21.9.2026
17.11.2026

Investointien yhdistelmä

	TP 2025	TA 2026	MUUTOS 2026	TAM 2026 *
KIINTEISTÖINVESTOINNIT	5 865	5 670	1 209	6 879
IRTAIN OMAISUUS				
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	447	567	-240	327
- Kuntayhtymäpalvelut	153	258	132	389
Irtain osuus yhteensä omahankintamenot	600	825	-109	716
- Käyttöomaisuuden myynti	-37			
- Rahoitusosuudet muilta				
Irtain omaisuus yhteensä netto	563	825	-109	716
INVESTOINTI YHTEENSÄ	6 428	6 495	1 100	7 595

**Kokonaisuutena talousarviomuutosesityksen keskeiset tunnusluvut käyttö-
talous, rahoituserät, investoinnit ja maksuvalmius huomioiden ovat seuraavat:**

TA 2026 muutos	2024 TP	2025 TP	2026 TA	2026 TA muutettu	2027 TA*
Toimintatuotot	71 231 600	67 308 031	62 571 969	65 515 665	65 012 623
Toimintakulut	-59 255 973	-58 312 405	-59 651 903	-58 683 454	-57 896 924
Toimintakate	11 975 628	8 995 626	2 920 066	6 832 211	7 115 699
Rahoitustuotot ja kulut	984 691	846 798	303 400	340 200	340 200
Vuosikate	12 960 318	9 842 424	3 223 466	7 172 411	7 455 899
Poistot	-7 322 528	-7 024 359	-7 295 500	-7 202 200	-7 337 286
Satunnaiset tuotot ja kulut	-38 578	-9 181	-40 000	-40 000	-40 000
Tilikauden tulos	5 599 212	2 808 883	-4 112 034	-69 789	78 613
Poistoerot, varaukset, rahastot	756 635	735 256	670 053	670 053	603 692
Tilikauden yli-, alijäämä	6 355 847	3 544 139	-3 441 981	600 264	682 305
Bruttoinvestointi	-4 863 145	-6 464 903	-6 494 500	-7 594 941	-5 528 000
Nettoinvestointi	-4 809 095	-6 427 671	-6 494 500	-7 594 941	-5 528 000
Toiminnan ja investointien nettokassavirta	8 045 775	3 360 184	-3 311 034	-462 530	1 887 899
Tulorahoitukseen korjauserät	-66 870	-45 388			
Saamisten ja velkojen muutos (jos budjetoidaan)	-1 738 419	-1 036 526	0	0	0
Lainojen lyhennys	0	0	0	0	0
Lainojen lisäys	0	0	0	0	0
Laina pääoma 31.12.	128 832	128 832	128 832	128 832	128 832
Rahavarojen muutos	6 307 356	2 323 657	-3 311 034	-462 530	1 887 899
Rahavarat 31.12.	29 011 429	31 335 086	28 024 052	30 872 557	32 760 456
Tilikausien yli-/alijäämät	53 988 938	57 533 078	54 091 097	58 133 342	58 815 647
Vuosikate ulkoisista tuotoista %	18,2 %	14,6 %	5,2 %	10,9 %	11,5 %
Kassan riittävyys (pv)	166	177	156	170	189

*) Talousarvioesitys yhtymäkokous 11/26

Talousarviomuutos parantaa kuntayhtymän kassavaroja 2,9 miljoonaa euroa.

Yhtymähallitus

§ 150

21.9.2026

Yhtymäkokous

17.11.2026

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutosesityksen vuodelle 2026 ja päättää esittää sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 17.11.2026

2/02.02.02/2025

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talousarviomuutoksen vuodelle 2026. Talousarviomuutoksen mukaiset laskelmat on esitetty myös osana talousarvio 2027 ja taloussuunnitelma 2027-2029 laskelmia.

Päätös:

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

21

Kuntalausunnot - Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän vuosien 2027-2029 toiminta- ja taloussuunnitelmasta ja vuoden 2027 talousarviosta

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 162

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on pyytänyt omistajakunnilta lausunnot toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 ja talousarviosta vuodelle 2027. Lausunnot on tähän mennessä saatu seuraavilta jäsenkunnilta: Sysmä, Hartola, Kärkölä, Hollola, Heinola, Orimattila ja Padasjoki.

1) Sysmän kunnan lausunto

Sysmän kunnanhallitus on kokouksessaan 14.09.2026 § 212 antanut lausuntonsa, jossa kunta nostaa esille erityisesti oppivelvollisten tukemisen ja TUVA-koulutuksen yhteistyömahdollisuudet, alueen maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet sekä omistajakuntien kanssa käytävän vuosittaisen neuvottelu- ja suunnittelumenettelyn.

Oppivelvollisten tukeminen ja TUVA-koulutuksen yhteistyömahdollisuudet

Sysmän kunta toivoo, että perusopetuksen päättävillä oppilaille pystytään tarjoamaan riittävät tukitoimet perustutkintokoulutuksessa. TUVA- ja perustutkintokoulutusten järjestämisessä tulisi kunnan näkemyksen mukaan etsiä yhteistyömahdollisuuksia lähikuntien oppilaitosten, esimerkiksi Sysmän Yhtenäiskoulun ja lukion kanssa. Näin voitaisiin tukea erityisesti tukea tarvitsevien oppivelvollisten sitoutumista jatko-opintoihin ja vähentää pitkistä opiskelumatkoista tai kotipaikkakunnalta muuttamisesta aiheutuvia haasteita.

Koulutuskeskus Salpaus pitää tärkeänä, että erityisesti tukea tarvitseville oppivelvollisille löydetään heidän tilanteeseensa soveltuva ja opintoihin kiinnittymistä tukeva koulutuspolku.

Kunnalla on mahdollisuus hakea tutkintokoulutukseen valmentavan koulutuksen, TUVA-koulutuksen, järjestämis lupaa ja toimia osana alueen TUVA-koulutusta järjestävien toimijoiden verkostoa. Salpaus järjestää TUVA-koulutusta tällä hetkellä kampuksillaan Lahdessa ja Heinolassa.

Kampuspaikkakunnista riippumattomien toteutusten mahdollisuuksia voidaan tarkastella tapauskohtaisesti yhteistyössä paikallisten toimijoiden (peruskoulut, lukio ja työpaikat) kanssa. Yhteistyökumppaneita voivat olla esimerkiksi kuntien nuorten työpajat tai muut toimijat, joissa opiskelija voi suunnitelmallisesti toteuttaa osan opinnoistaan, mikäli opiskelijalle pystytään järjestämään riittävä ohjaus ja tuki.

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Salpauksessa nuorten ammatillinen koulutus toteutetaan pääosin lähi- ja ryhmäopetuksena. Opiskelijan yksilöllisen tilanteen perusteella voidaan kuitenkin selvittää myös mahdollisuuksia suorittaa esimerkiksi yhteisten tutkinnon osien opintoja omalla kotipaikkakunnalla yhteistyössä paikallisten toimijoiden kanssa. Tämä edellyttää opiskelijan, huoltajan, Salpauksen ja paikallisen yhteistyötahon yhteistä suunnittelua ja sitoutumista järjestelyyn.

Maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet

Sysmän kunta esittää, että Salpauksen koulutustarjonnan ja sen toteutuksen suunnittelussa otetaan huomioon Sysmän ja sen lähialueen maa- ja metsätalouden sekä ravintola- ja matkailualan työvoimatarpeet. Lausunnossa tuodaan lisäksi esille Sysmän kunnan hallinnoiman Etelä-Suomen lomituspalvelujen alueen lomitustyövoiman tarve ja siihen koulutuksella vastaaminen.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa maa- ja metsätalouden sekä matkailu-, ravitsemis- ja palvelualojen työvoiman saatavuuden merkityksen alueelle.

Salpauksessa on runsaasti opiskelijapaikkoja tarjolla maatalousalan koulutuksessa Asikkalan kampuksella. Koulutukseen sisältyy muun muassa tuotantoeläinten hoitoon liittyvää osaamista. Asikkalassa järjestetään lisäksi kalatalouden koulutusta. Osa koulutuspaikoista jää täyttämättä hakijoiden puutteen vuoksi.

Salpaus on toteuttanut Päijät-Hämeen alueella myös suoraan lomitustyöhön tähtäävää tutkintoa lyhyempää koulutusta, esimerkiksi yksittäisiä tutkinnon osia. Haasteeksi on osoittautunut riittävän opiskelijamäärän saaminen näihin koulutuksiin. Koulutukseen hakeutumiseen vaikuttavat työvoimatarpeen lisäksi muun muassa opiskelijoiden vapaa hakeutumisoikeus sekä erityisesti aikuisten mahdollisuudet turvata toimeentulonsa opintojen aikana.

Lomitustyöhön ja muuhun työvoimatarpeeseen vastaamisessa toimiva ratkaisu voi olla koulutuksen toteuttaminen tiiviissä yhteistyössä työnantajien kanssa esimerkiksi oppisopimuskoulutuksena.

Matkailualan tarpeisiin Salpauksessa on tarjolla monipuolista koulutusta. Koulutustarjontaan sisältyy muun muassa matkailun ohjelmalveluihin, luonto-ohjaukseen ja kalastusopastukseen liittyvää koulutusta. Matkailu- ja ravitsemisalan työvoimatarpeisiin vastaavat lisäksi kokin ja tarjoilijan koulutukset, yrittäjyysopinnot sekä erilaiset työelämässä tarvittavat lyhytkoulutukset ja pätevyydet. Oppisopimuksen mahdollisuudet tulisi hyödyntää myös näiden alojen työvoimatarpeeseen vastaamisessa.

Omistajakuntien vuosittainen neuvottelu- ja suunnittelutilaisuus

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Sysmän kunta toivoo, että Koulutuskeskus Salpaus tapaisi jatkossa vuosittain kuntien edustajat yhteisessä neuvottelu- ja suunnittelutilaisuudessa seuraavan vuoden talousarviovalmistelun alkuvaiheessa.

Koulutuskeskus Salpaus pitää omistajakuntien kanssa käytävää säännöllistä vuoropuhelua tärkeänä ja katsoo, että yhteisen suunnittelun menettelyjä on perusteltua kehittää.

Kuntayhtymä ja omistajakunnat ovat viime vuosina käyneet keskusteluja kuntakohtaisesti. Salpaus on tarjonnut omistajakunnille mahdollisuutta esittely- ja keskustelutilaisuuksiin, joita on järjestetty kuntien esittämissä kokoonpanoissa ja aikatauluissa. Viimeisin on toteutettu keväällä 2026 kuntayhtymä lähettämän ehdotuksen pohjalta.

Alueen koulutus- ja työvoimatarpeita koskevaa yhteistä keskustelua ja toiminnan suuntaamista toteutetaan lisäksi ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeiluun liittyvässä alueellisessa ohjausryhmätyöskentelyssä, jossa on edustettuna omistajakuntien lisäksi laajasti alueen eri sidosryhmiä (liite 2: Toiminnanohjausryhmän kokoonpano).

Sysmän kunnan ehdottama yhteinen neuvottelu- ja suunnittelutilaisuus voidaan ottaa käyttöön seuraavan toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelukierroksella. Yhteinen omistajakuntien tilaisuus olisi tarkoituksenmukaista järjestää valmistelun alkuvaiheessa esimerkiksi huhti-toukokuussa. Yhteistä tilaisuutta voidaan tarpeen mukaan täydentää kuntakohtaisilla neuvotteluilla.

2) Hartolan kunnan lausunto

Hartolan kunnanhallitus on 21.9.2026 § 138 antanut lausunnon Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 ja talousarviosta vuodelle 2027.

Hartolan kunnalla ei ole huomautettavaa toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 eikä talousarviosta vuodelle 2027.

3) Kärkölän kunnan lausunto

Kärkölän kunnanhallitus on 28.09.2026 § 175 antamassa lausunnossa todetaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän talouden hoitamisen ja johtamisen olevan edelleen hyvällä tasolla. Lausunnon mukaan kuntayhtymä on onnistunut sopeuttamaan toimintaansa muuttuneeseen rahoitusympäristöön, ja sen taloudellinen asema on edelleen vakaa. Kuntayhtymällä on vahva tase, hyvä maksuvalmius sekä merkittävästi aiempina vuosina kertynyttä ylijäämää, joita voidaan käyttää hallitusti koulutuspalvelujen turvaamiseen ja toiminnan kehittämiseen.

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Kunnanhallitus pitää tärkeänä, että kuntayhtymä jatkaa määrätietoista talouden tasapainottamista, kustannusten hallintaa ja toiminnan tehostamista myös tulevana vuosina. Julkisen talouden epävarmuus ja kuntien haastava taloudellinen tilanne korostavat tarvetta jatkaa toiminnan sopeuttamista käytettävissä olevaan rahoitukseen sekä ylläpitää kuntayhtymän vahvaa taloudellista asemaa myös tulevana vuosina.

Kunnanhallitus katsoo, että kuntayhtymän strateginen suunnittelu, jatkuva kehittäminen ja vastuullinen taloudenhoito luovat hyvät edellytykset laadukkaiden ammatillisen koulutuksen palvelujen säilymiselle Päijät-Hämeessä myös tulevaisuudessa.

4) Hollolan kunnan lausunto

Hollolan kunnanhallituksen 28.9.2026 § 266 antamassa lausunnossa nostetaan esille erityisesti varautuminen ammatillisen koulutuksen rahoituksen mahdollisiin lisäleikkauksiin, koulutustarjonnan kohdentaminen työvoimatarpeisiin, koulutuksen saavutettavuus ja Lahden kampusratkaisun jatkovalmistelu, työllisyyttä edistävä yhteistyö sekä aikuiskoulutuksen kehittäminen.

Talouden sopeuttaminen ja koulutuksen laadun turvaaminen

Hollolan kunta toteaa Salpauksen olevan edelleen taloudellisesti vahva, mutta pitää tarpeellisena varautua siihen, että valtiontalouden tasapainottamisesta voi aiheutua uusia koulutukseen kohdistuvia rahoitusleikkauksia. Sopeuttamisessa tulisi pyrkiä ratkaisuihin, jotka mahdollisimman vähän heikentävät koulutuksen laatua.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa ammatillisen koulutuksen rahoitukseen liittyvän epävarmuuden keskeiseksi suunnitelmakauden riskiksi. Mahdolliseen rahoituksen vähenemiseen varaudutaan ennakoivasti kustannusrakennetta keventävillä ja tuottavuutta parantavilla ratkaisuilla. Salpauksen vahva tase ja maksuvalmius mahdollistavat muutosten toteuttamisen hallitusti, mutta eivät poista rakenteellisten uudistusten tarvetta. Tavoitteena on sovittaa toiminnan laajuus ja kustannusrakenne käytettävissä olevaan rahoitukseen siten, että koulutuksen laatu, vaikuttavuus sekä opiskelijoiden tarvitsema opetus, ohjaus ja tuki voidaan turvata.

Koulutustarjonnan kohdentaminen työvoimatarpeisiin

Hollolan kunta pitää tärkeänä koulutustarjonnan suuntaamista entistä vahvemmin niille maakunnan toimialoille, joilla on työvoimatarvetta. Kunnan näkemyksen mukaan tämä tukee Päijät-Hämeen elinvoimaa ja työllisyyttä.

Koulutuskeskus Salpauksen vuoden 2027 koulutustarjonnan suunnittelun keskeisenä lähtökohtana on koulutuksen aiempaa tarkempi kohdentaminen alueen työvoima- ja osaamistarpeisiin. Koulutustarjontaa arvioidaan

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

hakijamäärien lisäksi opiskelijoiden työllistymisen, jatko-opintoihin sijoittumisen, alueellisen työvoimatarpeen, koulutuksen vaikuttavuuden sekä taloudellisen kestävyysperusteella.

Vuoden 2027 strategian toimeenpanossa koulutustarjontaa ja opiskelijavuosia suunnataan kasvu- ja työllistäville aloille, ja samalla vahvistetaan yritys yhteistyötä, työelämässä oppimista sekä työllistymisen tukea.

Koulutuksen saavutettavuus ja Lahden kampusratkaisun jatkovalmistelu

Hollolan kunta korostaa Salpauksen palvelutason, koulutustarjonnan ja saavutettavuuden merkitystä kunnalle, josta Salpauksessa opiskelee lähes 800 opiskelijaa. Kunta katsoo, että Lahden kampusratkaisulla voi olla merkittäviä vaikutuksia koulutuksen saavutettavuuteen, pitkän aikavälin kustannusrakenteeseen ja investointitarpeisiin ja että tarkastelua sekä taloudellisia laskelmia on perusteltua syventää.

Koulutuskeskus Salpaus pitää Hollolan esille nostamia näkökulmia keskeisinä Lahden yhden kampuksen mallin jatkovalmistelussa. Jatkovalmistelussa tarkastellaan sijainti-, toteutus- ja kustannusvaihtoehtoja sekä niiden vaikutuksia muun muassa opiskelijoiden saavutettavuuteen, koulutuksen järjestämisedellytyksiin, henkilöstön toimintaedellytyksiin, investointitarpeisiin ja kuntayhtymän talouteen.

Tavoitteena on löytää toiminnallisesti ja taloudellisesti kestävä pitkän aikavälin ratkaisu, joka tukee koulutuksen laatua ja vaikuttavuutta sekä samalla mahdollistaa toimitilakustannusten merkittävän alentamisen.

Yhteistyö työllisyyden ja alueen elinvoiman vahvistamiseksi

Hollolan kunta pitää tärkeänä tiiviin vuorovaikutuksen jatkamista ja yhteistyön syventämistä työllisyysalueiden, yritysten, Business Lahden ja Salpauksen välillä työllistymisen lisäämiseksi ja työttömyyden vähentämiseksi alueella.

Koulutuskeskus Salpaus pitää yhteistyön syventämistä perusteltuna. Salpauksen strategian *Rakennamme yhdessä menestystä* -tavoitteen ytimessä on alueellinen yhteistyö työelämäkumppaneiden, kuntien, korkeakoulujen, muiden oppilaitosten, työllisyysalueiden ja muiden alueellisten toimijoiden kanssa. Koulutustarjontaa ja sen sisältöjä kehitetään työelämän ja alueen osaamistarpeista lähtien.

Työllistymisen parantaminen edellyttää koulutuksen, uraohjauksen, työelämässä oppimisen, yritys yhteistyön ja työllisyyspalvelujen muodostamaa kokonaisuutta. Hollolan esille nostamaa yhteistyötä työllisyysalueiden, yritysten ja Business Lahden kanssa on perusteltua edelleen vahvistaa osana tätä kokonaisuutta.

Aikuiskoulutuksen ajantasaisuus ja uudet koulutusratkaisut

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Hollolan kunta toteaa työelämän jatkuvan muutoksen edellyttävän aikuiskoulutuksen ajantasaista tarjontaa ja sen kehittämistä uudellen ratkaisuin aikuiskoulutustuen lakkauttamisen jälkeen.

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa aikuiskoulutuksen toimintaympäristön muuttuneen olennaisesti. Jatkuva haku säilyy keskeisenä osana Salpauksen koulutustehtävää, mutta aikuiskoulutuksessa painopiste siirtyy määrällisestä kasvusta koulutuksen aiempaa tarkempaan ja vaikuttavampaan kohdentamiseen. Etusijalla ovat erityisesti vailla toisen asteen tutkintoa olevat, työttömät ja työttömyysuhan alaiset sekä henkilöt, joiden osaamisen kehittäminen parantaa mahdollisuuksia työllistyä, pysyä työssä tai siirtyä uusiin tehtäviin.

Jo tutkinnon suorittaneille koulutusta suunnataan entistä enemmän tutkintoa pienempiin osaamiskokonaisuuksiin, tutkinnon osiin sekä työelämän kanssa rakennettaviin täydennyskoulutuksiin. Samalla kehitetään monimuotoisia, digitaalisia ja työelämälähtöisiä toteutuksia yhteistyössä työnantajien ja työllisyysalueiden kanssa. Tämä vastaa myös aikuiskoulutustuen poistumisen jälkeen korostuneeseen tarpeeseen mahdollistaa osaamisen kehittäminen työn ja muun elämäntilanteen rinnalla.

5) Heinolan kaupungin lausunto

Heinolan kaupunginhallitus on 28.9.2026 § 177 antanut lausunnon, jonka mukaan Heinolan kaupunki pitää talousarviota ja taloussuunnitelmaa perusteltuna. Kaupunki korostaa Heinolan kampuksen merkitystä alueen elinvoimalle, osaavan työvoiman saatavuudelle ja koulutukselliselle saavutettavuudelle. Kaupunki pitää tärkeänä, että Heinolan kampuksen tulevaisuustarkastelussa arvioidaan huolellisesti muutosten vaikutukset ja turvataan kampuksen toimintaedellytykset myös jatkossa.

Heinolan kampuksen merkitys ja tulevaisuustarkastelu

Koulutuskeskus Salpaus tunnistaa Heinolan kampuksen merkityksen alueen koulutuspalveluille, osaavan työvoiman saatavuudelle ja koulutuksen saavutettavuudelle. Heinolan kampus on Salpauksen merkittävä Lahden ulkopuolinen monialainen kampus, jonka toiminta palvelee Heinolan lisäksi laajempaa ympäröivää aluetta.

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa on todettu, että Heinolan kampuksen toimitilat eivät edellytä lähivuosina merkittäviä kiinteistöinvestointeja. Tilamäärä on kuitenkin nykyiseen ja ennakoituun toiminnan laajuuteen nähden suuri, minkä vuoksi kampuksen roolia ja tulevaisuuden tilatarvetta on perusteltua arvioida erillisessä tulevaisuustarkastelussa todennäköisesti 2030-luvun alkuvuosina ennen merkittäviä uusia toimitilainvestointeja.

Koulutuskeskus Salpaus pitää tärkeänä, että tulevaisuustarkastelu tehdään riittävään tietopohjaan perustuen ja yhteistyössä Heinolan kaupungin, alueen

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

työelämän ja muiden keskeisten yhteistyökumppaneiden kanssa. Tarkastelussa arvioidaan koulutustarjonnan ja opiskelijamäärien kehitystä, alueen työvoima- ja osaamistarpeita, koulutuksen saavutettavuutta, tilojen käyttöä ja kustannuksia sekä vaihtoehtoisten ratkaisujen vaikutuksia alueen elinvoimaan ja nuorten koulutusmahdollisuuksiin.

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

6) Orimattilan kaupungin lausunto

Orimattilan kaupunginhallitus on 28.9.2026 § 402 lausunnossaan todennut, että Orimattilan kaupunki pitää toiminta- ja taloussuunnitelmaa kokonaisuutena realistisena ja vastuullisena näkymänä ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön mahdollisiin muutoksiin. Kaupunki pitää Salpauksen tavoitteita koulutuksen laadun, työllistymisen, jatko-opintoihin siirtymisen ja alueellisen vaikuttavuuden vahvistamiseksi kannatettavina.

Koulutuksen alueellinen saavutettavuus ja Orimattilan opiskelijoiden palvelut

Orimattilan kaupunki pitää tärkeänä, että Salpaus säilyttää asemansa koko Päijät-Hämeen elinvoiman, osaamisen ja työvoiman saatavuuden keskeisenä toimijana. Koulutustarjonnan kohdentamista alueen työvoimatarpeisiin pidetään perusteltuna, mutta samalla kaupunki korostaa koulutuksen alueellista saavutettavuutta ja monipuolisten koulutusmahdollisuuksien säilymistä myös Lahden ulkopuolisten jäsenkuntien nuorille ja aikuisille.

Orimattilasta opiskelee Salpauksessa 508 opiskelijaa. Kaupunki pitää tärkeänä, että tämä huomioidaan koulutustarjonnan suunnittelussa, alueellisessa yhteistyössä ja opiskelijoiden palveluiden kehittämisessä.

Koulutuskeskus Salpaus pitää koulutuksen saavutettavuutta ja eri jäsenkunnista tulevien opiskelijoiden palvelujen toimivuutta tärkeänä. Salpauksen toimintaa ja koulutustarjontaa suunnitellaan koko Päijät-Hämeen tarpeista lähtien. Koulutustarjonnan, opiskelijapalvelujen ja työelämäyhteistyön muodostamaa kokonaisuutta johdetaan Salpaus-tasoisesti siten, että toiminnassa huomioidaan alueen työ- ja elinkeinoelämän tarpeiden lisäksi palvelujen saavutettavuus eri asiakasryhmille. Julkisten liikenneyhteyksien turvaaminen on oppivelvollisten näkökulmasta erityisen tärkeää. Tiivis yhteistyö alueen työpaikkojen kanssa mahdollistaa työssäoppimisen ja työllistymisen opiskelijan kotipaikkakunnalla kampuspaikkakunnasta riippumatta.

Orimattilasta tulevien opiskelijoiden merkittävä määrä huomioidaan osana koulutustarjonnan, opiskelijapalvelujen ja alueellisen yhteistyön jatkuvaa suunnittelua. Koulutuksen alueellinen saavutettavuus ei tarkoita yksinomaan koulutuksen fyysistä sijaintia, vaan kokonaisuutta, johon kuuluvat myös toimivat opiskelupolut, työpaikoilla tapahtuva oppiminen sekä monimuotoiset ja digitaaliset toteutukset.

Alueellinen yhteistyö elinvoiman ja työllisyyden vahvistamiseksi

Orimattilan kaupunki kannustaa Salpausta jatkamaan aktiivista yhteistyötä jäsenkuntien, yritysten, työllisyysalueiden ja muiden koulutustoimijoiden kanssa Päijät-Hämeen elinvoiman, osaamisen ja työllisyyden vahvistamiseksi.

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Koulutuskeskus Salpaus pitää Orimattilan esille nostamaa yhteistyötä keskeisenä osana strategian toteuttamista. Salpauksen Rakennamme yhdessä menestystä - tavoitteessa koulutustarjontaa ja sen sisältöjä kehitetään yhdessä työelämäkumppaneiden, kuntien, työllisyysalueiden, korkeakoulujen, muiden oppilaitosten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Vuonna 2027 yhteistyössä painottuvat erityisesti koulutustarjonnan kohdentaminen kasvu- ja työllistävälle aloille, yritys yhteistyön vahvistaminen sekä opiskelijoiden työllistymistä tukevien toimintamallien kehittäminen.

Orimattilan kaupunginhallitus puoltaa toiminta- ja taloussuunnitelman ja talousarvion hyväksymistä esitetyin huomioin, eikä kaupungilla ole huomautettavaa esitetystä toiminta- ja taloussuunnitelmasta tai talousarviosta.

7) Padasjoen kunnan lausunto

Padasjoen kunnanhallitus on 28.9.2026 § 156 päättänyt antaa lausuntonaan, että Padasjoen kunnalla ei ole huomautettavaa Koulutuskeskus Salpauksen toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027–2029 eikä talousarviosta vuodelle 2027.

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä kiittää saaduista lausunnoista

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä kiittää saaduista lausunnoista ja ottaa lausunnoissa esille tuodut näkökohdat huomioon toimintansa kehittämisessä.

Saadut lausunnot ovat esityslistan liitteenä nro 3.

Toimitusjohtaja:

Yhtymähallitus päättää

1. merkitä jäsenkunnilta saadut lausunnot tiedokseen;
2. saattaa jäsenkuntien lausunnot ja niihin annetut vastaukset yhtymäkokouksen tietoon toiminta- ja taloussuunnitelman 2027–2029 ja talousarvion 2027 käsittelyn yhteydessä;
3. todeta, etteivät saadut lausunnot anna aihetta muuttaa toiminta- ja taloussuunnitelmaa 2027–2029 tai talousarvio 2027 -esitystä; sekä
4. todeta, että lausuntoja käsitellään myös 2.11. kokouksessa ja tämänkin jälkeen saapuneet lausunnot toimitetaan 17.11. pidettävän yhtymäkokouksen tietoon.

Päätös:

Yhtymähallitus	§ 135	7.9.2026
Yhtymähallitus	§ 162	6.10.2026
Yhtymäkokous		17.11.2026

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 17.11.2026
2/02.02.02/2025

Yhtymähallitus:

Yhtymäkokous merkitsee tiedokseen jäsenkunnilta saadut lausunnot ja kuntayhtymän vastaukset Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelmasta vuosille 2027-2029 ja talousarviosta vuodelle 2027 . Jäsenkuntien lausunnot ovat esityslistan liitteenä nro 5.

Päätös:

Liitteet

- 4 Salpaus-toiminnanohjausryhmä
- 5 Jäsenkuntien lausunnot 2.10.2026

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026
17.11.2026**22****Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027**

Yhtymähallitus 6.10.2026 § 161

Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymä on Päijät-Hämeen keskeinen ammatillisen koulutuksen järjestäjä ja alueen elinvoiman, työllisyyden ja osaamisen uudistumisen kannalta merkittävä toimija. Suunnitelmakausi 2027–2029 on Salpauksen strategiakauden ydinvaihetta. Strategian visiona on, että Salpaus on enemmän kuin koulu – rakennamme yhdessä parempaa työtä ja elämää. Perustehtävämme on tarjota uudistavaa osaamista työhön ja yrittäjyyteen. Suunnitelmakaudella tämä tarkoittaa entistä vahvempaa vaikuttavuuden, laadun, työllistymisen, jatko-opintovalmiuksien, työelämäkumppanuuksien ja taloudellisen kestävyysyhteisön sovittamista.

Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristö on muuttunut pysyvästi. Vuodesta 2026 alkaen rahoitusmalli painottaa aiempaa enemmän opintosuorituksia, tutkintojen ja tutkinnon osien suorittamista, valmistuneiden työllistymistä, jatko-opintoihin siirtymistä sekä opiskelija- ja työelämäpalautetta. Opiskelijavuosiin perustuvan rahoituksen suhteellinen paino on pienentynyt, ja ei-oppivelvollisten opiskelijavuosille on asetettu koulutuksen järjestäjäkohtainen enimmäismäärä. Muutos vahvistaa koulutuksen vaikuttavuuden merkitystä: pelkkä opiskelijamäärä ei riitä, vaan koulutuksen tulee tuottaa todellista osaamista, tutkintojen suorittamista, työllistymistä ja jatko-opintokelpoisuutta.

Salpauksen toimintaa ohjaa myös opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa strategiakaudelle 2026–2029 laadittu sopimus. Sopimuksen vaikuttavuustavoitteet kohdistuvat Päijät-Hämeen elinvoiman, työllisyyden ja yrittäjyyden vahvistamiseen, koulutuksen laadun ja tutkintojen suorittamisen parantamiseen, jatko-opintovalmiuksien kehittämiseen, aikuisten koulutustason nostamiseen sekä muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvien opiskelijoiden työllistymisen vahvistamiseen. Samalla koulutuksen järjestämisen tulee olla taloudellisesti kestävä ja alueen kannalta keskeisten tutkintojen jatkuvuus turvataan.

Suunnitelmakaudella koulutustarjontaa ja opiskelijavuosia kohdennetaan entistä tarkemmin Päijät-Hämeen kasvu- ja työllistäville aloille. E erityisinä painopisteinä ovat prosessiteollisuus, sähkö- ja automaatioala, elintarvikeala, ravintola- ja cateringala, rakentaminen, matkailu sekä kone- ja tuotantotekniikka. Samalla turvataan alueen kannalta kriittistä osaamis pohjaa maatalousalalla, kalatalousalalla, logistiikassa, sähkö- ja automaatioalalla, elintarvikealalla, prosessiteollisuudessa sekä kone- ja tuotantotekniikassa. Koulutustarjonnan kehittämisessä huomioidaan alueen väestökehitys, työvoimatarve, työllistymisnäkökulmat, alojen vetovoima ja koulutuksen järjestämisen kustannusvaikuttavuus.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026
17.11.2026

Oppivelvollisten koulutusmahdollisuudet sekä vailla toisen asteen tutkintoa olevien aikuisten koulutustason nostaminen säilyvät Salpauksen keskeisinä tehtävinä. Oppivelvollisten osalta tavoitteena on varmistaa jokaiselle opiskelijalle mahdollisuus suorittaa tutkinto, saada riittävä ammatillinen ja yleissivistävä osaaminen sekä rakentaa polku työelämään tai jatko-opintoihin. Aikuisten koulutuksessa paiottuvat erityisesti ensimmäisen ammatillisen tutkinnon suorittaminen, työttömien ja työttömyysuhan alaisten osaamisen vahvistaminen sekä työelämän tarpeisiin vastaavat tutkinnon osat, ammatti- ja erikoisammattitutkinnot ja muut joustavat osaamiskokonaisuudet.

Jatkuvan oppimisen rooli muuttuu määrällisestä kasvusta osuvaan kohdentamiseen. Jo aiemmin tutkinnon suorittaneille koulutusta tarjotaan ensisijaisesti työelämän tarpeisiin perustuvina, tutkintoa pienempinä kokonaisuuksina, jotka vahvistavat työllistymistä, työssä pysymistä ja uralla etenemistä. Tämä edellyttää koulutustarjonnan jatkuvaa ennakointia yhdessä yritysten, työllisyysalueiden, kuntien, korkeakoulujen ja muiden oppilaitosten kanssa. Salpaus kehittää edelleen monimuotoisia, digitaalisia ja työelämälähtöisiä toteutuksia, jotta osaamisen kehittäminen on mahdollista myös työssä oleville ja niille, joiden elämäntilanne edellyttää joustavia opintopolkuja.

Koulutuksen laadun, opetuksen, ohjauksen ja tuen merkitys kasvaa suunnitelmakaudella. Opiskelijoilla on oikeus sellaiseen opetukseen ja ohjaukseen, joka mahdollistaa tutkinnon perusteiden mukaisen ammattitaidon ja osaamistavoitteiden saavuttamisen. Salpauksessa vahvistetaan henkilökohtaistamisen laatua, opiskelijoiden osaamisen tasoa, oikea-aikaista tukea, uraohjausta sekä työpaikalla järjestettävän koulutuksen laatua. Tavoitteena ei ole vain tutkinnon suorittaminen, vaan osaamisen muuttuminen opiskelijan kannalta todellisiksi mahdollisuuksiksi työelämässä ja jatko-opinnoissa.

Salpauksen omat sijoittumistiedot vahvistavat tarvetta panostaa työllistymistä ja jatko-opintoihin siirtymistä tukeviin toimenpiteisiin. Työmarkkinoiden suhdannevaihtelut näkyvät valmistuneiden sijoittumisessa, mutta koulutuksen vaikuttavuuteen voidaan vaikuttaa koulutustarjonnan kohdentamisella, työelämäyhteistyöllä, oppisopimusten ja koulutussopimusten laadulla, opiskelijavalinnan ja hakeutumisen ohjauksella sekä koko opintojen aikaisella uraohjauksella. Salpauksen tavoitteena on, että jokainen opiskelija löytää oman tilanteensa kannalta realistisen ja eteenpäin vievän polun.

Suunnitelmakaudella vahvistetaan myös muuta kuin suomea äidinkielenään puhuvien opiskelijoiden koulutus- ja työllistymispolkuja. Päijät-Hämeen ja Lahden väestökehitys osoittaa, että vieraskielisten asukkaiden merkitys alueen työikäisen väestön, osaavan työvoiman ja elinvoiman kannalta kasvaa. Salpauksen tehtävänä on rakentaa kielituettuja, työelämälähtöisiä ja työllistymistä tukevia koulutuspolkuja erityisesti niille aloille, joilla on työvoimatarvetta. Tämä edellyttää tiivistä yhteistyötä työpaikkojen, työllisyyspalvelujen, kuntien ja kotoutumisen toimijoiden kanssa.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026
17.11.2026

Taloudellisesti suunnitelmakausi edellyttää hallittua sopeutumista, tuottavuuden parantamista ja resurssien tarkkaa kohdentamista. Kuntayhtymän omistajakunnat eivät rahoita toimintaa valtakunnallisen järjestelmän lisäksi, vaan toiminta, investoinnit ja mahdolliset rahoituskulut katetaan Salpauksen omilla tuotoilla. Taseeseen kertynyt ylijäämä antaa mahdollisuuden hallittuun muutokseen, mutta se ei poista tarvetta pysyville rakenteellisille ratkaisuille. Toimitilakustannusten, koulutustarjonnan, henkilöstöresurssien, oppimisympäristöjen ja palveluprosessien tarkastelua jatketaan koko suunnitelmakauden ajan.

Salpauksen onnistuminen vuosina 2027–2029 mitataan siinä, miten hyvin koulutus vastaa Päijät-Hämeen osaamistarpeisiin, miten opiskelijat valmistuvat, työllistyvät ja siirtyvät jatko-opintoihin, miten työelämä saa tarvitsemiaan osaajia ja miten henkilöstö pystyy uudistamaan omaa osaamistaan muuttuvassa toimintaympäristössä. Salpaus toteuttaa tehtävänsä yhdessä opiskelijoiden, henkilöstön, yritysten, kuntien, korkeakoulujen, työllisyyspalvelujen ja muiden kumppaneiden kanssa. Näin rakennamme yhdessä parempaa työtä ja elämää Päijät-Hämeessä.

Henkilöstösuunnitelma

Salpauksen henkilöstörakenteen tavoitteellinen ja hallittu sopeuttaminen jatkuu ja tarkentuu vuosina 2027–2029. Vuoden 2025 ammatilliseen koulutukseen kohdistetut rahoitusleikkaukset sekä virka- ja työehtosopimusten yleiskorotukset sopimuskaudella 2025-2028 edellyttävät, että henkilöstöresursseja vähennetään tulevien vuosien aikana. Valtakunnalliset yleiskorotukset nostavat henkilöstökustannuksia yhteensä noin 9,17 prosenttia. Henkilöstöresurssien suunnitellaan vähenevän vuoden 2026 talousarvion 584 henkilöstä 551 henkilöön vuonna 2027, 542 henkilöön vuonna 2028 ja 519 henkilöön vuonna 2029. Henkilöstöresurssien vähennys toteutetaan hyödyntäen eläköitymisiä sekä määräaikaisten palvelussuhteiden päättymisiä. Lisäksi erikseen kohdennetut sopeuttamistoimet ovat mahdollisia tilanteen niin edellyttäessä.

Toimitilaohjelma

Kuntayhtymä jatkaa toimitilaohjelman toteuttamista osana toiminnan, talouden ja strategian pitkäjänteistä kehittämistä. Toimitilaohjelman tavoitteena on varmistaa, että Salpauksen oppimis- ja työympäristöt ovat turvallisia, terveellisiä, pedagogisesti tarkoituksenmukaisia ja taloudellisesti kestäviä. Tilojen kehittämisessä yhdistyvät koulutuksen vaikuttavuus, opiskelijoiden ja henkilöstön arjen sujuvuus, tilankäytön tehostaminen sekä kustannusrakenteen hallinta.

Toimitilat ovat henkilöstön jälkeen yksi kuntayhtymän merkittävimmistä kustannuseristä. Salpaus on viimeisen reilun kymmenen vuoden aikana kehittänyt toimitilojaan systemaattisesti parantaen tilojen palvelukykyä ja kuntoa sekä vähentäen käytössä olevaa tilamäärää merkittävästi. Viimeisen noin 15 vuoden aikana tilankäyttöä on tiivistetty yli 40 prosenttia. Nykyisen toimitilaohjelman mukaisesti tilankäytön tehostamista jatketaan edelleen kaikilla

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026

17.11.2026

kampuksilla siten, että ratkaisut tukevat koulutustarjonnan uudistumista, toiminnan vaikuttavuutta ja talouden kantokykyä.

Vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 taloussuunnitelman valmistelussa toimitilaratkaisuja tarkastellaan aiempaa vahvemmin rakenteellisesta näkökulmasta. Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristön muutos, opiskelijamäärien kehitys, rahoituksen niukkeneminen ja tilakustannusten korkea taso edellyttävät ratkaisuja, joilla tilojen määrä, laatu ja sijainti vastaavat tulevaisuuden koulutustarvetta. Investointeja arvioidaan suhteessa strategiaan tarpeisiin, koulutuksen järjestämisen edellytyksiin, tilojen käyttöasteeseen ja pitkän aikavälin taloudelliseen kestävyYTEEN.

Salpauksen Lahden kaupungissa sijaitsevien toimintojen osalta keskeinen uusi tietopohja on vuonna 2026 valmistunut tilatarveselvitys, jossa tarkasteltiin Keskustakampuksen ja Vipusenkadun kampuksen toimintojen tulevaisuuden tilatarvetta yhden toimipisteen mallissa. Selvitys käynnistettiin Lahden kaupungin toimeksiannosta osana kaupungin ja korkeakoulujen kampukselliseen liittyvää laajempaa kaupunkikehityksen tarkastelua. Salpauksen näkökulmasta tavoitteena oli muodostaa perusteltu kokonaiskuva Lahden toimintojen optimoidusta tilatarpeesta tilanteesta, jossa toiminnot sijoittuisivat yhteen toimipisteeseen.

Tilatarveselvitys toteutettiin Haahtelakehitys Oy:n ja Salpauksen yhteistyönä hyödyntäen aiempia toimitilaohjelmia, Haahtelan Realazer-mallinnusjärjestelmää sekä opetusjohdon kanssa tehtyä työpajatyöskentelyä. Tarkastelu perustui vuoden 2035 arvioituun koulutustarjontaan ja opiskelijavolyymiin, nykyistä laajempaan toiminta-aikaan, tilojen laajaan yhteiskäyttöön sekä koulutusalojen tilatarpeiden optimointiin. Selvityksen mukaan opiskelijamäärän arvioidaan laskevan kokonaisuudessaan noin -14 prosenttia nykyisestä, mikä yhdessä toimintamallin ja tilankäytön muutosten kanssa pienentää tulevaisuuden tilatarvetta olennaisesti.

Selvityksen perusteella Lahden toimintojen tulevaisuuden kokonaistilarve yhden kampuksen mallissa on noin 33 600 htm² sisältäen liikenne-, tekniikka- ja kiinteistönhuoltotilat. Ilman osastoivia liikennetiloja, kiinteistön tiloja ja teknisiä tiloja vastaava tarve on noin 29 100 htm², ja kokonaistarvetta vastaava bruttoala noin 36 300 brm². Tämä on noin puolet Salpauksen Lahden nykyisten vastaavien toimipisteiden tilamäärästä. Tilarpeen merkittävä pienentyminen perustuu nykyisten tilojen osittaiseen vajaakäyttöön, opiskelijamäärien vähenemiseen, laajempaan toiminta-aikaan, tilojen yhteiskäyttöön sekä koulutusalojen välisten synergioiden hyödyntämiseen.

Yhden toimipisteen malli ei ole tässä vaiheessa uusi toimitilaohjelma tai investointipäätös, vaan tietopohja pitkän aikavälin vaihtoehtojen arvioimiselle. Selvityksen tuottamaa tavoitetilaluetteloa hyödynnetään jatkovalmistelussa, jossa tarkastellaan käytännöllisiä sijainti-, toteutus- ja kustannusvaihtoehtoja yhteistyössä Lahden kaupungin kanssa. Jatkovalmistelussa arvioidaan ratkaisuja suhteessa Salpauksen strategiaan tavoitteisiin, koulutustarjonnan kehittämiseen, työelämä- ja korkeakoulu yhteistyöhön, opiskelijoiden saavutettavuuteen, henkilöstön toimintaedellytyksiin sekä vaikutuksiin kuntayhtymän talouteen.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026
17.11.2026

Yhteen toimipisteeseen sijoituttaessa osasta nykyisiä kiinteistöjä tulisi luopua, löytää niille uusi käyttö, investoida valittuun sijainnin toteuttamiseen ja toteuttaa ratkaisut kuntayhtymän toiminnan, taseen ja omistajien kannalta perustellusti.

Lahden kampuksilla jatketaan nykyisen toimitilaohjelman toteutusta vaiheittain. Vipusenkadun teknologiakampuksella jatketaan toimitilaohjelman toteuttamista yhdistäen tilatehokkuuden parantaminen, kiinteistökannan uudistaminen ja alueen kokonaisukehittäminen. Vipusenkadun vähennyspotentiaali on yli 5 000 neliötä. Vuodelle 2027 budjetoitu ja jo vuonna 2026 suunnittelun osalta aloitettava Vipusenkatu 3 peruskorjaus on välttämätön, vaikka Salpaus luopuisi Vipusenkadun käytöstä tulevaisuudessa. Hankkeessa peruskorjataan rakennuksen katto. Keskustakampuksella ei ole vuosina 2027 ja 2028 suunniteltuja investointeja. Ennen vuodelle 2029 taloussuunnitelmassa aikataulutettua Ståhlberginkatu 4 C peruskorjausta tulee valmistuneen tilaselvityksen mahdolliset jatkoaskeleet olla selvillä.

Muiden kampusten osalta toimitilaohjelmaa toteutetaan koulutuksen pitkän aikavälin tarpeiden ja taloudellisen kantokyvyn mukaisesti. Hevosalan opetusta Jokimaalla keskitetään tarkoituksenmukaisiin tiloihin ja vuokrasopimusten päättyessä arvioidaan muut opetuksen tilatarpeet. Asikkalan luonnonvara-alan kampuksen investointiratkaisut sidotaan kaavoituksen mahdollistamaan luonnonvara-alan koulutuksen tulevaisuuteen. Vähennyspotentiaali Asikkalassa on noin 4 000 neliötä. Tavoitteena on turvata Salpauksen luonnonvara-alan koulutuksen elinvoima tulevaisuudessa. Heinolan monialaisen kampuksen toimitilat eivät vaadi lähivuosina merkittäviä investointeja. Tilaa on kuitenkin tarpeeseen nähden liikaa. Heinolan monialaisen kampuksen rooli ja tilatarpeet arvioidaan erillisessä tulevaisuustarkastelussa ennen merkittäviä uusia investointipäätöksiä tulevaisuudessa.

Vuonna 2027 toimitilaohjelman painopiste on siten kahdessa rinnakkaisessa kokonaisuudessa: nykyisten kampuskohtaisten toimitilaohjelmien hallitussa toteuttamisessa sekä Lahden pitkän aikavälin yhden kampuksen vaihtoehtojen jatkovalmistelussa. Molemmissa tavoitteena on vähentää tilakustannuksia, parantaa tilojen käyttöastetta ja laatua, vahvistaa yhteistä toimintakulttuuria sekä varmistaa, että tilaratkaisut tukevat Salpauksen strategiaa, koulutuksen vaikuttavuutta ja Päijät-Hämeen osaamistarpeisiin vastaamista koko suunnitelmakaudella.

Kuntayhtymän omistuksessa on vuoden 2027 alussa noin 111 000 neliötä, joista omassa käytössä on 100 000, ulosvuokrattu 2000 ja käyttämättä on 9000. Nykyisen toimitilaohjelman vähennyspotentiaali on tästä 24 000 neliötä ja Lahden toimintojen yhden toimipisteen teoreettinen malli kaksinkertaistaisi vähennyspotentiaalin.

Kuntayhtymän kiinteistöinvestoinnit vuosina 2025–2029 ovat keskimäärin 6,1 miljoonaa euroa vuodessa. Kiinteistöjen suunnitelman mukaiset poistot ovat vastaavasti noin 6,4 miljoonaa euroa vuodessa. Investoinnit rahoitetaan omalla tulorahoituksella ja kassavaroin, ja investointitaso on poistoihin nähden kestävällä pohjalla.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026
17.11.2026

Salpauksen opiskelijavuosien arvioidaan kohdistuvan vuonna 2027 eri kampuksille seuraavasti:

- Keskustakampus, Lahti 3267
- Vipusenkadun kampus, Lahti 1274
- Opintien kampus, Heinola 328
- Asikkalan kampus 265
- Jokimaa, Lahti 196
- Villähde, Lahti (Kaarisilta ry) 34

Taloussuunnitelmassa on arvioitu toimitilaohjelman toteutuksen määrärahatarpeet 2027–2030 nykyisen toimitilaohjelman mukaisesti. Arviot tarkentuvat seuraavissa taloussuunnitelmakerroksissa.

Taloudelliset lähtökohdat

Kuntayhtymän taloudellinen perusta on vuoden 2026 alussa edelleen vakaa, vaikka ammatillisen koulutuksen rahoitusympäristö on muuttunut olennaisesti ja valtionosuusrahoituksen kohdistuneet leikkaukset jatkuvat. Vuoden 2025 tilinpäätös toteutui vielä ylijäämäisenä, mikä osoittaa, että kuntayhtymän kustannusrakenne kantoi myös rahoitusleikkausten vuotena. Talouden tasapainoa vahvistivat erityisesti pitkäjänteinen kulukuri, hankintojen tarkempi ohjaus sekä henkilöstöresurssien hallittu sopeuttaminen.

Taloudellisen perustan keskeinen vahvuus on hyvä maksuvalmius ja vakavaraisuus. Tämä antoi vuodelle 2026 vahvan lähtökohdan: taloudellinen liikkumavara mahdollistaa muutosten toteuttamisen hallitusti. Samalla on kuitenkin tärkeää nähdä, että vahva tase ei yksin ratkaise tulevien vuosien haastetta. Se tarjoaa ennen kaikkea aikaa ja mahdollisuuden tehdä rakenteelliset ratkaisut suunnitelmallisesti, ilman äkillistä taloudellista jarrutusta.

Talouden kestävyyttä haastavat kuitenkin samanaikaisesti useat kustannuspaineet. Työ- ja virkaehtosopimusten korotukset lisäävät menoja merkittävästi: yhden prosentin yleiskorotus merkitsee Salpauksessa lähes 400 000 euron lisäkustannusta, ja vuosien 2027–2029 yleiskorotusten arvioitu yhteisvaikutus on noin 3,5 miljoonaa euroa. Rahoitus ei kasva vastaavasti, joten henkilöstömitoitusta on arvioitava edelleen kriittisesti.

Erityisesti vuodesta 2027 eteenpäin kustannuksiin vaikuttavana toimenpiteenä kuntayhtymä on käynyt syksystä 2025 alkaen viidet johtamiseen, esimiestyöhön ja tukipalveluihin kohdennetut yhteistoimintaneuvottelut. Neuvottelujen piirissä oli 90 henkilöä ja kaikkiaan niiden vaikutus vuodesta 2027 alkaen on 19 henkilötyövuotta ja henkilöstökustannuksia noin 1,16 miljoonaa euroa laskeva.

Taloudellisen perustan turvaaminen edellyttää edelleen kurinalaista henkilöstöpolitiikkaa, rekrytointien tarkkaa harkintaa, hankintojen priorisointia ja toimintatapojen uudistamista. Viime vuosien kokemus osoittaa, että juuri näissä toimissa Salpaus on onnistunut hyvin, ja niiden varaan myös vuoden 2026 ja nyt esiteltävä vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2028–2029 talouden hallinta rakentuu.

Talouden kokonaiskuva on kaksijakoinen. Yhtäältä kuntayhtymän lähtötilanne on vahva: tase, maksuvalmius ja vakavaraisuus ovat erinomaisella tasolla. Vielä vuosi 2026 ja valmistelussa oleva 2027 näyttävät olevan rahoituksen ja kustannusten osalta

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

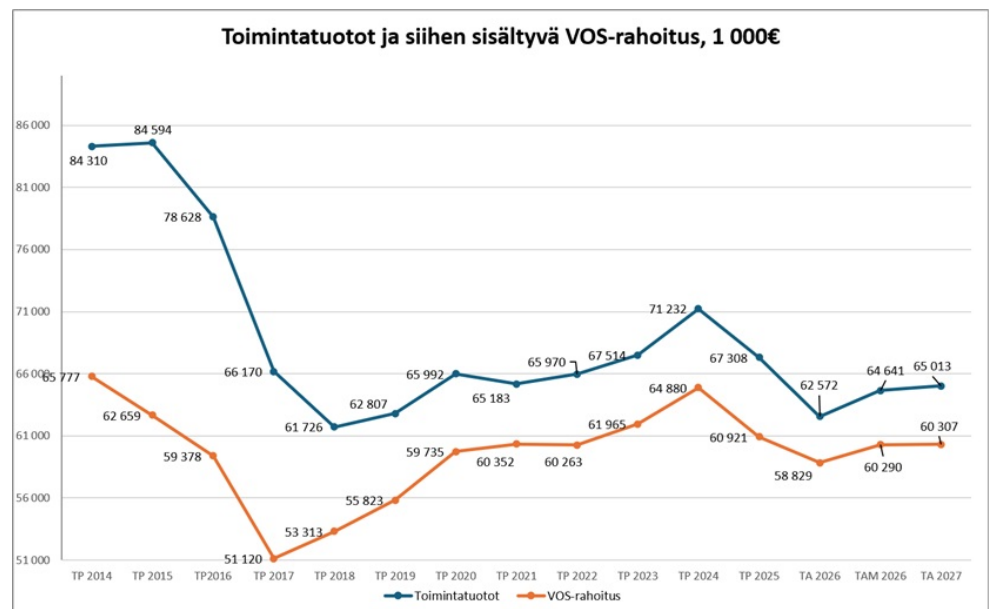
6.10.2026

17.11.2026

tasapainossa ja toivottavasti vielä selkeästi ylijäämäisiä. Tätä tukee myös kesäkuussa saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraista rahoitusta koskeva päätös 875 000 euroa vuodelle 2026 osana ammatillisen koulutuksen toiminnanohjauksen kokeilua. Rahoitus parantaa vuoden 2026 tulosta ja saadun rahoituksen turvin toimintaa resursoidaan ministeriön kanssa tehdyn sopimuksen tavoitteiden saavuttamiseksi myös tulevana vuosina.

Julkisen talouden kehitys pakottaa kuitenkin arvioimaan Salpauksen rakenteita jatkuvasti. Valtionvarainministeriön mukaan kevään 2027 eduskuntavaalien jälkeisissä hallitusneuvotteluissa päätetään arviolta 8–11 mrd. euron sopeutuskokonaisuudesta, jonka taso ja kohdennus täsmentyy myöhemmin. Ylivaalikautinen finanssipoliittinen kehikko ja velkasuhteen pienentämistavoite lisäävät painetta menokuriin, tuottavuuden parantamiseen ja rakenteiden keventämiseen. Taloudellisen perustan kannalta ratkaisevaa on, että kuntayhtymä pystyy myös vuonna 2026 ja 2027 yhdistämään vahvan talouskurin, vaikuttavan koulutustarjonnan, toimivan työelämäyhteistyön sekä rakenteelliset uudistukset yhdeksi johdonmukaiseksi kokonaisuudeksi. Näin aiempina vuosina rakennettu taloudellinen liikkumavara voidaan käyttää tarkoituksenmukaisesti: ei nykytilan säilyttämiseen, vaan toiminnan uudistamiseen ja alueen koulutustarpeiden turvaamiseen hallitusti myös niukkenevien resurssien aikana.

Tulorahoituksen kehitys



Toimintatuotot ja siihen sisältyvä valtionosuusrahoitus vuosina 2014–2027 (TAM 2026 sisältää talousarviomuutosesityksen 2026, yhtymäkokous 11/26)

Vuosien 2027–2029 taloussuunnitelmassa valtionosuusrahoituksen kehitys on arvioitu varovaisesti. Vuoden 2027 talousarvio on laadittu 1,5 prosentin indeksitarkistuksella. Vuosien 2028 ja 2029 taloussuunnitelmassa indeksitarkistusta ei ole huomioitu lainkaan.

Julkisen talouden velkajarru ja seuraavalle hallituskaudelle arvioitu merkittävä sopeutustarve voivat kuitenkin johtaa ammatillisen koulutuksen rahoituksen leikkauksiin myös nyt laadittuun taloussuunnitelmaan verrattuna. Riskinä on, että Salpauksen rahoitus voi jäädä vuosina 2028–2029 useita miljoonia euroja nykyistä

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026

17.11.2026

taloussuunnitelmaa alemmaksi. Taloussuunnitelmaan sisältyy siten merkittävä valtionosuusrahoituksen kehitykseen liittyvä riski, johon varaudutaan toiminnan ja talouden suunnittelussa sekä kustannusrakenteen pitkäjänteisessä sopeuttamisessa.

Valtionosuusrahoitus 2027 on 60,3 miljoonaa euroa ja se on budjetoitu vuoden 2026 ensikertaisen rahoituspäätöksen (59,4 milj. euroa vuonna 2026) ja 1,5 prosentin rahoituksen indeksitarkistuksen perusteella. Opiskelijavuosien odotetaan pysyvän ennallaan. Vastaava rahoitus oli vuonna 2024 vielä 64,9 miljoonaa euroa. Kesäkuussa saatu Opetus- ja kulttuuriministeriön harkinnanvaraista rahoitusta koskeva päätös 875 000 euroa vuodelle 2026 näkyy lisäksi vuoden 2026 vos-rahoituksen määrässä. Harkinnanvaraista valtionosuusrahoituksen korotusta ei ole budjetoitu vuosille 2027-2029. Rahoituksen toteutuessa resursseja ja määrärahoja lisätään strategisten tavoitteiden saavuttamisen tukemiseksi.

Rahoituksen lasku näkyy myös opiskelijavuosissa ja koulutustarjonnan rakenteessa. Salpauksen rahoitettavat opiskelijavuodet ovat vähentyneet vuodesta 2024 yhteensä 746 opiskelijavuodella, joista 336 kohdistui vuoteen 2025 ja 410 vuoteen 2026. Valtionosuusrahoituksen leikkaus on näinä vuosina yhteensä -5,4 miljoonaa euroa. Samaan aikaan voimaan on tullut uusi ammatillisen koulutuksen rahoituslaki. Taloudellinen perusta rakentuu siten jatkossa entistä selvemmin koulutuksen vaikuttavuudelle, oikealle kohdentumiselle ja laadukkaalle ohjaukselle.

Kuntayhtymän mahdollisuus hallita tätä muutosta perustuu aiempien vuosien vastuulliseen taloudenhoitoon. Vuoden 2025 onnistunut talouden hallinta korjaa myös vuoden 2026 alijäämäistä budjettia. Vuoden 2026 tilinpäätösennuste ja syksyn yhtymäkokoukseen vietävä talousarviomuutos korjaa alijäämän ylijäämäiseksi.

Toiminnan ja investointien kassavirta

Investointien kokonaismäärä vuonna 2027 on 5,5 miljoonaa euroa. Taloussuunnitelman mukainen kokonaisinvestointimäärä on vuosina 2027–2029 kaikkiaan 19,3 miljoonaa euroa. Irtaimistoinvestointisuunnitelmassa on varauduttu mm. peruskorjattavien tai rakennettavien tilojen varustamiseen. Toimitilaohjelmaan mahdollisesti liittyvät kiinteistöjen purut kirjataan tuloslaskelman satunnaisiin kuluihin.

Tarkastelujakson 2027-2029 toiminnan ja investointien rahavirran kertymä on yhteensä -2,36 miljoonaa euroa alijäämäinen. Kuntayhtymän erinomaista maksuvalmiutta ja kassavaroja käytetään taloussuunnitelmakaudella uuteen ammatillisen koulutuksen rahoitustasoon sopeutumisen vaatiman ajan kattamiseen ja investointien rahoittamiseen.

Rahoituksen rahavirta

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026

17.11.2026

Kuntayhtymä on maksanut kaikki pankkilainansa pois toukokuussa 2023. Lainannostoa ei ole budjetoitu kaudelle 2026-2029.

Vaikutus maksuvalmiuteen

Talousarvion 2027 positiivinen vaikutus kassavaroihin on 1,89 miljoonaa euroa. Kauden lopussa vuonna 2029 kassavarojen ennustetaan olevan 28,5 miljoonaa euroa (165 päivän maksuvalmius). Vuodesta 2019 alkaen saavutettu ylijäämä on kutakuinkin kuntayhtymän kassavaroissa. Saavutettua ylijäämää ja maksuvalmiutta voidaan käyttää harkitusti ainakin tämän vuosikymmenen aikana koulutuksen hyväksi kattamaan osin käyttötalouden haasteita kuin investointien rahoittamista.

Talousarvion keskeiset tunnusluvut ovat alla olevassa taulukossa:

	Tilinpäätös	Tilinpäätös	Talousarvio *	Talousarvio	MUUTOS
	2024	2025	2026	2027	27-26
Toimintatuotot	71 231 600	67 308 031	65 515 665	65 012 623	-0,8 %
Rahoitettavat opiskelijavuodet	5 892	5 892	5 243	5 156	-1,7 %
Rahoitettavat opisk.vuodet, oppivelvolliset **			2 224	2 127	-4,4 %
Rahoitettavat opisk.vuodet, aikuiset			3 019	3 029	0,3 %
Valtionosuusrahoitus	64 879 587	60 920 752	60 290 287	60 306 823	0,0 %
Henkilöstömäärä, htv teoreettinen	643	599	584	551	-5,7 %
Vuosikate	12 960 318	9 842 424	7 172 411	7 456 099	4,0 %
Vuosikate %	18,2 %	14,6 %	10,9 %	11,5 %	4,8 %
Suunn.mukaiset poistot	7 322 528	7 024 359	7 202 200	7 337 286	1,9 %
Vuosikate/poistot	177,0 %	140,1 %	99,6 %	101,6 %	2,0 %
Tilikauden tulos	5 599 212	2 808 883	-69 789	78 813	-212,9 %
Tilikauden yli-/alijäämä	6 355 847	3 544 139	600 264	682 505	13,7 %
Kiinteistöinvestoinnit	4 064 000	5 865 102	6 878 941	5 040 000	-26,7 %
Irtaimistoinvestoinnit	799 000	599 802	716 000	488 000	-31,8 %
Investoinnit, brutto	4 863 000	6 464 903	7 594 941	5 528 000	-27,2 %
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	42 074	37 232	0	0	-
Investointien tulorahoitus	266,5 %	152,2 %	94,4 %	134,9 %	42,8 %
Toiminnan ja investointien kassavirta	8 045 870	3 360 183	-462 530	1 888 099	-508,2 %
Lainakannan muutokset	0	0	0	0	-
Korolliset lainat 31. joulukuuta	0	0	0	0	-
Rahoitustuotot ja -kulut	984 691	846 798	340 200	340 400	0,1 %
Kassavarojen muutos	6 307 356	2 323 657	-462 530	1 888 099	-508,2 %
Kassavarat 31.12.	29 011 429	31 335 086	30 872 556	32 760 655	6,1 %
Ylijäämät taseessa, vuodesta 2019 alkaen	29 084 191	32 628 330	33 228 594	33 911 099	2,1 %
Ylijäämät taseessa, kaikki	53 988 938	57 533 078	58 133 342	58 815 847	1,2 %

* Sisältää talousarviomuutosesityksen 2026 (Yhtymäkokous 18.11.2026)

** Vuodesta 2026 alkaen oppivelvollisten rahoitettavaa määrää ei rajoiteta

Toimitusjohtaja:

Hallitus hyväksyy osaltaan Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2027 - 2029 ja talousarvion vuodelle 2027 (liite 1) ja saattaa sen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi.

Yhtymähallitus
Yhtymäkokous

§ 161

6.10.2026

17.11.2026

Talouden sitovat tavoitteet vuodelle 2027 esitetään hyväksyttäväksi seuraavasti:

Sisältää ulkoiset erät

1 000 euroa

	Sito- vuus ¹⁾	Tuloarviot 2027
KÄYTTÖTALOUSOSA (toimintakate)		
- Valtionosuus	B	60 307
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-37 964
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-15 228
Käyttötalousosa yhteensä		7 116
TULOSLASKELMAOSA (rahoitustuotot ja -kulut, muut erät)		
- Korkotulot	B	361
- Muut rahoitustulot	B	1
- Korkomenot	B	
- Muut rahoitusmenot	B	-22
- Satunnaiset erät	B	-40
Tuloslaskelmaosa yhteensä		300
INVESTOINTIOSA		
Irtaimisto		
- Oppimis- ja koulutuspalvelut	N	-405
- Kuntayhtymäpalvelut	N	-83
Kiinteistöinvestoinnit	N	-5 040
Investointiosa yhteensä		-5 528
RAHOITUSOSA (kassavirtaan vaikuttavat erät)		
Lainakannan muutokset		
- Pitkäaikaisten lainojen lisäykset	B	0
- Pitkäaikaisten lainojen vähennykset	B	0
- Lyhytaikaisten lainojen muutos	N	0
Rahoitusosa yhteensä		
TALOUSARVION LOPPUSUMMA		1 888

¹⁾ N = sitovuus nettotuloarvio, B = bruttotuloarvio

Päätös:

Päätösesitys hyväksyttiin esitetyn mukaisesti.

Yhtymäkokous 17.11.2026
6/00.02.01/2026

Yhtymähallitus:

Yhtymähallitus

§ 161

6.10.2026

Yhtymäkokous

17.11.2026

Yhtymäkokous hyväksyy Koulutuskeskus Salpaus -kuntayhtymän toiminta- ja taloussuunnitelman vuosille 2027-2029 ja talousarvion vuodelle 2027 esityslistan liitteen nro 6 mukaisesti.

Päätös:

Liitteet

- 6 Toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2029 ja talousarvio vuodelle 2027 - 07092026-yhtymähallitus (002)

Tarkastuslautakunta
Yhtymäkokous

§ 56

8.9.2026
17.11.2026

23

Vastuunalaisen tilintarkastajan nimeäminen

Tarkastuslautakunta 8.9.2026 § 56

Puheenjohtaja:

Kuntalain 14. luvun 122 §:n mukaan yhtymäkokous valitsee hallinnon ja talouden tarkastamista varten tilintarkastusyhteisön. Yhteisön on määrättävä vastuunalaiseksi tilintarkastajaksi julkishallinnon ja -talouden hyväksytty tilintarkastaja (JHT-tilintarkastaja). Tilintarkastajat toimivat tehtävissään virkavastuulla. Tilintarkastusyhteisö voidaan valita kerrallaan enintään kuuden tilikauden hallinnon ja talouden tarkastamista varten. Kunnan tytäryhteisön tilintarkastajaksi on valittava kunnan tilintarkastusyhteisö, jollei tästä poikkeamiseen ole perusteltua tarkastuksen järjestämiseen liittyvää syytä.

Yhtymäkokous on päättänyt 19.11.2024 § 24 tarkastuslautakunnan 29.05.2024 § 42 esittelystä, että Yhtymäkokous valitsee kaudelle 2025–2027 ja optiona tilikausille 2028–2030 tilintarkastukseen BDO Audiator Oy:n. BDO:n tilintarkastuspalveluiden toteuttajana ovat vastuunalainen tilintarkastaja JHT, HT, CIA, CCSA, CISA, CFE Helge Vuoti sekä vastuunalaisen tilintarkastajan varahenkilö JHT, KHT Ulla-Maija Tuomela.

BDO:n nimeämän vastuunalaisen tilintarkastajan tilalle tilintarkastusyhteisö on nimennyt tilikaudelta 2026 lähtien JHT, HT Mark Lassfolkin.

Päätös:

Tarkastuslautakunta merkitsi ilmoituksen tiedokseen.

Yhtymäkokous 17.11.2026
347/00.03.00/2021

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous merkitsee tiedokseen tarkastuslautakunnan 8.9.2026 § 56 käsittelemän ilmoituksen vastuunalaisen tilintarkastajan vaihtumisesta.

Päätös:

Liitteet

7 Koulutuskeskus Salpaus ky ja Salpaus-palvelut Oy _ tilintarkastajan nimeäminen Lassfolk

Yhtymäkokous

17.11.2026

24**Sidonnaisuuksien ilmoittaminen**

Yhtymäkokous 17.11.2026

Edellisen yhtymäkokouksen 19.5.2026 jälkeen ei ole toimitettu uusia sidonnaisuusilmoituksia eikä muutoksia aiemmin toimitettuihin.

Kuntayhtymän luottamushenkilön ja viranhaltijan sidonnaisuusilmoitukset julkaistaan yleisessä tietoverkossa osoitteessa

<https://www.salpaus.fi/salpaus/paatoksenteko-toiminta-ja-talous/luottamushenkilöille/#sidonnaisuusilmoitus>

Tarkastuslautakunta:

Yhtymäkokous merkitsee tiedokseen lisäykset ja muutokset sidonnaisuusilmoituksiin.

Päätös:

Yhtymäkokous

17.11.2026

25

Kokouksen päättäminen

Yhtymäkokous 17.11.2026

Yhtymähallitus:

Kokouksen puheenjohtaja päättää kokouksen.

Päätös: